



Actuariële en Bedrijfstechnische Nota (ABtN)

januari 2024

Vastgesteld door het algemeen bestuur in zijn vergadering van 30 november 2023

(daar waar hij/hem staat vermeld, dient ook zij/haar te worden gelezen)

Inhoud

1. Inleiding	4
1.1 Organisatie van het pensioenfonds	5
1.2 Organisatie van het pensioenfonds op hoofdlijnen	5
1.3 Interne beheersing en integrale bedrijfsvoering	10
2 Communicatie en Financiële Planning	12
2.1 De deelnemer centraal	12
2.2 Langetermijndoelstellingen	12
2.3 Partner bij financiële planning	13
2.4 Zorgplicht	13
2.5 Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)	13
3. De pensioenregeling	14
3.1 Wettelijk kader van de pensioenregeling	14
3.2 Kenmerken van de regeling	15
3.3 De hoogte van de premie	20
3.4 Keuzemogelijkheden van de pensioenregeling	24
3.5 Gevolgen van scheiding voor het ouderdomspensioen en het partnerpensioen	26
4. Financiële opzet	27
4.1 Inleiding	27
4.2 Technische voorziening voor risico fonds	28
4.3 Waarderingsgrondslagen	29
4.4 Technische voorziening voor risico deelnemers	30
4.5 Premie	30
4.6 Financiële positie	35
4.7 Inkoopbeleid	36
4.8 Keuzemogelijkheden	37
4.9 Beleid individuele waardeoverdrachten	38
4.10 Beleid verevening	38
4.11 Herverzekering	39
4.12 Systematiek vaststelling parameters	39
4.13 Risicobereidheidsverklaring en risicohouding	39
4.14 Financiële sturingsmiddelen	46
4.15 Kasstromen pensioenverplichtingen	48
5. Vermogensbeheer	50
5.1 Uitgangspunten balansbeheer en beleggingen	51

5.2	Strategisch beleid premiereregeling	53
5.3	Strategisch beleid stabiel uitkeringscollectief	55
5.4	Portefeuille constructie	57
5.5	Governance.....	59
5.6	Implementatie	59
5.7	Resultaat en verantwoording	65
5.8	Evaluaties.....	66
6	Risicomanagement	67
6.1	Integraal risicomanagement	67
6.2	Interne organisatie	68
6.3	Generieke risicomanagementaanpak: proactief versus reactief	70
6.4	Risicomanagement: strategie en methodieken.....	70
6.5	Eigenrisicobeoordeling (ERB).....	73
6.6	Rapportage, Monitoring en Evaluatie.....	75
	Bijlage 1 - Verklaring inzake de beleggingsbeginselen van SPH	78
	Bijlage 2 - Financieel crisisplan.....	84
	Bijlage 3 - SPH-specifieke ervaringssterfte.....	88
	Bijlage 4 - Partnerfrequenties SPH	89
	Bijlage 5 – Overzicht beleidsdocumenten en regelingen SPH.....	90
	Bijlage 6 – Lijst met afkortingen.....	91
	Bijlage 7 – Addendum transitie-FTK.....	92

1. Inleiding

Stichting Pensioenfonds voor Huisartsen (SPH) is een beroepspensioenfonds als bedoeld in artikel 1 van de Wet verplichte beroepspensioenregeling (Wvb). Uit deze wet vloeit de verplichting voort om een actuariële en bedrijfstechnische nota (ABtN) op te stellen. De ABtN is het bedrijfsplan van een pensioenfonds. Het laat zien op basis van welke criteria het (financieel) beleid van het fonds wordt gevoerd. De ABtN is een belangrijke informatiebron voor De Nederlandsche Bank (DNB) bij de uitoefening van het toezicht.

De ABtN is vastgesteld in de bestuursvergadering van 30 november 2023.

1.1 Organisatie van het pensioenfonds

Stichting Pensioenfonds voor Huisartsen (SPH) is opgericht in 1973 en realiseert als verplicht gesteld beroepspensioenfonds pensioen voor huisartsen. SPH besteedt de uitvoering van het vermogens- en pensioenbeheer uit.

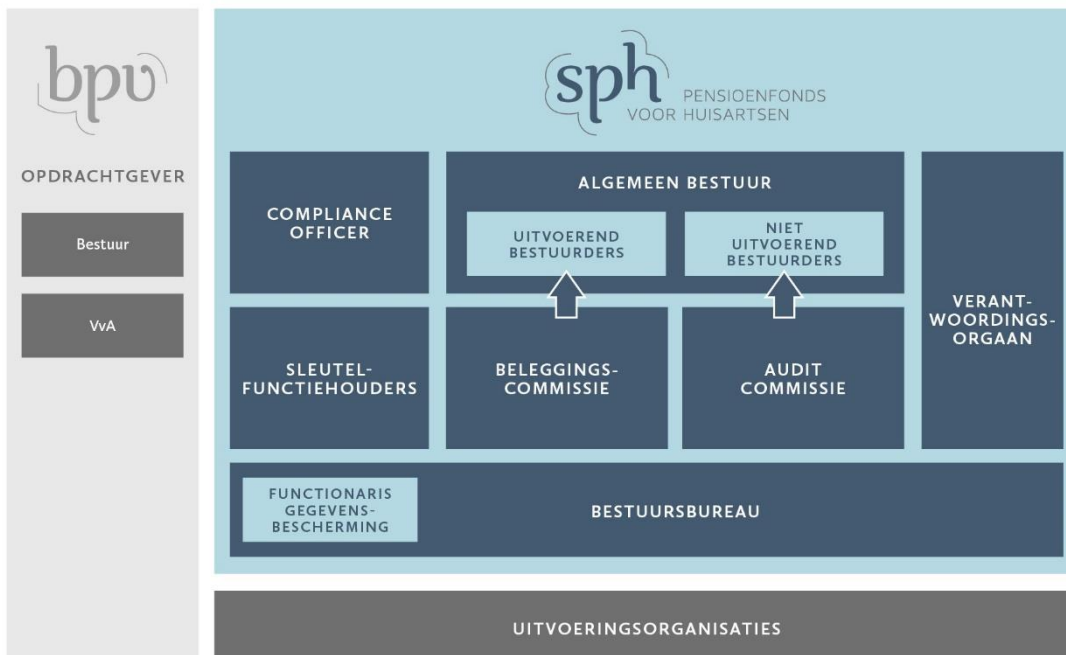
Het fonds kent de volgende categorieën deelnemers:

- vrijgevestigd huisartsen
- huisartsen in dienstverband (sinds 1 januari 2007)
- waarnemend huisartsen (sinds 1 januari 2009)
- huisartsen in opleiding (sinds 1 januari 2021)

Dit hoofdstuk geeft inzicht in de organisatie van het pensioenfonds. Paragraaf 1.2 belicht de verschillende organen binnen en buiten het fonds en de wijze van toezicht. In paragraaf 1.3 staan de interne beheersing en integrale bedrijfsvoering centraal.

1.2 Organisatie van het pensioenfonds op hoofdlijnen

Het algemeen bestuur staat centraal in de organisatiestructuur. Schematisch is het pensioenfonds als volgt georganiseerd:



Hierna volgt een toelichting op de afzonderlijke onderdelen.

Beroepspensioenvereniging Huisartsen en Vergadering van Afgevaardigden

De Beroepspensioenvereniging Huisartsen (BPV) is een sinds 2006 bij wet verplicht ingestelde vereniging. De vereniging representeert de beroepsgroep huisartsen waarvoor de pensioenregeling volgens de Wvb in stand wordt gehouden. De BPV behartigt de belangen van de leden en buitengewone leden (gepensioneerden en gewezen deelnemers) die als deelnemer of gewezen deelnemer zijn aangesloten bij de pensioenregeling van SPH. Om deze regeling verplicht te kunnen stellen, moet minimaal 60% van de deelnemers lid zijn van de BPV. In 2019 heeft de BPV op verzoek van de Minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid aangetoond dat met een score van 85% nog ruimschoots sprake is van voldoende representativiteit, hetgeen nogmaals is bekrachtigd bij de uitbreiding van de verplichtstelling in 2020/2021 met de komst van de huisartsen in opleiding.

De BPV bepaalt de inhoud van de pensioenregeling en geeft SPH de opdracht deze uit te voeren. De afspraken hierover zijn vastgelegd in een uitvoeringsovereenkomst.

De Vergadering van Afgevaardigden (VvA) is het hoogste orgaan binnen de BPV en bestaat uit 28 afgevaardigden. De VvA heeft als belangrijkste taken:

- het aanvragen, wijzigen of laten intrekken van de verplichtstelling van de pensioenregeling
- het verkiezen van bestuursleden van SPH
- het aangaan en eventueel wijzigen van de uitvoeringsovereenkomst met SPH
- het geven van gevraagd of ongevraagd advies aan het bestuur van SPH.

De afgevaardigden van de BPV zijn verdeeld in twee clusters. Het betreft enerzijds een cluster voor de actieve huisartsen (vrijgevestigde huisartsen, huisartsen in dienstverband, waarnemend huisartsen en huisartsen in opleiding) en anderzijds een cluster voor de gepensioneerden en gewezen deelnemers.

Algemeen bestuur

Het algemeen bestuur van SPH bestaat uit drie uitvoerende bestuurders, ten minste drie en ten hoogste vier niet uitvoerende bestuurders en een voorzitter. Het algemeen bestuur stelt het beleid vast en is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van de pensioenregeling en het vermogensbeheer van het fonds. Bestuurders worden verkozen door de VvA en benoemd door het bestuur.

De *uitvoerende bestuurders* zijn naast hun strategische taak in het algemeen bestuur belast met en verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en de uitvoering van het beleid van het fonds en voor de aansturing van het bestuursbureau. Daarbij is onderstaande taakverdeling van kracht.

	Uitvoerende bestuurders		
	Beleggingen en duurzaamheid	Pensioenbeheer en communicatie	IT, uitbesteding en risicomanagement
Algemeen	Voorzitter UB	Stakeholdermanagement	Projecten
Inhoudelijk	Beleggingen Duurzaamheid Balansmanagement	Pensioenbeheer Communicatie Financiële planning	IT & uitbesteding Risk & compliance Finance & control
Bestuursbureau	Dagelijkse aansturing	Personele zaken	Huisvesting

De *niet uitvoerende bestuurders* oefenen naast hun strategische taak in het algemeen bestuur het intern toezicht uit. Dit toezicht heeft onder meer betrekking op:

- het beleid van het algemeen bestuur;
- de algemene gang van zaken bij het fonds;
- een adequate risicobeheersing;

- het beleggingsbeleid;
- de financiële informatieverstopping door het fonds;
- de evenwichtige belangenafweging;
- de taakuitoefening door bestuurders.

Commissies

SPH kent twee commissies: de auditcommissie en de beleggingscommissie. De beleggingscommissie ondersteunt het uitvoerend bestuurslid dat is belast met beleggingen en duurzaamheid bij de uitvoering van het beleggingsbeleid. De beleggingscommissie bestaat uit het uitvoerend bestuurslid belast met beleggingen en twee externe leden, naar wens aangevuld met specialisten uit het bestuursbureau. De auditcommissie ondersteunt en adviseert de niet uitvoerende bestuurders bij het uitvoeren van hun toezichtstaak. De leden van auditcommissie zijn externe deskundigen met ruime professionele toezichtervaring.

Compliance officer

De functionaris die specifiek is aangesteld en benoemd om toezicht te houden op de naleving van wet- en regelgeving binnen de organisatie, alsmede het beheeren van compliance risico's.

Sleutelfunctiehouders

Conform wetgeving kent het fonds drie sleutelfuncties: actuariael, risicobeheer en interne audit.

Actuarieel

De sleutelfunctie actuariael ziet toe op de berekening van de technische voorzieningen en premiestelling van het fonds. De taken bestaan onder andere uit het beoordelen van methodieken en modellen, de coördinatie en toezicht op de berekening van de technische voorzieningen, advies over de adequaatheid van verzekeringsregelingen en het bijdragen aan doeltreffende toepassing van het risicobeheersysteem.

Voor deze sleutelfunctie wordt onderscheid gemaakt tussen de sleutelfunctiehouder en de sleutelfunctievervuller. De sleutelfunctiehouder rapporteert periodiek over bovenstaande taken inclusief materiële bevindingen en aanbevelingen aan het bestuur. De sleutelfunctiehouder wordt hierin gefaciliteerd door de vervuller. Beide rollen zijn extern belegd. De sleutelfunctiehouder is tevens de certificerende actuaaris.

Risicobeheer

De sleutelfunctie risicobeheer is verantwoordelijk voor de beoordeling van, monitoring van en rapportages over het risicobeheersysteem. Ook heeft de risicobeheerfunctie een initiërende en adviserende rol bij het vormgeven van het risicobeheer.

Voor deze sleutelfunctie wordt onderscheid gemaakt tussen de sleutelfunctiehouder en de sleutelfunctievervuller. De sleutelfunctiehouder rapporteert periodiek over bovenstaande taken inclusief materiële bevindingen en aanbevelingen aan het algemeen bestuur. De sleutelfunctiehouder wordt hierin gefaciliteerd door de vervuller. Beide rollen zijn extern belegd.

Interne audit

De sleutelfunctie interne audit is verantwoordelijk voor het periodiek evalueren van de adequaatheid en doeltreffendheid van de interne controlemechanismen en andere procedures en maatregelen ter waarborging van de beheerste en integere bedrijfsvoering. De functie helpt SPH haar doelstellingen te realiseren door de doelmatigheid van de processen van governance, risicomanagement en beheersing te evalueren en te verbeteren middels audits.

Voor deze sleutelfunctie wordt onderscheid gemaakt tussen de sleutelfunctiehouder en de sleutelfunctievervuller. De sleutelfunctiehouder rapporteert materiële bevindingen en aanbevelingen aan het bestuur. De sleutelfunctiehouder interne audit wordt hierin gefaciliteerd door de vervuller. Beide rollen zijn extern belegd.

De sleutelfunctiehouders rapporteren aan het algemeen bestuur en hebben een escalatielijn naar de voorzitter.

Functionaris gegevensbescherming

De functionaris die door het Algemeen Bestuur is benoemd als functionaris gegevensbescherming (FG) heeft als taak de naleving van de Algemene Verordening Gegevensbescherming te monitoren. De functionaris gegevensbescherming is tevens belast met de rol van informatiemanager.

Bestuursbureau

Het bestuursbureau ondersteunt de uitvoerende bestuurders bij de feitelijke uitvoering van de pensioenregeling en van de besluiten van het algemeen bestuur. Daaronder vallen:

- de beleidsontwikkeling en beleidsvoorbereiding van het bestuur
- de procesinrichting en procesgang voor de besluitvorming binnen het Fonds
- de mandatering respectievelijk monitoring van uitbesteding aan de uitvoeringsorganisaties
- de organisatie en monitoring van het risicomanagement, compliance en bestuursondersteuning
- de rapportage over de uitvoering van de bestuursbesluiten aan het algemeen bestuur
- de organisatie en ondersteuning van de commissies
- de organisatie en ondersteuning van het verantwoordingsorgaan
- ondersteuning van de BPV

Verantwoordingsorgaan

Op grond van de Wet verplichte beroepspensioenregeling (Wvb) heeft SPH een verantwoordingsorgaan (VO) ingesteld. De leden zijn afkomstig uit de (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden. Zij worden door het bestuur van SPH benoemd. De (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden zijn getalsmatig evenredig vertegenwoordigd.

Het verantwoordingsorgaan bestaat uit negen leden: zes vertegenwoordigers van de (gewezen) deelnemers, drie vertegenwoordigers van de pensioengerechtigden en een onafhankelijk voorzitter. De leden zijn op basis van deskundigheid en ervaring verdeeld over drie commissies, te weten de commissies: (i) Financiën, (ii) Communicatie en uitbesteding, (iii) Governance en algemeen beleid. Het lidmaatschap van het verantwoordingsorgaan is niet verenigbaar met enige andere functie binnen het fonds.

Het verantwoordingsorgaan geeft een oordeel over:

- het handelen van het algemeen bestuur aan de hand van het (concept) jaarverslag, de (concept) jaarrekening en eventuele andere relevante informatie, waaronder de bevindingen van het niet uitvoerend bestuur
- het door het algemeen bestuur gevoerde beleid over het betreffende kalenderjaar
- de beleidskeuzes die betrekking hebben op de lange(re) termijn.

Daarnaast adviseert het verantwoordingsorgaan het algemeen bestuur, gevraagd of uit eigen beweging, over:

- het beleid inzake beloningen
- het wijzigen van het beleid ten aanzien van het verantwoordingsorgaan
- de vorm en inrichting van het intern toezicht

- de profielschets voor de niet uitvoerende bestuurders
- het vaststellen en wijzigen van een interne klachten- en geschillenprocedure
- het vaststellen en wijzigen van het communicatie- en voorlichtingsbeleid
- de samenstelling van de feitelijke premie en de hoogte van de premiecomponenten
- gehele of gedeeltelijke overdracht van de verplichtingen door het pensioenfonds of overname van verplichtingen door het pensioenfonds
- het sluiten, wijzigen of beëindigen van een uitvoeringsovereenkomst
- het omzetten van het pensioenfonds in een andere rechtsvorm
- een wijziging van een van de bepalingen van de artikelen 7.6 tot en met artikel 7.21 van de statuten
- de voorgenomen collectieve waardeoverdracht met inbegrip van het aanwenden van het vermogen van het fonds bij de collectieve waardeoverdracht

Externe uitvoering

SPH heeft de uitvoering van de beroepspensioenregeling en het coördinerend vermogensbeheer uitbesteed aan uitvoeringsorganisaties. Achmea Pensioenservices (APS) verzorgt het pensioenbeheer. Het coördinerend vermogensbeheer is uitbesteed aan Achmea Investment Management (AIM). De custodian service is belegd bij JP Morgan.

SPH is de opdrachtgever van APS en AIM en specificeert de opdrachten in Service Level Agreements (SLA's). Hierin zijn de afspraken vastgelegd en de prestatie-indicatoren gespecificeerd. De uitbestedingspartijen worden periodiek gemonitord en geëvalueerd. Daarnaast specificeert SPH opdrachten aan de uitvoeringsorganisaties ook tussentijds in bestuursbesluiten. Voor de custodian geldt dat de oversightrol is belegd bij AIM, dat monitoring op afstand plaatsvindt en dat deze elke vijf jaar wordt geëvalueerd.

In hun kwartaalrapportages gaan de uitvoeringsorganisaties in op de activiteiten die ze hebben ondernomen en leggen ze uit in hoeverre zij de SLA- afspraken zijn nagekomen. De uitvoeringsorganisaties leveren jaarlijks een ISAE 3402-verklaring of een soortgelijke externe validatie aan. De ISAE 3402 verklaringen worden beoordeeld op scope, opzet en werking en besproken met de uitvoeringsorganisatie. ISAE 3402-verklaringen van externe vermogensbeheerders worden beoordeeld door de coördinerend vermogensbeheerder in het kader van de managermonitoring..

In het kader van beleidsontwikkeling vindt regelmatig informatie-uitwisseling plaats en wordt samengewerkt met de uitvoeringsorganisaties en het bestuursbureau.

Externe accountant

Het algemeen bestuur van het fonds benoemt de externe accountant. In 2015 is accountantskantoor Deloitte (de heer M. van Luijk, vanaf 2022 de heer J. Penon) aangesteld als externe accountant.

Certificerend actuaris

Het algemeen bestuur van het fonds benoemt de certificerend actuaris. In 2016 is Milliman Pensioenen (de heer R. Sagoenie) aangesteld als certificerend actuaris.

Overige externe adviseurs

In aanvulling op het bovenstaande maakt SPH waar nodig gebruik van externe adviseurs en projectmanagers. Afhankelijk van het onderwerp wordt een geschikte adviseur of projectmanager geselecteerd.

Extern toezicht

De Nederlandsche Bank (DNB) en de Autoriteit Financiële Markten (AFM) houden extern toezicht op het fonds. DNB houdt prudentieel toezicht. Het is gericht op de soliditeit van financiële ondernemingen en op het bijdragen aan de stabiliteit van de financiële sector. De AFM ziet als gedragstoezichthouder toe op een eerlijke en efficiënte werking van de kapitaalmarkten en op een eerlijke en transparante financiële dienstverlening. Bij pensioenfondsen richt de AFM zich voornamelijk op de communicatie tussen het pensioenfonds en zijn deelnemers.

1.3 Interne beheersing en integere bedrijfsvoering

Interne beheersing

Om de interne beheersing te waarborgen, heeft SPH een handboek Administratieve Organisatie en Interne Beheersing (AO/IB) opgesteld. Dit handboek beschrijft de gegevensverwerkende processen en de interne beheersmaatregelen van SPH. Ook de beheersing van financiële risico's staan hierin beschreven. De beschrijving van de uitvoeringsorganisaties gaat ook in op de beheersmaatregelen die zijn getroffen om de risico's van uitbesteding te beheersen.

Aan het opstellen van het handboek is een risicoanalyse voorafgegaan zodat beheersmaatregelen goed aansluiten bij de gelopen risico's. Hierbij maakt SPH, conform het integraal risicomanagementbeleid, gebruik van de COSO₃-methodiek. De werking van de administratieve organisatie en de daarin opgenomen maatregelen van interne controle worden vastgesteld door het bestuursbureau en getoetst door de externe accountant. Van de controlewerkzaamheden brengt de externe accountant jaarlijks verslag uit aan het bestuur.

Integriteitsbeleid

Om de integere bedrijfsvoering te waarborgen, heeft SPH compliancebeleid vastgesteld en een compliance officer benoemd. Het integriteitsbeleid, de gedragscode, de regeling voor klokkenluiders en de incidentenregeling vormen gezamenlijk het compliancebeleid.

Het doel van de gedragscode is het waarborgen en handhaven van het vertrouwen van belanghebbenden in het pensioenfonds door gewenst gedrag te stimuleren en ongewenst gedrag te voorkomen. De gedragscode kent daartoe algemene gedragsregels voor verbonden personen en aanvullende gedragsregels voor insiders.

De gedragscode bevordert de transparantie rond gedragsregels en maakt alle bij het pensioenfonds betrokken personen duidelijk wat wel en niet is goedgekeurd, ook voor de bescherming van hun eigen belangen. De gedragscode draagt bij aan het integer functioneren van het pensioenfonds ten behoeve van alle belanghebbenden en aan het behoud van de reputatie van het fonds.

Om te borgen dat SPH een integere bedrijfsvoering heeft, is een systematische integriteitsrisicoanalyse (SIRA) gemaakt, die periodiek wordt herzien. Deze integriteitsrisicoanalyse richt zich op de risico's van niet-integer gedrag van SPH (Verbonden Personen) en om niet-integer gedrag van derden (klanten, leveranciers, adviseurs) dat aan SPH kan worden toegerekend of waarbij het fonds een strafbare rol speelt. Onderdeel van de SIRA is een Integriteitsrisico-bereidheidsverklaring. Deze verklaring luidt als volgt: Bestuursleden bedenken vooraf of een handeling of besluit al dan niet indruist tegen hetgeen in het maatschappelijk verkeer betamelijk is. De verklaring is in de SIRA verder uitgewerkt voor kapitaalmanagement, regeling en uitvoering, reputatie en besturing.

Informatiemanagement

IT is in toenemende mate van belang voor SPH. Daarom heeft het fonds een beleidsplan Informatiemanagement opgesteld. In dit plan wordt vanuit strategische perspectief beschreven op welke wijze de informatievoorziening voor SPH zodanig wordt ingericht, dat de missie en visie van SPH maximaal worden gefaciliteerd. Het beleidsplan is ondersteunend aan het communicatiebeleid, de afdeling pensioenbeheer en het operationeel risicobeleid van SPH.

2 Communicatie en Financiële Planning

2.1 De deelnemer centraal

SPH stelt in haar communicatie de behoeften, wensen en belangen van haar deelnemers centraal. De deelnemers ontvangen communicatie op maat, dus zo veel mogelijk gepersonaliseerd en afgestemd op de eigen situatie. Er wordt gesegmenteerd op type huisarts en leeftijd; SPH heeft de ambitie dit verder te verfijnen. Het fonds helpt de deelnemer informatie te duiden (wat betekent dit voor mij?) en biedt deelnemers handelingsperspectief (wat moet of kan ik doen met deze informatie?). Deelnemers worden zo gestimuleerd om in actie te komen voor hun pensioen. De doelgroep van SPH heeft de afgelopen jaren een belangrijke verandering ondergaan. Traditioneel was de huisarts een man met een eigen praktijk die fulltime werkte. Momenteel zijn de meeste huisartsen vrouw, werkt men vaker en langer als waarnemer en werken steeds meer huisartsen in deeltijd. Deze beweging zet de komende jaren verder door, aangezien op dit moment zo'n 90% op de huisartsenopleiding vrouw is. Hier past SPH haar communicatie op aan.

2.2 Langetermijndoelstellingen

In het beleidsplan Communicatie en Financiële Planning 2019-2022 heeft SPH de onderstaande langetermijndoelstellingen geformuleerd, waarvan de eerste de centrale doelstelling is: deelnemers van SPH zijn goed voorbereid op hun financiële situatie, nu en in de toekomst.

Langetermijndoelstellingen Communicatie en Financiële Planning SPH



Voor ieder van deze doelstellingen zijn indicatoren geformuleerd op basis waarvan SPH periodiek de voortgang meet. Ook in bredere zin voert SPH regelmatig deelnemersonderzoeken uit om te weten wat deelnemers vinden van SPH, van de dienstverlening (waaronder de communicatie) en van de pensioenregeling.

2.3 Partner bij financiële planning

SPH wil voor haar deelnemers een partner op het gebied van financiële planning zijn. Het fonds voelt zich mede verantwoordelijk voor de bredere financiële planning van de deelnemer omdat deelnemers vaak hun hele werkzame leven deelnemen aan de pensioenregeling van het fonds. Ook zijn de inkomens relatief hoog, waardoor het voorkomen van een (te grote) inkomensachteruitgang na pensionering vraagt om een actieve rol van deelnemers. SPH helpt haar deelnemers bij het beantwoorden van de drie belangrijkste vragen: wat krijg ik als ik met pensioen ga, is dat voldoende voor mij, en wat kan ik doen als dat niet het geval is? Hiermee sluit SPH aan bij de uitgangspunten van de Wet pensioencommunicatie en sorteert SPH voor op de open norm 'keuzebegeleiding' die naar verwachting onderdeel wordt van de Wet Toekomst Pensioenen. De dienstverlening van SPH op dit gebied is zowel digitaal (Mijn SPH-omgeving) als persoonlijk, in de vorm van presentaties en de mogelijkheid om in gesprek te gaan met een onafhankelijk financieel planner.

2.4 Zorgplicht

SPH ziet communicatie en hulp bij financiële planning, zoals hiervoor benoemd, als middelen om aan haar zorgplicht te voldoen. Bij het vertrouwen dat huisartsen in SPH stellen, hoort de verantwoordelijkheid om hen adequaat te informeren en te begeleiden bij het maken van keuzes. Keuzebegeleiding ziet nu voornamelijk op de keuzes rondom pensionering. Vanaf 2022 heeft SPH een premieregeling. Onze zorgplicht omvat vanaf dan ook het begeleiden van onze deelnemers bij hun, voorlopige en definitieve, keuze tussen een stabiele of variabele uitkering. Ook begeleiden we deelnemers zodra dat relevant is bij hun keuze voor een bedrag ineens. SPH verwacht dat het belang van goede keuzebegeleiding zal blijven toenemen, ook in een nieuw pensioenstelsel en met mogelijk meer keuzevrijheid wat betreft premie-inleg en/of beleggingsrisico's (risicoprofielen). We besteden daarom veel aandacht aan digitale en persoonlijke keuzebegeleiding.

2.5 Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)

SPH ziet communicatie en hulp bij financiële planning, zoals hiervoor benoemd, als middelen om aan haar zorgplicht te voldoen. Bij het vertrouwen dat huisartsen in SPH stellen, hoort de verantwoordelijkheid om hen adequaat te informeren en te begeleiden bij het maken van keuzes. Sinds 1 juli 2023 is keuzebegeleiding opgenomen in wet- en regelgeving. SPH verwacht dat het belang van goede keuzebegeleiding zal blijven toenemen, ook in een nieuw pensioenstelsel en met mogelijk meer keuzevrijheid wat betreft premie en/of beleggingsrisico. We besteden daarom veel aandacht aan digitale en persoonlijke keuzebegeleiding.

Voor de dienstverlening door de financieel planners van SPH wordt expliciet toestemming aan de betrokkenen gevraagd voor het gebruik van persoonsgegevens.

De Functionaris Gegevensbescherming ziet erop toe dat persoonsgegevens veilig zijn en blijven. Bij eventuele incidenten worden passende maatregelen getroffen.

3. De pensioenregeling

In dit hoofdstuk wordt een samenvatting van de pensioenregeling van SPH beschreven, waaronder de verplichtstelling en de verschillende pensioensoorten. De volledige pensioenregeling is opgenomen in het pensioenreglement d.d. 1 januari 2023. Verder staan in dit hoofdstuk de opbouw van het pensioenkapitaal en de keuzemogelijkheden van de regeling centraal. Tot slot wordt ingegaan op de consequenties van een scheiding voor het ouderdomspensioen en het partnerpensioen.

3.1 Wettelijk kader van de pensioenregeling

Op SPH is de Wet verplichte beroepspensioenregeling (Wvb) van toepassing. Deze wet bepaalt de wijze waarop een verplichte pensioenregeling voor beroepsgenoten tot stand komt en aan welke eisen deze moet voldoen. Beroepsgenoten zijn daarbij natuurlijke personen die deel uitmaken van een bepaalde beroepsgroep.

Volgens de Wvb is een beroepspensioenregeling alleen verplicht als er voldoende draagvlak is bij de beroepsgenoten en wanneer er solidariteit binnen de beroepspensioenregeling bestaat. Bovendien moet er de garantie zijn dat de opbouw van pensioen uiteindelijk tot uitkering leidt. Daarnaast moet de verplicht gestelde beroepspensioenregeling binnen het fiscale pensioenkader voor ondernemers vallen.

Beroepspensioenvereniging

Als beroepsgenoten een verplichte beroepspensioenregeling willen aangaan, moeten zij zich volgens de Wvb verenigen in een beroepspensioenvereniging (BPV). Het doel van de BPV is het verzorgen van een beroepspensioenregeling voor de beroepsgenoten (in dit geval huisartsen). Die vereniging vraagt de verplichtstelling van de pensioenregeling aan bij het Ministerie van Sociale Zaken. Vanwege deze wettelijke verplichting is in 2006 de Beroepspensioenvereniging Huisartsen opgericht.

Het aantal leden van de BPV is een maatstaf om te bepalen of er binnen de beroepsgroep voldoende draagvlak voor een verplicht gestelde beroepspensioenregeling bestaat. Met andere woorden: is de BPV voldoende representatief voor de beroepsgroep? Eens in de vijf jaar moet worden aangetoond dat de representativiteit minimaal 60% is (de representativiteitstoets). De representativiteitstoets is in 2020 uitgevoerd. De representativiteit was 85%.

Afspraken en solidariteit

De BPV en SPH hebben een uitvoeringsovereenkomst gesloten. Hierin zijn de wederzijdse rechten en verplichtingen opgenomen, in het bijzonder de uitvoering van de pensioenregelingen.

Solidariteit komt binnen de beroepspensioenregeling van SPH tot stand door een verbod op medische toelatingskeuringen, een afkoopverbod, het recht op waardeoverdracht en sekseneutrale ruilvoeten voor pensioenaanspraken die vanaf 1 januari 2007 worden opgebouwd.

De beroepspensioenregeling van SPH valt onder het fiscale kader van artikel 3.18 Wet Inkomstenbelasting 2001. Voor huisartsen in dienstverband en huisartsen in opleiding is ook het fiscale kader van hoofdstuk IIB van de Wet op de loonbelasting van belang.

3.2 Kenmerken van de regeling

De pensioenregeling van SPH is een premiereregeling. Deelname is verplicht voor alle huisartsen (in opleiding) die in Nederland wonen en die onder de verplichtstellingsbeschikking vallen. De regeling kent de volgende pensioensoorten:

- ouderdomspensioen
- partnerpensioen en tijdelijk aanvullend partnerpensioen
- wezenpensioen en extra aanvullend wezenpensioen
- arbeidsongeschiktheidspensioen (voor huisartsen in dienstverband)

Daarnaast biedt de pensioenregeling premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid.

De verschillende pensioensoorten worden hierna verder uitgewerkt.

Deelname

Deelname aan de pensioenregeling van SPH is verplicht voor alle huisartsen (in opleiding) die in Nederland wonen en die op basis van een besluit van de Staatssecretaris van Sociale Zaken en Werkgelegenheid onder de verplichtstelling vallen. Het verplichtstellingsbesluit is voor het laatst gewijzigd op 5 oktober 2020 en luidt met ingang van 1 januari 2021 als volgt:

De deelneming in de beroepspensioenregeling, welke is neergelegd in het pensioenreglement van de Stichting Pensioenfonds voor Huisartsen, is verplicht gesteld voor de artsen, die in Nederland als huisarts praktijk uitoefenen, dan wel de opleiding tot huisarts volgen, in Nederland wonen en de pensioenleeftijd nog niet hebben bereikt. Waar een arts woont wordt naar de omstandigheden beoordeeld. De pensioenleeftijd wordt bereikt op de dag dat de deelnemer of gewezen deelnemer de pensioenrichtleeftijd bereikt als bedoeld in artikel 18a van de Wet op de loonbelasting 1964.

De verplichtstelling geldt niet voor artsen, die hun beroep uitsluitend uitoefenen in dienstverband, krachtens een arbeidsovereenkomst als werknemer of krachtens een aanstelling als ambtenaar:

- a. met een bedrijf of een instelling, voor zover ter zake van dat dienstverband voor de betrokken arts een vóór 28 maart 1972 door dat bedrijf of die instelling ten behoeve van zijn onderscheidenlijk haar werknemers getroffen pensioenregeling geldt, welke ten minste gelijkwaardig is aan voormelde bedrijfspensioenregeling, of
- b. ter zake waarvan de Algemene burgerlijke pensioenwet, zoals gepubliceerd in het Staatsblad 1979, nummer 679, van toepassing is, of
- c. met een onder beheer van een rechtspersoon zonder winstoogmerk staande instelling, waarin binnen het kader van een samenwerkingsovereenkomst vanuit een gezamenlijke huisvesting multidisciplinaire eerstelijns hulpverlening wordt verleend door de disciplines in de eerstelijns gezondheidszorg, doch tenminste door de disciplines huisartsgeneeskunde, maatschappelijk werk en wijkverpleging, en op grond van dit dienstverband krachtens enige beschikking als bedoeld in artikel 2 van de Wet verplichte deelneming in een bedrijfstakpensioenfonds 2000 (Wet van 21 december 2000, Staatsblad 2000, 628, zoals laatstelijk gewijzigd op 4 mei 2017, Staatsblad 2017, 174) deelnemen in de Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

Voortzetting deelnemerschap na beëindiging beroepsuitoefening

Als een huisarts (in opleiding) de beroepsuitoefening (deels) moet beëindigen vanwege arbeidsongeschiktheid, kan hij het deelnemerschap gedurende de arbeidsongeschiktheid onder voorwaarden voortzetten.

Bij beëindiging van het deelnemerschap kan de gewezen deelnemer het deelnemerschap onder voorwaarden gedurende maximaal drie jaar op vrijwillige basis en voor eigen rekening voortzetten.

Pensioenkapitaal

Met de beschikbare premie bouwt de deelnemer een pensioenkapitaal op. Het pensioenkapitaal van de deelnemer wordt gevormd door de beleggingseenheden die het pensioenfonds voor de

deelnemer met de beschikbare premie inkoop in de rendementsportefeuille van het fonds. Het pensioenfonds administreert het aantal beleggingseenheden dat per deelnemer wordt ingekocht. De waarde hiervan kan fluctueren. De kosten die verbonden zijn aan de beleggingen zijn voor rekening van de deelnemer en worden verwerkt in de waarde van de beleggingen.

Stabiele of variabele uitkering

Als de deelnemer 58 jaar wordt, maakt hij een definitieve keuze voor een stabiele uitkering of een voorlopige keuze voor een variabele uitkering. Kiest de deelnemer voor een stabiele uitkering, dan kan deze keuze later niet meer teruggedraaid worden. Kiest de deelnemer voor een variabele uitkering, dan kan bij pensioeningang alsnog gekozen worden voor een stabiele uitkering.

Keuze voor variabele uitkering

Kiest de deelnemer voor de variabele uitkering, dan wordt het pensioenkapitaal stapsgewijs aangewend voor de aankoop van een levenslange variabele uitkering van ouderdomspensioen en partnerpensioen bij overlijden na de pensioeningangsdatum. Ook de beschikbare premie die in toekomstige jaren nog betaald gaat worden, wordt hiervoor geleidelijk aangewend.

De geleidelijke aankoop gebeurt als volgt:

Leeftijd op 31 december van een jaar	Deel van het pensioenkapitaal dat in het daaropvolgende jaar wordt gebruikt voor de aankoop van variabel ouderdomspensioen en partnerpensioen
58	1/10
59	1/9
60	1/8
61	1/7
62	1/6
63	1/5
64	1/4
65	1/3
66	1/2
67	–
68 (standaard pensioendatum)	1/1 (op de standaard pensioendatum)

De aankoop vindt jaarlijks plaats in januari, op basis van factoren die jaarlijks door het bestuur van het pensioenfonds worden vastgesteld. De verhouding tussen het aan te kopen ouderdomspensioen en partnerpensioen is zodanig, dat het partnerpensioen 70% is van het ouderdomspensioen. Het pensioenfonds brengt de aangekochte pensioenen onder in het Variabele Uitkeringscollectief van het pensioenfonds.

Keuze voor stabiele uitkering

Kiest de deelnemer voor een stabiele uitkering, dan wordt het pensioenkapitaal van de deelnemer geleidelijk aangewend voor de aankoop van een levenslange stabiele uitkering van ouderdomspensioen, partnerpensioen en wezenpensioen bij overlijden na pensioeningangsdatum in het stabiele uitkeringscollectief van SPH. Ook de beschikbare premie die in toekomstige jaren nog betaald gaat worden, wordt hiervoor geleidelijk aangewend.

De geleidelijke aankoop gebeurt als volgt:

Leeftijd op 31 december van een jaar	Deel van het pensioenkapitaal dat in het daaropvolgende jaar wordt gebruikt voor de aankoop van een ouderdomspensioen met 70% partnerpensioen en 14% wezenpensioen bij overlijden na de pensioeningangsdatum
58	1/10
59	1/9
60	1/8
61	1/7
62	1/6
63	1/5
64	1/4
65	1/3
66	1/2
67	–
68 (standaard pensioendatum)	1/1 (op de standaard pensioendatum)

Indien de deelnemer op 58-jarige leeftijd heeft gekozen voor een stabiele uitkering dan vindt jaarlijks in december een inkoop plaats in het stabiele uitkeringscollectief, conform het hierboven opgenomen schema. De inkoopfactor van deze stabiele uitkering wordt jaarlijks door het bestuur van SPH vastgesteld en wordt onder andere gebaseerd op de dekkingsgraad per 31 oktober. Indien de deelnemer op de pensioendatum kiest voor een stabiele uitkering, dan vindt inkoop in het stabiele uitkeringscollectief plaats op die datum, op basis van de op dat moment geldende factor.

Ouderdomspensioen

Het ouderdomspensioen gaat in op de eerste dag van de maand die volgt op de 68^e verjaardag van de deelnemer. Wij noemen dit de standaard pensioendatum. De deelnemer kan ervoor kiezen het ouderdomspensioen eerder of later te laten ingaan. Vervroegen kan tot uiterlijk 5 jaar voor de standaard pensioendatum. Uitstel is mogelijk tot uiterlijk 5 jaar na de AOW-datum van de deelnemer. Het ouderdomspensioen wordt maandelijks uitgekeerd en stopt op de laatste dag van de maand waarin de deelnemer overlijdt.

Tot 1 januari 2022 had SPH een uitkeringsregeling. De in het verleden onder de uitkeringsregeling opgebouwde pensioenen blijven in stand en zijn niet overgedragen naar de per 1 januari 2022 geldende premieregeling. Tot 1 januari 2022 bouwden de deelnemers elk jaar een normpensioen op, dat zij inkochten bij SPH. Het ouderdomspensioen was de som van de jaarlijks ingekochte normpensioenen en de in het verleden toegekende toeslagen en winstdelingen.

Tussen 1973 en 2003 was het mogelijk dat de huisarts het normpensioen niet inkocht bij SPH, maar bij een keuzeverzekeraar. De toeslagverlening (in die tijd welvaartsvastheidsbescherming genoemd) werd wel ondergebracht bij SPH. Naast de voorwaardelijke 'welvaartsvastheidsbescherming' die jaarlijks door SPH aan alle deelnemers werd toegekend, werd zowel door de keuzeverzekeraar als door SPH een voorwaardelijke 'winstdeling' toegekend aan de deelnemers die bij hen het normpensioen hadden ondergebracht. De door SPH verleende winstdeling werd 'standaardwinstdeling' genoemd. Heeft een huisarts het normpensioen eerder (deels) bij een keuzeverzekeraar ingekocht, dan vindt er een correctie plaats ter grootte van het verschil tussen de standaardwinstdeling en de werkelijke winstdeling. Voor normpensioen dat is opgebouwd bij een keuzeverzekeraar is de pensioenrichtleeftijd 65 jaar.

Partnerpensioen

Het partnerpensioen is een levenslange uitkering voor de partner van de deelnemer, dat ingaat op de eerste dag van de maand volgend op de maand waarin de deelnemer is overleden en eindigt op de laatste dag van de maand waarin de partner overlijdt. In aanmerking komt, in dit verband, de persoon met wie de (gewezen) deelnemer is gehuwd, een geregistreerd partnerschap is aangegaan of samenwoont (mits de partner met wie de deelnemer samenwoont is aangemeld bij het pensioenfonds).

Partnerpensioen voor actieve deelnemers

De hoogte van het partnerpensioen bedraagt 1,313% van de pensioengrondslag voor elk jaar dat de deelnemer vanaf 1 januari 2022 deelnemer was aan de regeling, plus 1,313% van de pensioengrondslag voor elk jaar dat de deelnemer vanaf het moment van overlijden tot de standaard pensioendatum deelnemer had kunnen zijn, als hij niet was overleden. Tot 1 januari 2022 had SPH een uitkeringsregeling. De in het verleden onder de uitkeringsregeling opgebouwde partnerpensioenen blijven in stand. Als een deelnemer voor de pensioendatum overlijdt, dan ontvangt de partner tevens het partnerpensioen dat de deelnemer in de jaren vóór 2022 heeft opgebouwd.

Voor een vrijgevestigd huisarts die op 31 december 2014 en op 1 januari 2015 deelnam in de pensioenregeling van SPH en op die data geen partner had (aangemeld) en sindsdien ook geen huwelijk of geregistreerd partnerschap is aangegaan of een partner heeft aangemeld, geldt dat, zolang hij geen huwelijk of geregistreerd partnerschap aangaat of een partner met wie de deelnemer samenwoont wordt aangemeld, en hij zelf geen ander verzoek daartoe indient, hij geen deelnemer is in de risicoverzekering voor actieve deelnemers voor zover het partnerpensioen betreft. Hij bouwt wel een pensioenkapitaal op ten behoeve van een partnerpensioen na ingang van het ouderdompensioen. Op het moment van pensioeningang kan dit opgebouwde kapitaal worden aangewend voor het aankopen van extra ouderdompensioen (uitruil).

Partnerpensioen voor gewezen deelnemers

Het partnerpensioen voor de partner van een gewezen deelnemer bestaat uit het tot moment van slaper worden of uiterlijk tot 1 januari 2022 opgebouwde partnerpensioen in de uitkeringsregeling die tot 1 januari 2022 van toepassing was. Voor de gewezen deelnemer die na 1 januari 2022 gewezen deelnemer is geworden, wordt dit opgebouwde partnerpensioen verhoogd met het partnerpensioen dat op het moment van overlijden van de gewezen deelnemer op basis van het aanwezige pensioenkapitaal en op basis van de pensioengrondslagen van het fonds, samen met eventuele wezenpensioenen voor de kinderen van de overleden gewezen deelnemer, in het stabiele uitkeringscollectief ingekocht kan worden, tot maximaal 70% van het ouderdompensioen dat de gewezen deelnemer in deze pensioenregeling fiscaal maximaal had kunnen opbouwen tot de einddatum van zijn deelname.

Partnerpensioen voor gepensioneerde deelnemers

De partner van de gepensioneerde deelnemer ontvangt het partnerpensioen dat op de pensioeningangsdatum of uiterlijk op de standaard pensioendatum is ingekocht. Dit partnerpensioen wordt vervolgens verhoogd met het extra partnerpensioen dat is verkregen door omzetting van een deel van het ouderdompensioen, of verlaagd met het bedrag aan partnerpensioen dat is omgezet in extra ouderdompensioen voor de deelnemer (uitruil). De partner ontvangt ook het partnerpensioen dat de deelnemer heeft opgebouwd tot en met 31 december 2021. Dit partnerpensioen kan verhoogd of verlaagd zijn als is gekozen voor uitruil.

De partner heeft geen recht op partnerpensioen indien het huwelijk, geregistreerd partnerschap of de aanmelding van de partner op of na het tijdstip van de volledige ingang van het ouderdompensioen plaatsvindt. Heeft de deelnemer, gewezen deelnemer of gepensioneerde (een deel van) het normpensioen opgebouwd bij een keuzeverzekeraar, dan wordt de toets op het

hebben van een partner afzonderlijk toegepast op het bij de keuzeverzekeraar opgebouwde normpensioen en het bij SPH opgebouwde pensioen, op de momenten dat deze pensioenen (volledig) tot uitkering komen.

Tijdelijk aanvullend partnerpensioen

Het tijdelijk aanvullend partnerpensioen (TAPP) is een tijdelijke uitkering voor de partner van de deelnemer die het fonds uitkeert na het overlijden van de deelnemer. Het TAPP gaat in op de eerste dag van de maand volgend op de maand waarin de deelnemer overlijdt. Het eindigt op de laatste dag van de maand waarin degene die recht heeft op het TAPP de AOW-leeftijd bereikt of overlijdt. Het TAPP bestaat uit 4/7 maal de nominale ANW-nabestaandenuitkering op 1 juli van het kalenderjaar voorafgaand aan het lopende kalenderjaar, verhoogd met de vakantie-uitkering. Het TAPP is een verzekering op risicobasis. Dat betekent dat de dekking vervalt bij beëindiging van het deelnemerschap.

Wezenpensioen

Wezenpensioen is een uitkering aan de (stief)kinderen van een overleden (gewezen) deelnemer of gepensioneerd deelnemer. De uitkering van het wezenpensioen start op de eerste dag van de maand volgend op de maand waarin de deelnemer is overleden en eindigt op de laatste dag van de maand waarin het kind 18 jaar wordt of, als dat eerder is, op de laatste dag van de maand waarin het kind is overleden.

De leeftijdsgrens van 18 jaar wordt verhoogd naar uiterlijk 27 jaar als het kind studeert of ten minste 45% invalide is. Het wezenpensioen stopt in dat geval als het kind niet meer studeert, niet meer invalide is, of overlijdt. Is het wezenpensioen gestopt? Dan kan het niet opnieuw ingaan.

Het wezenpensioen wordt verdubbeld als beide ouders zijn overleden of als er geen andere persoon als juridische ouder van het kind kan worden aangemerkt.

Wezenpensioen voor actieve deelnemers

Het pensioenreglement van SPH kent een wezenpensioenregeling op risicobasis voor actieve deelnemers. De hoogte van het wezenpensioen bedraagt 0,263% van de pensioengrondslag voor elk jaar dat de deelnemer vanaf 1 januari 2022 deelnemer was aan de regeling, plus 0,263% van de pensioengrondslag voor elk jaar dat de deelnemer vanaf het moment van overlijden tot de standaard pensioendatum deelnemer had kunnen zijn, als hij niet was overleden.

Tot 1 januari 2022 had SPH een uitkeringsregeling. De in het verleden onder de uitkeringsregeling opgebouwde wezenpensioenen blijven in stand. Als een deelnemer vóór de pensioendatum overlijdt, dan ontvangen de kinderen tevens het wezenpensioen dat de deelnemer in de jaren vóór 2022 heeft opgebouwd.

Wezenpensioen voor gewezen deelnemers

Het wezenpensioen voor de kinderen van een gewezen deelnemer bestaat uit het tot moment van gewezen deelnemer worden of uiterlijk tot 1 januari 2022 opgebouwde wezenpensioen. Voor de gewezen deelnemer die na 1 januari 2022 gewezen deelnemer is geworden, verhoogt het fonds het opgebouwde wezenpensioen met een aanvulling tot de pensioendatum. Voor de gewezen deelnemer wordt dit opgebouwde wezenpensioen verhoogd met het wezenpensioen dat samen met een eventueel partnerpensioen op basis van het aanwezige pensioenkapitaal op basis van de pensioengrondslagen van het fonds in het vaste uitkeringscollectief ingekocht kan worden, tot maximaal 14% van het ouderdompensioen dat de gewezen deelnemer in deze pensioenregeling fiscaal maximaal had kunnen opbouwen tot de einddatum van zijn deelname.

Wezenpensioen voor gepensioneerd deelnemers

De kinderen van de gepensioneerde deelnemer ontvangen het wezenpensioen dat op de pensioeningangsdatum of uiterlijk op de standaard pensioendatum is ingekocht in het collectief stabiel pensioen. Deelnemers die hebben gekozen voor het collectief variabel pensioen kunnen bij pensioeningang geen wezenpensioen inkopen. De wezen ontvangen ook het wezenpensioen dat de deelnemer heeft opgebouwd tot en met 31 december 2021.

Extra aanvullend wezenpensioen

Het extra aanvullend wezenpensioen (EAWzP) is een tijdelijke uitkering voor ieder kind van de deelnemer die ingaat na het overlijden van de deelnemer. Het EAWzP gaat in op de eerste dag van de maand, volgend op de maand waarin de deelnemer overlijdt, en eindigt op de laatste dag van de maand, waarin het kind overlijdt, dan wel de leeftijd van 18 jaar bereikt. Ingeval van een studerend of invalide kind, eindigt het EAWzP op de laatste dag van de maand waarin het kind overlijdt dan wel ophoudt een studerend of invalide kind te zijn, doch uiterlijk op de laatste dag van de maand waarin het kind de leeftijd van 27 jaar bereikt.

De hoogte van het EAWzP bedraagt 2/7 maal de nominale ANW-uitkering voor wezen van 16 jaar of ouder op 1 juli van het kalenderjaar voorafgaand aan het kalenderjaar waarin de deelnemer is overleden, verhoogd met de vakantiewaarde. Het EAWzP wordt verdubbeld voor volle wezen. Het EAWzP is een verzekering op risicobasis. Dat betekent dat de dekking vervalt bij beëindiging van het deelnemerschap.

Arbeidsongeschiktheidspensioen

Voor huisartsen in dienstverband, met uitzondering van de huisartsen die een aanmerkelijk belang hebben in de werkgever, is op verzoek van de partijen van de cao Huisarts in dienst bij een huisarts (Hidha) een arbeidsongeschiktheidspensioen in het pensioenreglement opgenomen.

Het arbeidsongeschiktheidspensioen bestaat uit een

- WIA-excedentpensioen als de huisarts in dienstverband recht heeft op een IVA-uitkering (Inkomensvoorziening Volledig Arbeidsongeschikten), een loongerelateerde WGA-uitkering of een WGA-loonaanvulling (Werkhervattingsregeling Gedeeltelijk Arbeidsongeschikten)
- WIA-hiaatpensioen als de huisarts in dienstverband recht heeft op een WGA-vervolguitkering.

Bij volledige arbeidsongeschiktheid wordt het inkomen aangevuld tot 75% van het als gevolg van arbeidsongeschiktheid gederfde inkomen. Bij gedeeltelijke arbeidsongeschiktheid wordt de WGA-uitkering aangevuld tot 70% van het als gevolg van arbeidsongeschiktheid gederfde inkomen. Voor het arbeidsongeschiktheidspensioen geldt de gangbare arbeidsongeschiktheid. Dit in tegenstelling tot premieovername, waarvoor de beroepsarbeidsongeschiktheid de graadmeter is.

Premievrijstelling bij (gedeeltelijke) arbeidsongeschiktheid

Bij (gedeeltelijke) arbeidsongeschiktheid voor het beroep van huisarts neemt SPH de pensioenpremie (gedeeltelijk) over. De exacte premieovername hangt af van de mate van beroepsarbeidsongeschiktheid en de hoogte van het gemiddelde pensioengevend inkomen in de vijf kalenderjaren voorafgaand aan het kalenderjaar waarin het wachtjaar eindigt.

De Belastingdienst eist dat alleen aan deelnemers die een inkomensvervangende uitkering ontvangen wegens arbeidsongeschiktheid premievrijstelling toegekend mag worden. De inkomensvervangende uitkering kan een uitkering van het UWV zijn, maar kan ook een uitkering uit een arbeidsongeschiktheidsverzekering zijn. De (gedeeltelijk) arbeidsongeschikte huisarts zonder inkomensvervangende uitkering heeft op grond van vrijwillige voortzetting van het deelnemerschap maximaal drie jaar recht op de (gedeeltelijk) premievrije voortzetting van de pensioenopbouw.

3.3 De hoogte van de premie

Vrijgevestigd huisartsen en waarnemend huisartsen

De maximale beschikbare premie wordt elk jaar vastgesteld door het bestuur.

De deelnemer is de maximale premie verschuldigd als hij de maximaal in aanmerking te nemen Winst uit Onderneming (WuO) behaalt en voldoet aan het urencriterium van 1.750 uur per jaar werken.

Jaarlijks wordt het parttimepercentage van de deelnemer uitgerekend door het werkelijke aantal gewerkte uren te delen door 1.750. Het parttimepercentage is maximaal 1. Het parttimepercentage van de deelnemer wordt vermenigvuldigd met de maximaal in aanmerking te nemen WuO die voor dat jaar is vastgesteld. Dit is de maximum waarover de deelnemer pensioen mag opbouwen. Als de WuO van de deelnemer en/of het aantal gewerkte uren lager is dan het maximum, dan geldt een naar rato lagere premie.

Winst uit Onderneming

De WuO is de winst uit onderneming als bedoeld in artikel 3.18 van de Wet Inkomstenbelasting 2001, die een vrijgevestigd en/of waarnemend huisarts heeft gerealiseerd met de uitoefening van het beroep huisarts. Het gaat hierbij om de winst vóór toevoeging aan (of afneming van) de oudedagsreserve en vóór de ondernemersaftrek, vermeerderd met de aan SPH betaalde pensioenpremie. Het fonds stelt de winst ten minste op nihil.

De maximaal in aanmerking te nemen WuO van een vrijgevestigd of waarnemend huisarts is gelijk aan het maximaal in aanmerking te nemen pensioengevend inkomen op basis van artikel 18ga van de Wet op de loonbelasting 1964. De in een kalenderjaar in aanmerking te nemen WuO baseert SPH op de WuO die de deelnemer als vrijgevestigd en/of waarnemend huisarts in het derde kalenderjaar voorafgaand aan het betreffende kalenderjaar heeft genoten. Het kan zijn dat een deelnemer geen volledig kalenderjaar als vrijgevestigd en/of waarnemend huisarts heeft gewerkt. In dat geval deelt SPH de in aanmerking te nemen WuO door het aantal maanden dat de deelnemer in het betreffende kalenderjaar als vrijgevestigd en/of waarnemend huisarts werkzaam is geweest, vermenigvuldigd met 12.

Beginnend huisarts

Oefent de deelnemer zijn beroep nog geen drie kalenderjaren uit als vrijgevestigd en/of waarnemend huisarts? Dan is de deelnemer een starter in termen van het pensioenreglement en baseert SPH de hoogte van de pensioenpremie op de geschatte WuO en het geschatte aantal te werken uren in het kalenderjaar zelf. Na drie jaar wordt deze schatting vergeleken met de gerealiseerde WuO en gewerkte uren en vindt eventueel een afrekening plaats.

Schattingen

Naast de uitzondering voor beginnende huisartsen kent de pensioenregeling nog een aantal uitzonderingen op de opgave van de WuO van drie jaar geleden:

- Vrijgevestigd en/of waarnemend huisartsen die geen recht meer hebben op premieovername wegens beroepsarbeidsongeschiktheid
- Huisartsen die overstappen van de categorie vrijgevestigd huisarts naar waarnemend huisarts of met deeltijdpensioen gaan
- Huisartsen die naast hun werk als vrijgevestigd of waarnemend huisarts een dienstverband aangaan en over dit dienstverband pensioen opbouwen

Deze deelnemers mogen maximaal drie jaar een schatting opgeven van de WuO en te werken uren in het kalenderjaar zelf. SPH baseert de hoogte van de pensioenpremie op deze schatting, mits de schatting lager is dan de gerealiseerde WuO en gewerkte uren van drie jaar geleden.

Vrijgevestigde en waarnemende huisartsen die in het vierde jaar van hun deelname zitten mogen

eveneens een schatting opgeven van de WuO en te werken uren in het kalenderjaar zelf. SPH baseert de hoogte van de pensioenpremie op deze schatting, mits de schatting lager is dan de gerealiseerde WuO en gewerkte uren van drie jaar geleden.

Vrijgevestigde en waarnemende huisartsen die gedeeltelijk arbeidsongeschikt zijn en recht hebben op premieovername mogen zolang hun premieovername duurt eveneens jaarlijks een schatting van hun WuO en te werken uren in het kalenderjaar opgeven. SPH baseert de hoogte van de pensioenpremie op deze schatting, mits de schatting lager is dan de gerealiseerde WuO en gewerkte uren van drie jaar geleden.

Premiebetaling tijdens en na zwangerschaps- en bevallingsverlof

Deelnemers kunnen ervoor kiezen om tijdens hun zwangerschaps- en bevallingsverlof minder premie te betalen. De deelnemer betaalt dan alleen de risicopremies voor overlijden en arbeidsongeschiktheid, maar niet de beschikbare premie ten behoeve van het ouderdomspensioen en het partnerpensioen bij overlijden na uw pensioeningangsdatum. De premieverlaging geldt voor 6 maanden.

Bij de WUO opgave van 3 jaar na een zwangerschaps- en bevallingsverlof kan de deelnemer het pensioenfonds verzoeken het pensioengevend inkomen te baseren op maximaal de gemiddelde winst van de vijf kalenderjaren die voorafgaan aan het kalenderjaar waarin uw zwangerschaps- of bevallingsverlof begon, in plaats van de winst uit het jaar waarin het zwangerschaps- en bevallingsverlof plaatsvond, mits die gemiddelde winst hoger is.

Huisartsen in dienstverband en huisarts in opleiding

Voor huisartsen die werkzaam zijn in dienstverband of die in opleiding zijn, hangt de pensioenpremie af van de hoogte van de pensioengrondslag, die in dit geval wordt gebaseerd op het salaris en het parttimepercentage van de deelnemer.

Pensioengrondslag

De hoogte van de pensioenpremie van een huisarts in dienstverband of van een huisarts in opleiding is afhankelijk van de hoogte van de pensioengrondslag. De pensioengrondslag wordt als volgt berekend:

vast jaarsalaris in het kalenderjaar minus (franchise kalenderjaar x parttime percentage)

+ variabel jaarsalaris over het aan het kalenderjaar voorafgaande kalenderjaar

Toeslagverlening

Het pensioenfonds kent een voorwaardelijke toeslagverlening voor de ingegane uitkeringen van ouderdomspensioen, partnerpensioen en wezenpensioen. Deze voorwaardelijke toeslagverlening geldt ook voor de aanspraken op ouderdomspensioen, partnerpensioen en wezenpensioen die na de 58^e verjaardag van de deelnemer reeds zijn ingekocht in het stabiele uitkeringscollectief, maar nog niet zijn ingegaan en tevens geldt deze voorwaardelijke toeslagverlening ook voor de pensioenen die zijn opgebouwd volgens de pensioenregeling die tot en met 31 december 2021 gold. Deze voorwaardelijke toeslagverlening is niet van toepassing op het pensioenkapitaal.

Het pensioenfonds probeert elk jaar de op 1 januari opgebouwde pensioenaanspraken en pensioenrechten op ouderdomspensioen, partnerpensioen en wezenpensioen te verhogen. Deze verhoging is maximaal de ontwikkeling van het CBS-cijfer van de cao-lonen bij de overheid plus een verhoging van 2,25%. Of en in welke mate het bestuur van het pensioenfonds een verhoging toekent, hangt af van de financiële positie van het pensioenfonds. Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks, met inachtneming van de wettelijke randvoorwaarden die gesteld

worden aan de toeslagverlening, in hoeverre de pensioenaanspraken en pensioenrechten worden verhoogd.

Het percentage waarmee het ouderdomspensioen, partnerpensioen en wezenpensioen wordt verhoogd, wordt ten minste gesteld op nihil.

Daarnaast kan het pensioenfonds in incidentele gevallen op grond van verruimde wettelijke mogelijkheden een extra toeslag verlenen.

Verhoging TAPP, EAWzP en arbeidsongeschiktheidspensioen

Het tijdelijk aanvullend partnerpensioen dat is ingegaan, wordt jaarlijks per 1 januari verhoogd met 2,00%, tot een maximum van het gezamenlijke bedrag van 8/7 maal de nominale ANW-uitkering op 1 juli van het voorafgaande kalenderjaar verhoogd met de vakantie-uitkering. Het bedrag wordt naar beneden afgerond op hele euro's.

Het extra aanvullend wezenpensioen dat is ingegaan, wordt jaarlijks per 1 januari verhoogd met 2,00%, tot respectievelijk een maximum van 50% voor een wees en 100% voor een volle wees van het gezamenlijke bedrag van 8/7 maal de nominale ANW-uitkering op 1 juli van het voorafgaande kalenderjaar verhoogd met de vakantie-uitkering. Het bedrag wordt naar beneden afgerond op hele euro's

Het fonds verhoogt het arbeidsongeschiktheidspensioen dat is ingegaan jaarlijks per 1 januari met 2,00%.

Winstdeling normpensioen

Het fonds kan op basis van vier grondslagen (beleggingsopbrengsten, overlevingskansen, ontwikkeling/wijziging van de rentetermijnstructuur en (administratie)kosten) winst of verlies maken op het vermogen van de tot en met 31 december 2021 opgebouwde normpensioenen. Een winst komt op basis van een winstdelingsregeling (standaardwinstdeling) ten goede aan de deelnemer, voor zover deze het normpensioen bij het beroepspensioenfonds heeft verzekerd. De standaardwinstdeling is onderdeel van de toeslagverlening van het pensioenfonds. Omdat de winstdeling onderdeel uitmaakt van de totale toeslagverlening en deze toeslagverlening onder andere wordt beperkt door het fiscaal kader, leidt winstdeling niet tot een fiscaal bovenmatig pensioen. Verliezen op basis van de vier genoemde grondslagen hebben geen negatieve toeslag tot gevolg.

Voor de normpensioenaanspraken en normpensioenrechten die in aanvang zijn opgebouwd bij de keuzeverzekeraar OLMA en/of VVAA, en waarvan de polissen vervolgens zijn overgedragen aan SPH, geldt dat het percentage van de winstdeling van het fonds wordt verlaagd met 0,50% (OLMA) of 1,00% (VVAA).

Bij het bepalen van de voorwaardelijke toeslag wordt rekening gehouden met de normpensioenen die deelnemers bij de keuzeverzekeraars hebben opgebouwd. Het uitgangspunt hierbij is dat de bij de keuzeverzekeraars opgebouwde nominale normpensioenen een gelijke winstdeling kennen als de bij SPH opgebouwde pensioenen. Deze winstdeling is onderdeel van de toeslag. Voor de vrijgevestigd huisarts die (een deel van) het normpensioen bij een keuzeverzekeraar heeft opgebouwd, wordt de winstdeling over een kalenderjaar over (dat deel van) het nominale normpensioen (en over winstdelingen die de keuzeverzekeraar in het verleden heeft toegekend) niet toegekend. Dit doet de keuzeverzekeraar op basis van het rendement dat deze heeft gemaakt op de normpensioenverzekering. De winstdeling van de keuzeverzekeraars kan hoger of lager zijn dan de winstdeling van SPH.

De verhoging van het ouderdoms-, partner- en wezenpensioen door SPH wordt ten minste gesteld

op nihil.

Pensioenverlaging

Het is binnen de wettelijke grenzen mogelijk om de totale pensioenaanspraak - of het totale pensioenrecht - te verlagen.

Gevolgen beëindiging van het deelnemerschap

Bij het beëindigen van het deelnemerschap anders dan wegens overlijden of het bereiken van de pensioendatum behoudt de gewezen deelnemer recht op de vóór 1 januari 2022 opgebouwde aanspraken op ouderdoms-, partner- en wezenpensioen en het vanaf 1 januari 2022 opgebouwde pensioenkapitaal. Indien de opgebouwde aanspraak op ouderdomspensioen minder bedraagt dan twee euro per jaar, dan vervallen de opgebouwde aanspraken op ouderdoms-, partner- en wezenpensioen aan het pensioenfonds.

De risicoverzekeringen voor partnerpensioen, wezenpensioen, tijdelijk aanvullend partnerpensioen en extra aanvullend wezenpensioen, de dekking van het recht op premieovername en (alleen voor huisartsen in dienstverband, niet zijnde DGA) de dekking van het recht op arbeidsongeschiktheidspensioen komen bij het beëindigen van het deelnemerschap te vervallen.

3.4 Keuzemogelijkheden van de pensioenregeling

Vervroegen en uitstel

De pensioenleeftijd is de leeftijd op de dag dat de (gewezen) deelnemer de pensioenrichtleeftijd als bedoeld in artikel 18a van de Wet op de loonbelasting 1964. bereikt.

De pensioendatum is de eerste dag van de kalendermaand die volgt op de maand waarin de (gewezen) deelnemer de pensioenleeftijd bereikt.

De pensioeningang kan per maand worden vervroegd tot op zijn vroegst de 63-jarige leeftijd en kan per maand worden uitgesteld tot uiterlijk zestig kalendermaanden na de eerste dag van de maand waarin de AOW-leeftijd wordt bereikt. Zowel bij vervroeging als bij uitstel vindt een actuariële herrekening van de aanspraken op het ouderdomspensioen plaats.

Voor aanspraken die een huisarts heeft opgebouwd bij een keuzeverzekeraar geldt een pensioenrichtleeftijd van 65 jaar. Hij of zij kan het pensioen uitstellen tot uiterlijk de eerste dag van de maand volgend op het bereiken van de 70-jarige leeftijd.

Indien de (gewezen) deelnemer, die deelneemt in het stabiele uitkeringscollectief of het variabele uitkeringscollectief, kiest voor vervroeging, wordt het volledige pensioenkapitaal dat nog aanwezig is op de pensioeningangsdatum aangewend voor respectievelijk een stabiel of variabel pensioen bij het collectief. Daarbij vindt tegelijk een actuariële herrekening plaats van de reeds bij het collectief ingekochte aanspraken op respectievelijk stabiel of variabel pensioen.

Indien de (gewezen) deelnemer, die deelneemt in het stabiele uitkeringscollectief of het variabele uitkeringscollectief, kiest voor uitstel, wordt het volledige pensioenkapitaal dan nog aanwezig is op standaard pensioendatum aangewend voor de aankoop van respectievelijk een stabiel of variabel pensioen bij het collectief. Op het moment dat het ouderdomspensioen daadwerkelijk ingaat, vindt een actuariële herrekening plaats van de bij het collectief ingekochte aanspraken op respectievelijk stabiel of variabel pensioen.

Starten met een hoger ouderdomspensioen

De pensioenregeling biedt de mogelijkheid om te starten met een hoger ouderdomspensioen op de pensioendatum. Dit geldt alleen voor pensioenen die onderdeel zijn van het stabiele uitkeringscollectief. Dit houdt in dat de huisarts kiest voor een hoger aanvangspensioen, dat daarna

19 keer, steeds per 1 januari van enig jaar, daalt met effectief ongeveer 1,5%. Deze mogelijkheid geldt niet voor variabele pensioenen.

Uitruil

De (gewezen) deelnemer heeft de mogelijkheid om het opgebouwde partnerpensioen bij het ingaan van het ouderdompensioen om te zetten in extra ouderdompensioen. Hiervoor is schriftelijke toestemming van de partner nodig. Hij kan er ook voor kiezen om een deel van het opgebouwde ouderdompensioen bij het einde van het deelnemerschap en bij het ingaan van het ouderdompensioen om te zetten in extra partnerpensioen.

Het totale partnerpensioen (inclusief het bijzonder partnerpensioen) mag na de uitruil niet hoger zijn dan 100% van het bij het beroepspensioenfonds opgebouwde ouderdompensioen dat na uitruil en na vervroeging of uitstel, maar vóór de berekening van starten met een hoger ouderdompensioen resteert. Vindt de uitruil plaats op de ingangsdatum van het ouderdompensioen, dan vindt de uitruil en de 100%-toets slechts plaats over het gedeelte van het ouderdompensioen dat ingaat.

Deeltijdpensioen

De (gewezen) deelnemer heeft het recht om een deel van het pensioen te vervroegen tot de eerste van de maand volgend op de maand waarin hij 63 jaar wordt, of om een deel uit te stellen. De pensioenopbouw wordt voortgezet tot de pensioendatum voor het deel dat de huisarts nog werkt en voldoet aan het criterium voor deelnemerschap.

Bedrag ineens

Bij pensioeningang op of na 1 juli 2024 heeft de deelnemer het recht om maximaal 10% van de waarde van zijn ouderdompensioen in één keer te laten uitbetalen. Het ouderdompensioen wordt dan lager. De uitkering van een bedrag ineens kan niet in combinatie met een keuze voor starten met een hoger ouderdompensioen. Het bedrag ineens kan wel gecombineerd worden met deeltijdpensioen. Bij een keuze voor een bedrag ineens mag het verlaagde ouderdompensioen niet lager worden dan de afkoopgrens.

Deze paragraaf treedt alleen in werking als de wetgever het bedrag ineens per 1 juli 2024 mogelijk maakt. Als deze wetswijziging later in werking treedt, dan treedt deze paragraaf tegelijk hiermee in werking.

Waardeoverdracht klein pensioen

Indien een deelnemer na beëindiging van de deelname een pensioenkapitaal heeft, waarmee een ouderdompensioen aangekocht kan worden dat kleiner is dan het jaarlijks door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid vastgestelde afkoopbedrag kleine pensioenen, dan draagt het pensioenfonds het pensioenkapitaal automatisch over aan de nieuwe pensioenuitvoerder van de deelnemer.

De overdracht vindt niet plaats als met het pensioenkapitaal geen pensioen aangekocht kan worden dat hoger is dan € 2,00 per jaar. In dat geval vervalt de waarde aan het pensioenfonds. De overdracht vindt ook niet plaats als de deelnemer naast een klein pensioenkapitaal ook nog pensioenaanspraken heeft op grond van de pensioenregeling die tot en met 31 december 2021 gold.

Wettelijke individuele waardeoverdracht

De huisarts kan elders opgebouwde aanspraken overdragen aan SPH. Hij krijgt dan extra pensioenkapitaal en extra deelnemersjaren ten behoeve van het partnerpensioen. Als de huisarts de deelneming beëindigt, kan hij het pensioenkapitaal en, indien aanwezig, de waarde van de aanspraken die bij SPH zijn opgebouwd overdragen aan de nieuwe pensioenuitvoerder.

Individuele waardeoverdracht kan alleen op verzoek van de gerechtigde zelf plaatsvinden, tenzij

sprake is van een automatische waardeoverdracht van een klein pensioen.

3.5 Gevolgen van scheiding voor het ouderdompensioen en het partnerpensioen

Bijzonder ouderdompensioen

Op grond van de Wet Verevening Pensioenrechten bij Scheiding heeft de ex-partner van de deelnemer, bij scheiding op of na 1 mei 1995, recht op uitbetaling van de helft van het ouderdompensioen dat de deelnemer tijdens het partnerschap heeft opgebouwd. In de huwelijkse voorwaarden of in het echtscheidingsconvenant kunnen beide partijen een afwijkende verdeling overeenkomen. De verdeling wordt verevening genoemd en is wettelijk geregeld voor gehuwden en partners met een geregistreerd partnerschap. SPH werkt mee aan verevening bij samenwonende partners (mits de partner is aangemeld) als zij verevening overeenkomen en het fonds daartoe binnen twee jaar na het beëindigen van het partnerschap verzoeken.

De helft van het kapitaal dat de deelnemer gedurende het partnerschap heeft opgebouwd ten behoeve van het ouderdompensioen wordt afgesplitst en apart geadmistreerd ten behoeve van het verevend ouderdompensioen voor de ex-partner.

Bijzonder partnerpensioen

Bij scheiding vervalt de risicoverzekering voor het partnerpensioen bij overlijden vóór de pensioendatum. Het kapitaal dat ten behoeve van het partnerpensioen na pensioendatum reeds door de deelnemer is opgebouwd wordt afgesplitst ten behoeve van de ex-partner. Op de pensioendatum van de deelnemer wordt hiermee een bijzonder partnerpensioen voor de ex-partner ingekocht.

Het tot de scheiding opgebouwde partnerpensioen in de tot 1 januari 2022 van toepassing zijnde uitkeringsregeling van SPH kent het fonds als bijzonder partnerpensioen toe aan de ex-partner.

Ouderdompensioen na conversie

De ex-partner kan het bijzonder partnerpensioen samen met het verevend ouderdompensioen, onder voorwaarden, laten omzetten in een ouderdompensioen 'op het eigen leven' (artikel 5 van de Wet Verevening Pensioenrechten bij Scheiding). De ex-partner krijgt dan aanspraak op een afgesplitst pensioenkapitaal dat op dezelfde manier behandeld wordt als een ouderdompensioen van een gewezen deelnemer: op 58-jarige leeftijd kan de ex-partner kiezen voor een vaste of een variabele uitkering. Indien gekozen wordt voor een variabele uitkering, dan kan op de pensioendatum alsnog voor een vaste uitkering worden gekozen. De ex-partner heeft na conversie ook de mogelijkheid van vervroegen, uitstellen en starten met een hoger ouderdompensioen.

4. Financiële opzet

In dit hoofdstuk wordt de financiële opzet van het fonds beschreven. Er wordt ingegaan op de financiering van de pensioenregeling en op de financiële sturingsmaatregelen (onder meer premiebeleid en toeslagbeleid). Het beleggingsbeleid is ook onderdeel van de financiële opzet; dit wordt in hoofdstuk 5 belicht.

4.1 Inleiding

Vanaf 1 januari 2022 is de beroepspensioenregeling van SPH een premieregeling. In een premieregeling wordt de pensioenpremie toegevoegd aan het individueel pensioenkapitaal en voor rekening en risico van de (gewezen) deelnemer belegd. Op de pensioendatum wordt het pensioenkapitaal – naar keuze van de deelnemer – aangewend voor de aankoop van een stabiele of variabele uitkering. Indien de deelnemer kiest voor een stabiele uitkering wordt – vanaf 10 jaar voor de standaard pensioendatum – telkens een deel van het pensioenkapitaal gebruikt om een stabiele uitkering in het collectief van het pensioenfonds aan te kopen (zogenoemd stabiel uitkeringscollectief). Indien de deelnemer kiest voor een variabele uitkering, kan de deelnemer het pensioenkapitaal gebruiken om een variabele uitkering aan te kopen.

De pensioenaanspraken en -rechten opgebouwd tot 1 januari 2022 zijn gebaseerd op een uitkeringsovereenkomst.

De pensioenverplichtingen behorend bij de premieregeling vormen de pensioenverplichtingen voor rekening en risico van de deelnemer(s). Onderdeel hiervan is het vermogen in het variabel uitkeringscollectief. Dit noemen we ook Defined Contribution, afgekort DC.

De pensioenverplichtingen behorend bij uitkeringsovereenkomst inclusief de verplichtingen na aanwending van het pensioenkapitaal uit de premieovereenkomst in het stabiele uitkeringscollectief van het pensioenfonds vormen de pensioenverplichtingen voor rekening en risico van het pensioenfonds. Dit noemen we ook Defined Benefit, afgekort DB.

Voor elk van deze pensioenverplichtingen gelden wettelijke regels ten aanzien van waarderingsgrondslagen en solvabiliteitseisen. De som van deze verplichtingen respectievelijk solvabiliteitseisen vormen de totale pensioenverplichtingen dan wel solvabiliteitseisen voor het fonds. Het vermogen van het fonds vormt één geheel en dient ter dekking van alle verplichtingen.

Dit is schematisch weergegeven in de tabel hierna.

Technische voorziening en solvabiliteit

Vastgesteld in euro's	Voor rekening en risico pensioenfonds (DB)	Voor rekening en risico deelnemers (DC)	Pensioenfonds Totaal
Technische Voorziening (TV)	TV_{DB}	TV_{DC}	$TV_{DB} + TV_{DC} = TV_{Fonds}$
Minimaal vereist eigen vermogen (MVEV)	$MVEV_{DB}$	$MVEV_{DC}$	$MVEV_{DB} + MVEV_{DC} = MVEV_{Fonds}$
Vereist eigen vermogen (VEV)	VEV_{DB}	nihil	$VEV_{DB} = VEV_{Fonds}$
Eigen Vermogen (EV) van het pensioenfonds	Geen apart EV gealloceerd naar DB	Geen apart EV gealloceerd naar DC	EV_{Fonds}

4.2 Technische voorziening voor risico fonds

SPH bepaalt deze technische voorziening post voor post op basis van de actuariële grondslagen. De TV is gelijk aan de contante waarde van de pensioenaanspraken en -rechten, inclusief verleende toeslagen, die de huisarts tot en met de balansdatum bij het pensioenfonds heeft opgebouwd.

Onderdelen van de TV zijn:

Technische voorziening pensioen in eigen beheer van het fonds

Deze bestaat uit de opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten, met inbegrip van de in het verleden toegekende toeslagen, en een voorziening voor latent wezenpensioen.

Voor de volledigheid noemen wij dat de verplichtingen wegens arbeidsongeschiktheid en/of overlijden vóór de pensioeningangsdatum die zijn ontstaan voor nabestaanden van deelnemers uit de premieregeling onderdeel zijn van deze technische voorzieningen voor risico van het fonds.

Technische voorziening TAPP

Deze bestaat uit de toegekende rechten op partnerpensioen uit hoofde van het TAPP met inbegrip van reeds toegekende toeslagen. De voorziening TAPP wordt vastgesteld inclusief 2% toekomstige jaarlijkse verhoging.

Technische voorziening EAWzP

Deze bestaat uit de toegekende rechten op extra aanvullend wezenpensioen uit hoofde van het EAWzP met inbegrip van reeds toegekende toeslagen. De voorziening EAWzP wordt vastgesteld inclusief 2% toekomstige jaarlijkse verhoging.

Technische voorziening premieovername bij arbeidsongeschiktheid

Deze bestaat uit enerzijds de contante waarde van verwachte toekomstige premies waarvoor de vrijstelling is verleend in verband met arbeidsongeschiktheid en anderzijds een voorziening ter dekking van ontstane, maar nog niet gemelde gevallen (IBNR).

Bij de bepaling van dit onderdeel van de technische voorziening voor rekening en risico fonds wordt rekening gehouden met:

- een verwachte revalidatiekans van 17%. Deze kans wordt periodiek onderzocht en eventueel aangepast als daar aanleiding voor is.
- een veronderstelde stijging van de grondslag voor premieovername van 2% per jaar tot pensioendatum.

Technische voorziening arbeidsongeschiktheidspensioen (AOP)

Deze bestaat uit de ingegane arbeidsongeschiktheidspensioenen, inclusief de hierover in het verleden toegekende toeslagen. De technische voorziening AOP wordt vastgesteld inclusief 2% toekomstige jaarlijkse verhoging. Er wordt geen rekening gehouden met revalidatie. Ook wordt een technische voorziening aangehouden ter dekking van ontstane, maar nog niet gemelde arbeidsongeschiktheidsschaden (IBNR).

IBNR

Het pensioenfonds houdt rekening met een voorziening voor actieve deelnemers die ziek zijn geworden, maar nog niet als (beroeps)arbeidsongeschikt zijn aangemeld, omdat ze korter dan een bepaalde periode ziek zijn. Dit is de zogenoemde incurred but not reported (IBNR) voorziening.

- Voor de vaststelling van de IBNR voorziening van de premieovername bij arbeidsongeschiktheid wordt uitgegaan van 50% van de risicopremie premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid van het afgelopen jaar exclusief de vergoeding voor administratiekosten. Er wordt verondersteld dat deze risicopremie een goede inschatting

geeft van de schadelast die uit het te verzekeren risico voortvloeit. Voor het arbeidsongeschiktheidspensioen bestaat de technische voorziening IBNR uit de som van de risicopremies van de laatste twee jaar.

Technische voorziening voor toekomstige uitvoeringskosten

Deze wordt bepaald als 2,8% van de som van

- alle onderdelen van de technische voorziening risico pensioenfonds exclusief deze opslag en
- een fictieve technische voorziening voor normpensioenen ondergebracht bij keuzeverzekeraars. Deze fictieve technische voorziening wordt vastgesteld op dezelfde waarderingsgrondslagen als de technische voorziening.

4.3 Waarderingsgrondslagen

Bij de waardering van de pensioenaanspraken en -rechten worden de volgende grondslagen gebruikt:

Interest	De door DNB gepubliceerde rentetermijnstructuur voor pensioenfonds.
Overlevingskansen	Prognosetafel AG2022 voor mannen en vrouwen. De sterftkansen uit deze prognosetafel worden gecorrigeerd met de fonds specifieke ervaringssterftefactoren, die afgeleid zijn met het Willis Towers Watson ervaringssterfmodel 2022. (zie bijlage 3 voor de correctiefactoren). Voor kinderen worden de sterftkansen nihil ingeschat.
Wezenpensioen	De technische voorziening voor latent wezenpensioen is gelijk aan € 2 miljoen. Voor ingegaan wezenpensioen wordt voor wezen jonger dan 18 jaar aangenomen dat het wezenpensioen voortduurt tot de 18-jarige leeftijd; voor wezen van 18 jaar of ouder van wie het wezenpensioen is ingegaan wordt aangenomen dat het wezenpensioen voortduurt tot de 27-jarige leeftijd zolang het kind voldoet aan de voorwaarden gesteld in het pensioenreglement.
Leeftijdverschil	De mannelijke deelnemer wordt verondersteld een 3 jaar jongere vrouwelijke partner te hebben. De vrouwelijke deelnemer wordt verondersteld een 3 jaar oudere mannelijke partner te hebben.
Partnerfrequentie	Zolang nog geen pensioenuitkering is ingegaan, wordt voor de bepaling van de technische voorziening voor partnerpensioen verondersteld dat een (gewezen) deelnemer een partner heeft. Voor pensioengerechtigden wordt uitgegaan van de werkelijke burgerlijke staat.
Toeslagen	Toeslagverlening is voorwaardelijk. Er wordt geen rekening gehouden met een toekomstige jaarlijkse toeslag, behalve in de volgende situaties: voor pensioenaanspraken en -rechten uit waardeoverdracht voor 31 december 2021 wordt de voorziening vastgesteld inclusief een onvoorwaardelijke toekomstige toeslag van 3,75% (waardeoverdrachten vóór 2015) of 2,25% (waardeoverdrachten vanaf 2015).

De waarderingsgrondslagen worden periodiek onderzocht. In een jaarlijkse cyclus wordt vastgesteld of er aanleiding is voor aanpassing. Een onderzoek en de eventueel daaruit volgende aanpassing wordt vastgelegd met inachtneming van de wettelijke voorschriften. Aanpassing van de waarderingsgrondslagen wordt ultimo van de maand, waarin het bestuursbesluit daartoe is

genomen, toegepast. In de jaarverslaglegging wordt de overgang naar grondslagen per einde van het jaar, 31 december, verantwoord.

4.4 Technische voorziening voor risico deelnemers

De technische voorziening voor risico deelnemers is gelijk aan de som van de pensioenkapitalen van de (gewezen) deelnemers. Voor deze TV worden geen actuariële grondslagen vastgesteld aangezien het pensioenkapitaal gelijk is aan de saldi beleggingsrekening(en) van de (gewezen) deelnemer.

De ontwikkeling van het pensioenkapitaal van een (gewezen) deelnemer is gelijk aan:

- de stand (saldo beleggingsrekening) op 1 januari van enig jaar;
- indien van toepassing verhoogd met de ingelegde (spaar)premie;
- verlaagd met de kosten;
- verhoogd of verlaagd met het behaalde rendement.

Na overlijden van een actieve deelnemer komt het pensioenkapitaal van de betreffende deelnemer te vervallen en wordt dat gebruikt voor een verhoging van de pensioenkapitalen van de overige actieve deelnemers in de premieregeling. Het moment van toedeling wordt door het fonds bepaald. Na overlijden van een gewezen deelnemer wordt het pensioenkapitaal gebruikt om partnerpensioen en eventueel wezenpensioen aan te kopen voor de nabestaanden van de overleden gewezen deelnemer.

Indien een deelnemer aan de premieregeling arbeidsongeschikt raakt, blijft deze deelnemer deelnemen aan de premieregeling. De jaarlijkse beschikbare premie wordt ontvangen vanuit de technische voorziening premieovername bij arbeidsongeschiktheid.

Vanaf de pensioeningangsdatum is het pensioenkapitaal van de deelnemer nihil als de deelnemer heeft gekozen voor een stabiele uitkering, aangezien het pensioenkapitaal dan volledig overgaat naar het stabiele uitkeringscollectief. Als de deelnemer heeft gekozen voor een variabele uitkering wordt (een deel van het) pensioenkapitaal aangewend in het variabele uitkeringscollectief.

De technische voorziening voor:

- ingegaan variabel ouderdompensioen en meeverzekerd variabel nabestaandenpensioen
- ingegaan variabel partnerpensioen, waarbij de uitkeringen zijn ingegaan naar aanleiding van overlijden op of na de pensioeningangsdatum

is gelijk aan het aanwezig vermogen in het variabel uitkeringscollectief.

4.5 Premie

SPH maakt in de financiële opzet onderscheid tussen een deelnemerspremie en een kostendekkende premie. Vanaf 1 januari 2022 vindt geen pensioenopbouw meer plaats in een uitkeringsovereenkomst.

Deelnemerspremie

De deelnemerspremie wordt door het bestuur vastgesteld op basis van een onderzoek voor een periode van in principe 5 jaar. De risicopremies en opslagen worden per onderdeel uitgedrukt in een voor iedere deelnemer, ongeacht leeftijd of geslacht, gelijk percentage dan wel eurobedrag.

De verschuldigde deelnemerspremie is gelijk aan de som van volgende onderdelen.

Spaarpremie

De spaarpremie is voor alle deelnemers eenzelfde, leeftijdsonafhankelijk, percentage van de pensioengrondslag.

Dit percentage ligt in het pensioenreglement vast. De spaarpremie is bij de opzet van de pensioenregeling per 1-1-2022 getoetst aan de fiscale kaders (dat wil zeggen aan de kostprijs van een nominaal middelloonpensioen). Het pensioenfonds kan deze leeftijdsonafhankelijke premiestaffel blijven uitvoeren voor de periode dat het "contract" is aangegaan. Deze periode is – fiscaal gezien – maximaal 5 jaar. In de tussentijd hoeft de premie niet te worden getoetst aan een eventueel gewijzigde "kostprijs van pensioen". Let wel: bij wijziging van de regeling dient wél opnieuw getoetst te worden. De spaarpremie wordt toegevoegd aan het individueel pensioenkapitaal van de deelnemer.

Opslag toekomstige uitvoeringskosten

De opslag toekomstige uitvoeringskosten bedraagt 2,8% van de spaarpremie en wordt ook toegevoegd aan het pensioenkapitaal van de deelnemer.

Opslag solvabiliteit

De opslag voor solvabiliteit bedraagt 1% over de som van de spaarpremie en de opslag toekomstige uitvoeringskosten. De opslag solvabiliteit komt ten goede aan het eigen vermogen van het pensioenfonds en dient ter dekking van de solvabiliteitsvereisten (M)VEV.

Risicopremies algemeen

SPH heeft de overlijdensrisico's in geval van overlijden vóór de pensioendatum voor het levenslang partnerpensioen, het tijdelijk partnerpensioen, het wezenpensioen en het extra aanvullend wezenpensioen en de arbeidsongeschiktheidsrisico's voor premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid en arbeidsongeschiktheidspensioen ondergebracht in het stabiel uitkeringscollectief.

Deze onderdelen van de feitelijke premie (deelnemerspremie) worden in principe voor een periode van 5 jaar vastgesteld op basis van een dekkingsgraadneutrale prijs. Dekkingsgraadneutraal betekent dat gerekend wordt met een rekenrente gelijk aan de swapcurve (DNB rente zonder toepassing UFR) en met een economische dekkingsgraad opslag zodat geen verwatering van de dekkingsgraad plaats vindt.

Risicopremie partnerpensioen in geval van overlijden vóór de pensioendatum

De risicopremie partnerpensioen is een percentage van de pensioengrondslag (0,69%). Deze risicopremie dient ter dekking van het partnerpensioen dat ingaat in het stabiel uitkeringscollectief in geval van overlijden van de deelnemer.

Risicopremie wezenpensioen in geval van overlijden vóór de pensioendatum

De risicopremie wezenpensioen is een percentage van de pensioengrondslag (0,16%). Deze risicopremie dient ter dekking van het wezenpensioen dat ingaat in het stabiel uitkeringscollectief in geval van overlijden van de deelnemer.

Opslag administratiekosten

Bij de vaststelling van de opslag voor administratie- en opslag voor toekomstige uitvoeringskosten dienen de daadwerkelijk gemaakte kosten gedekt te worden door het totaal aan kostendekking vanuit de premie enerzijds en de vrijval van de toekomstige uitvoeringskosten uit de technische voorziening pensioenverplichtingen anderzijds.

De kostendekking vanuit de premie bestaat uit deze opslag administratiekosten en bedraagt 0,25% van de pensioengrondslag.

Risicopremie premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid

De risicopremie premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid (pvi) bedraagt 3,9% van de premie met uitzondering van de risicopremie voor premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid en arbeidsongeschiktheidspensioen. Deze risicopremie wordt uitgedrukt als percentage van de pensioengrondslag (i.e. 0,90%).

Risicopremie tijdelijk aanvullend partnerpensioen

Deze risicopremie tijdelijk aanvullend partnerpensioen bedraagt voor iedere deelnemer, ongeacht leeftijd en geslacht, een gelijk bedrag in euro. Sinds 2022 bedraagt de risicopremie € 147,36.

Risicopremie extra aanvullend wezenpensioen

Deze risicopremie extra aanvullend wezenpensioen bedraagt voor iedere deelnemer, ongeacht leeftijd en geslacht, een gelijk bedrag in euro. Sinds 2022 bedraagt de risicopremie € 53,64.

Risicopremie arbeidsongeschiktheidspensioen

De risicopremie arbeidsongeschiktheidspensioen bedraagt 0,68% van de pensioengrondslag.

Bandbreedte voor aanpassing premie

Deze onderdelen van de feitelijke premie (deelnemerspremie) worden in principe voor een periode van 5 jaar vastgesteld. Jaarlijks wordt onderzoek gedaan naar de gerealiseerde resultaten en de verwachte effecten van eventueel gewijzigde grondslagen. Dit onderzoek kan aanleiding zijn om de betreffende (risico)premiecomponent van de deelnemerspremie aan te passen. Het pensioenfonds hanteert hiervoor een bandbreedte van 0,5%-punt: als wijzigingen in totaal binnen de bandbreedte van 0,5%-punt blijven, wordt de premie in beginsel niet aangepast. De bandbreedte is alleen van toepassing op de premiecomponenten 2 t/m 10, zoals getoond in de onderstaande tabel met de totale deelnemerspremie

Onderstaande tabel toont de totale deelnemerspremie.

Deelnemerspremie

Percentage van de pensioengrondslag (1 t/m 8)	Vrijgevestigd, Waarnemend, Hidha met aanm.belang, Haio	Vrijgevestigd zonder dekking partnerpensioen	Hidha zonder aanmerkelijk belang
1. Spaarpremie	21,31%	21,31%	21,31%
2. Toekomstige uitvoeringskosten	0,60%	0,60%	0,60%
3. Solvabiliteitsopslag	0,22%	0,22%	0,22%
4. Risicopremie PP overlijden vóór de pensioendatum	0,69%	n.v.t.	0,69%
5. Risicopremie WzP overlijden vóór de pensioendatum	0,16%	0,16%	0,16%
6. Opslag administratiekosten	0,06%	0,06%	0,06%
7. Risicopremie PVI	0,90%	0,90%	0,90%
8. Risicopremie arbeidsongeschiktheidspensioen	n.v.t.	n.v.t.	0,68%
(sub)Totaal pensioenpremie (% van de PG)	23,94%	23,25%	24,62%

Percentage van de pensioengrondslag (1 t/m 8)	Vrijgevestigd, Waarnemend, Hidha met aanm.belang, Haio	Vrijgevestigd zonder dekking partnerpensioen	Hidha zonder aanmerkelijk belang
9. Risicopremie TAPP	€ 147,36	n.v.t.	€ 147,36
10. Risicopremie EAWzP	€ 53,64	€ 53,64	€ 53,64
(sub)Totaal	€ 201,00	€ 53,64	€ 201,00

Kostendekkende premie

Het bestuur van SPH stelt jaarlijks een kostendekkende premie vast op grond van artikel 123 van de Wvb. Voor de vaststelling van de kostendekkende premie houdt het bestuur rekening met:

- de premie die actuariael benodigd is in verband met de aangroei van de onvoorwaardelijke pensioenverplichtingen;
- de opslag die nodig is voor het in stand houden van het vereist eigen vermogen naar de situatie per 1 januari van enig jaar;
- de opslag die nodig is voor de uitvoeringskosten van het beroepspensioenfonds voor zover deze niet uit de voorziening toekomstige uitvoeringskosten zijn gereserveerd.

De kostendekkende premie bestaat uit dezelfde componenten als de feitelijke deelnemerspremie. Deze componenten worden als volgt vastgesteld.

Spaarpremie

De spaarpremie is gelijk aan de onder deelnemerspremie genoemde spaarpremie.

Opslag toekomstige uitvoeringskosten

De opslag toekomstige uitvoeringskosten is gelijk aan de opslag genoemd onder deelnemerspremie.

Opslag solvabiliteit

De opslag solvabiliteit is gelijk aan de opslag genoemd onder deelnemerspremie.

Risicopremies algemeen

De risicopremies voor overlijden en arbeidsongeschiktheid vóór de pensioendatum worden per deelnemer bepaald op basis van de onder 4.3 genoemde waarderingsgrondslagen. Hierbij wordt rekening gehouden met het geslacht en de leeftijd van de deelnemer. De vereiste solvabiliteitsopslag voor deze risicopremies overlijden en arbeidsongeschiktheid is gelijk aan het VEV_{DB} (behorend bij het stabiel uitkeringscollectief). De feitelijke premie is (destijds) vastgesteld met een economische dekkingsgraadopslag van 36,5%.

Bij het vaststellen van de kostendekkende overlijdensrisicopremies voor het levenslang partnerpensioen, tijdelijk aanvullend partnerpensioen, wezenpensioen en extra aanvullend wezenpensioen wordt voor de éénjarige sterftkans (kortleven) een afwijkende actuariële grondslag gehanteerd, namelijk Prognosetafel AG2022 en de SPH-specifieke correctiefactoren voor ervaringssterfte tot de macht (1/1,1). Voor de risicopremie levenslang partnerpensioen wordt voor de bepaling van de ingegane uitkering na overlijden uitgegaan van sterftkansen gebaseerd op Prognosetafel AG2022 en de SPH-specifieke ervaringssterfte.

Bij het vaststellen van de kostendekkende risicopremies voor levenslang partnerpensioen en tijdelijk aanvullend partnerpensioen wordt verondersteld dat de deelnemer met een bepaalde kans een partner heeft. Deze kans is afhankelijk van de leeftijd en het geslacht van de deelnemer (zie bijlage 4 voor de partnerfrequenties).

Risicopremie partnerpensioen in geval van overlijden vóór de pensioendatum

De risicopremie partnerpensioen wordt voor iedere deelnemer bepaald op basis van geslacht, leeftijd en de waarderingsgrondslagen in paragraaf 4.3. De éénjarige sterftkans van de hoofdverzekerde wordt bepaald door de correctiefactoren voor ervaringssterfte tot de macht (1/1,1) te verheven. Voor het langlevenrisico worden de correctiefactoren voor SPH-specifieke ervaringssterfte van de partner van de hoofdverzekerde gebruikt.

Risicopremie wezenpensioen in geval van overlijden vóór de pensioendatum

De risicopremie wezenpensioen wordt vastgesteld op hetzelfde percentage van deze component in de feitelijke premie.

Opslag administratiekosten

Dit betreffen de (jaarlijkse) werkelijke administratiekosten onder aftrek van de vrijval uit de technische voorziening voor toekomstige uitvoeringskosten als gevolg van het feitelijk doen van uitkeringen.

Risicopremie premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid

De risicopremie premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid (pvi) wordt bepaald door een percentage te nemen van de som van alle premiecomponenten (met uitzondering van de risicopremies arbeidsongeschiktheid) te nemen. Dit percentage is gelijk aan 3,9% gedeeld door $[1+VEV_{DB}]$.

Risicopremie tijdelijk aanvullend partnerpensioen

De risicopremie tijdelijk aanvullend partnerpensioen wordt voor iedere deelnemer bepaald op basis van geslacht, leeftijd en de waarderingsgrondslagen in paragraaf 4.3. Hierbij worden de correctiefactoren voor ervaringssterfte op dezelfde manier toegepast als beschreven onder risicopremie partnerpensioen.

Risicopremie extra aanvullend wezenpensioen

De risicopremie tijdelijk aanvullend wezenpensioen wordt gelijk gesteld aan deze component uit de feitelijke premie.

Risicopremie arbeidsongeschiktheidspensioen

De risicopremie arbeidsongeschiktheidspensioen wordt gelijk gesteld aan de risicopremie AOP zoals genoemd onder deelnemerspremie.

Gedempte kostendekkende premie

SPH maakt gebruik van de mogelijkheid in artikel 123, lid 2 van de Wvb om de premie te dempen op basis van een voortschrijdend gemiddelde van de rente.

De gedempte kostendekkende premie bestaat uit dezelfde onderdelen als de feitelijke deelnemerspremie. De gedempte kostendekkende premie wordt op dezelfde wijze als de kostendekkende premie vastgesteld met uitzondering van de rekenrente.

SPH dempt de kostendekkende premie op het voortschrijdende gemiddelde van de rente over een periode van tien jaar, op basis van artikel 4, lid 2, onderdeel a van het Besluit financieel toetsingskader pensioenfondsen. In november van elk jaar stelt SPH de premie voor het volgende jaar vast. Voor de toetsing van de feitelijke premie aan de gedempte kostendekkende premie wordt het gemiddelde gebruikt van 10 rentes per 30 september.

4.6 Financiële positie

De financiële positie van het fonds wordt beoordeeld aan de hand van de dekkingsgraad. Het pensioenfonds heeft vier soorten dekkingsgraden gedefinieerd: de actuele dekkingsgraad, de beleidsdekkingsgraad, de reële dekkingsgraad en de economische dekkingsgraad.

Actuele dekkingsgraad

De actuele dekkingsgraad van het fonds is de verhouding tussen het aanwezige vermogen en de som van de technische voorziening voor risico fonds en de technische voorziening technische voorziening voor risico deelnemer.

Beleidsdekkingsgraad

De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de in de afgelopen 12 maanden gerapporteerde actuele dekkingsgraden. Aan de hand van de beleidsdekkingsgraad wordt beoordeeld of het fonds een tekort heeft.

De dekkingsgraad in de berekening van de beleidsdekkingsgraad wordt alleen met terugwerkende kracht gecorrigeerd als het effect van fouten minstens 0,05%-punt op de beleidsdekkingsgraad per enig moment is.

Reële dekkingsgraad

De reële dekkingsgraad is alleen van toepassing voor de pensioenverplichtingen voor risico fonds en wordt conform de wettelijke vereisten vastgesteld en jaarlijks gemeld aan DNB.

Economische dekkingsgraad

De economische dekkingsgraad is de actuele dekkingsgraad waarbij de technische voorziening vastgesteld worden op basis van de swap-rente curve, zonder toepassing van UFR-methodiek.

Vereist eigen vermogen

Het VEV behorend bij de verplichtingen voor risico van de deelnemers is gelijk gesteld aan nihil. Het VEV behorend bij de verplichtingen voor risico van het fonds wordt bepaald met het standaardmodel van DNB. Het bestuur acht dat het risicoprofiel van het pensioenfonds in voldoende mate weergegeven wordt door het standaardmodel. Het totale vereist eigen vermogen voor het fonds is de som van voornoemde twee VEV's.

Tekort, herstelplan

Er is sprake van een tekort als de beleidsdekkingsgraad lager is dan de dekkingsgraad horende bij het vereist eigen vermogen (VEV). In dat geval moet SPH een herstelplan indienen, waaruit blijkt dat het fonds in maximaal tien jaar weer zal voldoen aan de vereiste dekkingsgraad.

Indien uit het herstelplan blijkt dat herstel niet binnen de maximale termijn mogelijk is, neemt SPH zodanige maatregelen om wel tot een haalbaar herstelplan te komen.

Minimaal vereist eigen vermogen

Het minimaal vereist eigen vermogen behorend bij de verplichtingen voor risico van het fonds is ultimo 2022 bepaald op 4,4% van die verplichtingen voor risico van het fonds. Het minimaal vereist eigen vermogen behorend bij de verplichtingen voor risico van de deelnemers is ultimo 2022 bepaald op 1,0% van die verplichtingen voor risico van de deelnemers. Het eurobedrag totale minimaal vereist eigen vermogen voor het fonds is de som van de eurobedragen van voornoemde twee MVEV's.

SPH berekent het MVEV jaarlijks volgens de in artikel 11 van het Besluit FTK beschreven methode.

Bij de toepassing van de wettelijke beschrijving voor de berekening van het minimaal vereist eigen vermogen bestaan naast de beheerslasten, ook elementen die betrekking hebben op biometrische risico's. De biometrische risico's voor de deelnemers aan de premieregeling (arbeidsongeschiktheid en overlijden) zijn ondergebracht in de DB-regeling (verplichtingen risico fonds). Voor de premieregeling hoeft hierom voor het onderdeel biometrisch risico geen minimaal vereist vermogen bepaald te worden. Deze risico's worden namelijk al meegerekend onder het minimaal vereist eigen vermogen van de verplichtingen risico fonds.

Ligt de beleidsdekkingsgraad van het fonds vijf jaar (zesmaal) achtereen onder het niveau van het MVEV en is de feitelijke dekkingsgraad bij de laatste vaststelling eveneens lager dan het MVEV, dan worden maatregelen genomen. Op die manier voldoet de feitelijke dekkingsgraad direct aan het MVEV.

4.7 Inkoopbeleid

Het inkoopbeleid van het pensioenfonds betreft de omzetting van het pensioenkapitaal (uit de premieregeling) in pensioenaanspraken in het stabiele uitkeringscollectief of in het variabel uitkeringscollectief.

Eerst wordt het pensioenkapitaal aangewend om ouderdomspensioen ingaand op pensioenleeftijd 68 en aanspraken latent partnerpensioen (70% van het ouderdomspensioen) en aanspraken wezenpensioen (14% van het ouderdomspensioen) in te kopen.

Vervolgens heeft de deelnemer met deze ingekochte pensioenaanspraken dezelfde reglementaire keuzes voor die pensioenaanspraken (zie paragraaf 0).

De premieregeling biedt de (gewezen) deelnemer de mogelijkheid om per 1 januari volgend op diens 58e verjaardag een (voorlopige) keuze te maken voor:

- Stabiel pensioen.
Het pensioenkapitaal wordt gebruikt om geleidelijk stabiel ouderdomspensioen, partnerpensioen en wezenpensioen aan te kopen in het fonds; of
- Variabel pensioen.
Het pensioenkapitaal wordt (door)belegd in de rendementsportefeuille.

Voor de effectuering van bovengenoemde keuzes wordt de gehele jaarpremie meegenomen in de bepaling van het kapitaal dat wordt afgesplitst.

Inkoop van pensioenaanspraken vindt plaats aan de hand van leeftijdsafhankelijke, geslachtsonafhankelijke inkoopfactoren.

Inkoop in het stabiel uitkeringscollectief

De inkoopfactoren met betrekking tot inkoop in het stabiele uitkerings-collectief van het fonds worden voor een heel kalenderjaar vastgesteld op basis van de actuariële uitgangspunten zoals genoemd in paragraaf 4.3 met de volgende aanpassingen/aanvullingen:

Interest	De rentetermijnstructuur DNB voor pensioenfonds per 31 oktober exclusief toepassing UFR-methode.
Man/vrouw	75% man, 25% vrouw
Wezenpensioen	Er wordt rekening gehouden met een opslag van 0,1% over de totale inkoopfactor ouderdomspensioen plus 70% latent partnerpensioen.
Uitvoeringskosten	Opslag voor toekomstige uitvoeringskosten bedraagt 2,8%.
Dekkingsgraad	De gehanteerde dekkingsgraad is gelijk aan de economische dekkingsgraad van het pensioenfonds per 31 oktober, zodat de dekkingsgraad van het fonds niet verwatert door inkoop van pensioenaanspraken.

Solvabiliteit	De gehanteerde dekkingsgraad wordt verminderd met 1,0%-punt. Financiering van een deel van het eigen vermogen heeft plaats gevonden door een solvabiliteitsopslag in de premie welke ten goede is gekomen aan het eigen vermogen van het fonds.
Correctie i.v.m. toeslag	Bij het bepalen van de opslag dekkingsgraad wordt aanvullend rekening gehouden met de te verlenen toeslag per 1 januari aanstaande. Beter gesteld, met de te verwachte daling van de economische dekkingsgraad als gevolg van deze toeslag.
Opslag dekkingsgraad	De opslag dekkingsgraad wordt jaarlijks vastgesteld door een vereenvoudigde formule toe te passen:

$$\text{Opslag dekkingsgraad} = \frac{\text{Economische dekkingsgraad}}{(1 + \text{te verlenen toeslag})} - 1\% (\text{solvabiliteit}) - 100\%$$

Inkoop in het variabel uitkeringscollectief

De inkoopfactoren met betrekking tot inkoop in het variabele uitkeringscollectief van het fonds worden maandelijks vastgesteld op basis van de actuariële uitgangspunten zoals genoemd in paragraaf 4.3 met de volgende aanpassingen/aanvullingen:

Interest	De rentetermijnstructuur DNB voor pensioenfondsen per einde van de eerdere maand*.
Man/vrouw	75% man, 25% vrouw
Wezenpensioen	Niet van toepassing (geen wezenpensioen verzekerd)
Uitvoeringskosten	Opslag voor toekomstige uitvoeringskosten bedraagt 2,8%
Dekkingsgraad	Er wordt geen rekening gehouden met een opslag dekkingsgraad
Solvabiliteit	Niet van toepassing
Correctie i.v.m. toeslag	Niet van toepassing
(Resultaat)correctiefactor ¹	Einde eerdere maand

* De inkoop in de maand januari van het betreffende jaar (i.c. 20JJ), in afwijking van wat hiervoor is genoemd, wordt gebaseerd op de RTS van ultimo december van het voorafgaande jaar (i.c. 20JJ -/ -1) met toepassing van de UFR per 1 januari van het huidige jaar. Op deze manier zijn de resultaten in het jaarwerk beperkt.

De uitgangspunten voor het vaststellen van de inkoop tarieven wordt jaarlijks getoetst. Deze uitgangspunten worden alleen aangepast als dat naar het oordeel van het Bestuur wenselijk is. Het Bestuur kan onderbouwd afwijken van de hierboven beschreven methodiek.

4.8 Keuzemogelijkheden

Deelnemers hebben meerdere mogelijkheden voor flexibilisering van de pensioenaanspraken. Deelnemers kunnen kiezen om

- (gedeeltelijk) eerder dan 68 met pensioen te gaan (vervoeging);
- (gedeeltelijk) later dan 68 met pensioen te gaan (uitstel);

¹ Om te voorkomen dat nieuwe pensioengerechtigden volledig meedelen in het over het gehele kalenderjaar behaalde resultaat, terwijl zij niet het gehele jaar tot het uitkeringscollectief behoorden, wordt voor deelnemers die in de loop van het kalenderjaar een variabele uitkering aankopen een resultaatcorrectie toegepast op basis van het tot dan toe gerealiseerde resultaat binnen het uitkeringscollectief. Deze resultaatcorrectie is geen onderdeel van de aankoopfactor zelf, maar wordt maandelijks apart vastgesteld en toegepast. Voor de resultaatcorrectie wordt – net als bij de rekenrente – uitgegaan van einde van de maand, twee maanden voorafgaand aan de maand van inkoop.

- ouderdomspensioen om te zetten in extra partnerpensioen (uitruilen);
- partnerpensioen om te zetten in extra ouderdomspensioen (uitruilen);
- eerst een hoger ouderdomspensioen te krijgen en daarna stapsgewijs een lager ouderdomspensioen (hoog/laag).

Indien meerdere keuzes (tegelijk) worden gemaakt, wordt bij het bepalen van het pensioen bovenstaande volgorde aangehouden.

SPH maakt bij het omzetten van pensioenaanspraken gebruik van flexibiliseringsfactoren. Deze factoren worden elk jaar opnieuw vastgesteld op basis van de daaraan ten grondslag liggende actuariële uitgangspunten, welke in beginsel voor vijf jaar zijn vastgesteld. Het bestuur heeft de bevoegdheid om de aan de factoren ten grondslag liggende actuariële uitgangspunten jaarlijks te toetsen aan de actuariële grondslagen van het pensioenfonds. Op basis daarvan kan het bestuur eventueel besluiten tot een tussentijdse herziening van de (uitgangspunten van de) flexibiliseringsfactoren.

Uitgangspunten vaststelling flexibiliseringsfactoren

Het fonds stelt de geslachtsonafhankelijke flexibiliseringsfactoren voor een heel kalenderjaar vast op basis van de door DNB gepubliceerde rentermijnstructuur voor pensioenfondsper per 30 juni van het voorafgaande jaar. Hierbij wordt collectieve actuariële gelijkwaardigheid in acht genomen, door uit te gaan van de waarderingsgrondslagen van het fonds en de in paragraaf 4.10 genoemde man/vrouw verhouding voor het oudste leeftijdscohort..

Voor de bepaling van de flexibiliseringsfactoren houdt SPH in het stabiele uitkeringscollectief geen rekening met voorwaardelijke toekomstige jaarlijkse toeslag. Voor pensioenaanspraken ingekocht uit individuele waardeoverdracht wordt in het stabiele uitkeringscollectief rekening gehouden met een onvoorwaardelijke toekomstige toeslag van 3,75% (waardeoverdrachten vóór 2015) of 2,25% (waardeoverdrachten vanaf 2015 tot en met 2021).

Voor het variabele uitkeringscollectief geldt dat zowel voorwaardelijke als onvoorwaardelijke toeslagverlening niet van toepassing is.

4.9 Beleid individuele waardeoverdrachten

Voor de berekening van de tarieven voor individuele waardeoverdrachten hanteert SPH de wettelijk voorgeschreven rekenrente en rekenregels.

De individuele inkomende waardeoverdracht voor een deelnemer wordt volledig toegevoegd aan het pensioenkapitaal van de betreffende deelnemer.

In geval van een individuele uitgaande waardeoverdracht worden de opgebouwde pensioenaanspraken overgedragen. Er wordt alleen rekening gehouden met eventueel onvoorwaardelijk ingekochte toekomstige jaarlijkse toeslagen. Indien daarnaast (of alleen) sprake is van een opgebouwd pensioenkapitaal wordt dit pensioenkapitaal overgedragen.

4.10 Beleid verevening

De factoren voor verevening (bij scheiding) worden voor een heel kalenderjaar vastgesteld op basis van de actuariële uitgangspunten zoals genoemd in paragraaf 4.3 en 4.7 met aanpassing van de verhouding man/vrouw gehanteerd per leeftijdsklasse conform onderstaande tabel:

Van	Tot	% man	% vrouw
25	30	24%	76%
30	35	31%	69%
35	40	38%	62%
40	45	45%	55%
45	50	52%	48%
50	55	59%	41%
55	60	67%	33%
60	70	75%	25%

Deze verhouding wordt jaarlijks onderzocht en indien nodig aangepast.

4.11 Herverzekering

Gezien de omvang en het draagvlak van het pensioenfonds houdt SPH alle risico's die voortvloeien uit de aangegane pensioenverplichtingen volledig in eigen beheer.

4.12 Systematiek vaststelling parameters

Artikel 139 van de Wvb schrijft maximale rendementsverwachtingen en minimale waarden voor het gemiddelde loon- of prijsindexcijfer voor. Deze voorschriften moeten worden gebruikt bij het vaststellen van een verwacht rendement voor een herstelplan en, afhankelijk van de gekozen methodiek, voor de kostendeckende premie. Beide zaken zijn voor SPH niet van toepassing.

4.13 Risicobereidheidsverklaring en risicohouding

Risicobereidheidsverklaring

Het bestuur heeft een risicobereidheidsverklaring (RBV) vastgesteld voor het stabiel uitkeringscollectief, het variabel uitkeringscollectief en de opbouwfase van de premieregeling.

Deze verklaring wordt periodiek herijkt. Het bestuur heeft begin 2021 de RBV van het stabiel uitkeringscollectief, het variabel uitkeringscollectief en de (opbouwfase van de) premieregeling vastgesteld, nadat het VO hierover is gehoord. De risicobereidheidsverklaring beschrijft de uitgangspunten en randvoorwaarden waarbinnen het bestuur van SPH de ambitie van het pensioenfonds nastreeft. Op basis van deze verklaring kan het bestuur in de stuurregels van het pensioenfonds een afweging maken tussen de lange termijnambitie en de korte termijn (neerwaartse) risico's. De risicobereidheidsverklaring geeft een handvat om het beleggingsbeleid in verschillende omstandigheden vooraf te definiëren.

De risicobereidheidsverklaring voor het stabiel uitkeringscollectief luidt als volgt:

Risicobereidheidsverklaring stabiele uitkeringscollectief	Consequentie
1. Doelstelling	

<p>SPH beoogt jaarlijks de pensioenaanspraken en -rechten te verhogen door het verlenen van toeslagen. De mate van toeslag is afhankelijk van het beschikbare vermogen in relatie tot de verplichtingen om toekomstbestendig indexatie te verlenen.</p>	<p>SPH zet zich door een robuust beleggingsbeleid in op het realiseren van zo hoog mogelijk toeslagen binnen de kaders van het verantwoord risico nemen. Hiermee beoogt SPH de toeslagen te optimaliseren rekening houdend met de grote onzekerheid over de toekomstige realisatie.</p>
<p>2. Evenwichtige belangenafweging Toeslagen kunnen niet worden gegarandeerd. SPH accepteert het risico dat toeslagen niet voor iedere generatie deelnemers onder alle omstandigheden kunnen worden toegekend. SPH streeft naar een evenwichtige verdeling van risico over generaties.</p>	
<p>3. Kortten SPH streeft naar het behoud van de opgebouwde pensioenen en daarmee het voorkomen van kortingen. Daarom stuurt SPH op een dekkingsgraad van minimaal 105%. Hierbij wordt rekening gehouden met herstelkracht van het fonds.</p>	<p>In de situatie dat de dekkingsgraad onverhoopt toch dusdanig laag is dat (zeer waarschijnlijk) gekort moet worden, zal het beleggingsrisico niet automatisch verder worden verlaagd om enig herstell potentieel te behouden. In communicatie naar deelnemers zal SPH helder maken wat deze belofte betekent.</p>
<p>4. Risicosturing SPH heeft een vooraf vastgesteld beleid met dekkingsgraadafhankelijke staffels die beschrijven wanneer en hoe het beleggingsrisico wordt aangepast om</p> <ul style="list-style-type: none"> i. het neerwaartse risico op de korte termijn te beperken en daarmee tevens de kans op kortten, en het niet meer risico nemen dan benodigd om naar verwachting de maximaal toeslag te verlenen. <p>Daarbij zijn de dekkingsgraad en hoogte van het pensioen de stuurmiddelen; voor de balanssturing wordt sterk geleund op enkele scenario's die het bestuur beheert.</p>	<p>In een slechte financiële positie is het nodig om risico af te bouwen om de kans op kortten te verkleinen.</p> <p>In een goede financiële positie is minder beleggingsrisico nodig om naar verwachting de maximale toeslag te behalen. SPH bouwt het beleggingsrisico af als de verwachting is dat er minder risico nodig is om de volledige toekomstige toeslagen en gemiste toeslagen uit het verleden (t/m 2021) te kunnen waarmaken.</p>
<p>5. Toeslag SPH accepteert dat niet altijd een toeslag kan worden verleend.</p>	<p>De mate van toeslag is afhankelijk van het beschikbare vermogen in relatie tot de verplichtingen om toekomstbestendig indexatie te verlenen.</p> <p>SPH formuleert richtlijnen voor toeslagverlening die richting geven aan de jaarlijkse toeslagverlening en mede moeten zorgen voor evenwichtigheid tussen generaties.</p>
<p>6. Afstemming</p>	

<p>Indien in een door het bestuur te bepalen stress-scenario</p> <p>a) de (economische) dekkingsgraad lager dan 105% is, en/of</p> <p>b) gekort dient te worden dan zal het bestuur in gesprek gaan met het verantwoordingsorgaan om de risicobereidheid te herzien.</p>	<p>Het bestuur zal tenminste tweemaal per jaar de uitkomsten van het stress-scenario laten doorrekenen en rapporteren aan het verantwoordingsorgaan. Zodra in een bestuursvergadering wordt geconstateerd dat aan voorwaarde a) en of b) is voldaan dan zal het verantwoordingsorgaan in zijn eerstkomende reguliere vergadering op de hoogte worden gesteld.</p>
--	---

De risicobereidheidsverklaring voor het variabel uitkeringscollectief luidt als volgt:

Risicobereidheidsverklaring collectief variabel pensioen (RBV CVP)	Consequentie
<p>Doelstelling: Het bieden van een variabel pensioen, met als doel een pensioenuitkering die hoger wordt door het realiseren van positief beleggingsresultaat. Het variabele pensioen bestaat uit een beleggingsmix, met een vaste allocatie naar een rendement- en matchingportefeuille.</p>	<p>Het variabel pensioen wordt gekenmerkt door bewegelijkheid in de pensioenuitkering. Enerzijds kan geprofiteerd worden van behaalde beleggingsrendementen. Anderzijds wordt het risico gelopen op een lager pensioen wanneer de rendementen op de beleggingen tegenvallen.</p>
<p>Maximaal verlies pensioen uitkering in enig jaar: Middels de beleggingsmix kan in negatieve scenario's een verlies worden geleden.</p>	<p>Vanwege het doorbeleggen van de variabele pensioenuitkering in de vaste collectieve beleggingsmix kan middels de rendement- en rente ontwikkeling een verlies op de pensioen uitkering worden geleden. Op basis van het stuurscenario kan een maximaal verlies van 6% in enig jaar zich voordoen.</p>
<p>Maximaal verlies pensioen uitkering over een periode: Middels de beleggingsmix kan in negatieve scenario's een verlies worden geleden.</p>	<p>Vanwege het doorbeleggen van de variabele pensioenuitkering in de vaste collectieve beleggingsmix kan middels de rendement- en rente ontwikkeling een verlies op de pensioen uitkering worden geleden. Op basis van het stuurscenario kan een maximaal verlies van 18% over drie jaar zich voordoen.(incl. negatieve impact van spreiding)</p>
<p>Impact van spreiding: Gerealiseerde resultaten uit rendementen en rente worden collectief en naar rato gespreid over een periode waardoor de beweging van de variabele pensioenuitkering wordt gedempt.</p>	<p>Een spreidingsperiode van 3 jaar is een passende invulling van de jaarlijkse en cumulatieve spreiding van verliezen. Spreiding zorgt voor demping van risico's en hiermee een lagere bewegelijkheid van de pensioenuitkering. Spreiding resulteert in een slecht scenario wel dat de pensioenuitkering eerder wordt uitgedeeld ten koste van de latere uitkeringen. Deze spreiding mag in een slecht scenario een maximale impact hebben van 2,5% op de pensioenuitkering.</p>

<p>Lang leven risico: is het risico dat het collectief gemiddeld langer leeft dan vooraf ingeschat. Dit risico wordt door het collectief gedragen. Op het moment dat de inschatting is dat de personen in het collectief gemiddeld (korter) langer leven, wordt de pensioenuitkering naar (boven) beneden bijgesteld.</p>	<p>Op basis van actuariële overlevingstafels en de ingeschatte onzekerheid daaromheen verwachten we met 95% zekerheid dat de pensioenuitkering over een periode van drie jaar 3% kan dalen als gevolg van bijstelling van de overlevingstafels.</p>
--	---

De risicobereidheidsverklaring voor de opbouwfase van de premiereregeling luidt als volgt:

In de risicobereidheidsverklaring is rekening gehouden met de pensioenbehoefte van de deelnemer van 70%. Consequentie is dat de premie 25% is geworden dan de premie van de oude regeling om dit te bereiken. Als deze hogere premie gehanteerd wordt, is er een range mogelijk van toekomstige uitkomsten tussen 42% en 100% met een gemiddeld verwachte uitkomst van 70%. Uitgangspunt is de premiehoogte van de oude regeling van 21% (voor Ouderdomspensioen en Partnerpensioen na pensionering) en een daarmee verwachte vervangingsratio van 51%. 11% punt van deze vervangingsratio resulteert uit de AOW. We gaan hierbij uit van het fiscaal maximaal inkomen.

Risicobereidheidsverklaring WVP opbouw	Consequentie
<p>Lifecycle² Het beleggingsbeleid is afhankelijk van de verhouding tussen de human- en financial wealth per leeftijdsgroep. Hiermee rekening houdend krijgt elke leeftijdsgroep een passende beleggingsallocatie.</p> <p>Bij voorbaat moet rekening gehouden worden met het feit dat verwachte vervangingsratio's gevoelig zijn voor marktbevingen en aannames inzake rente, rendement en inflatie.</p>	<p>Leeftijdsgroepen met een lange beleggingshorizon krijgen een hoge allocatie naar de rendementsportefeuille en een lage of geen allocatie naar het uitkeringsfonds. Leeftijdsgroepen met een kortere beleggingshorizon krijgen een lagere allocatie naar de rendementsportefeuille en een hoge allocatie naar het uitkeringsfonds.</p>
<p>Minimaal benodigd pensioen De vormgeving van de life cycles en premie moet dusdanig zijn dat een minimaal pensioen van 34% wordt bereikt in het slecht weer scenario.</p>	<p>Beleggingsrisico of premie moet potentieel worden bijgesteld om aan deze doelstelling te voldoen.</p>
<p>Maximaal benodigd pensioen De vormgeving van de life cycles en premie moet dusdanig zijn dat een maximaal pensioen van 100% wordt bereikt in het goed weer scenario.</p>	<p>Er zal een sturingsmechanisme worden afgesproken om bij hoge vervangingsratio's het beleggingsrisico van betreffende deelnemers naar beneden bij te stellen om het hoge resultaat zekerder te stellen.</p>
<p>Maximaal jaarlijks vermogensverlies Bij een DC-regeling wordt pensioenvermogen opgebouwd. De hoogte van het vermogen is afhankelijk van het vermogen en de beleggingsresultaten.</p>	<p>Op basis van het stuurscenario van SPH mag het pensioenvermogen maximaal 30% dalen.</p>

² De premiereregeling van SPH bestaat uit een impliciete lifecycle welke als collectief geldt voor alle deelnemers. Deze lifecycle is gebaseerd op de risicobereidheid van de deelnemer als homogene groep.

<p>Risicosturing SPH stuurt het beleggingsbeleid bij op basis van een vooraf bepaald risicobudget per leeftijdsgroep Een vooraf vastgelegd beleid voor een risicobudget per leeftijdsgroep is gewenst om het beleggingsbeleid op af te stemmen. Het budget geeft de verhouding weer tussen de neerwaartse risico's en het verwachte pensioen. Risicosturing zal de doelstellingen beter haalbaar moeten maken.</p>	<p>Risicosturing is een consequentie van de genoemde grenzen van het maximaal en minimaal benodigde pensioen. Wanneer het waarschijnlijk is dat het maximaal benodigd pensioen behaald wordt, zal het risico afgebouwd worden om de realisatie zekerder te stellen. Wanneer het waarschijnlijk wordt dat het risico bestaat dat het minimum benodigd pensioen geraakt gaat worden zal ook risico afgebouwd moeten worden om te voorkomen dat er potentieel te weinig pensioen resteert. Dit is een collectieve aanpak per deelnemerleeftijd. Individuele keuze en acties zullen niet meegenomen worden in bepaling van de sturing.</p>
<p>Verwacht pensioen Uitgaande van een vaste premie (+/-21% voor Ouderdomspensioen en Partnerpensioen na pensionering) en een verwacht beleggingsrendement resulteert een verwachte vervangingsratio voor het mediane scenario. De ratio is gecorrigeerd voor inflatie.</p>	<p>De verwachting is altijd een moment-opname op basis van het op dat moment aanwezige vermogen en het gehanteerde scenario. De huidige inrichting en aannames resulteren in een mediane verwachting van 51% vervangingsratio op het moment van pensioneren.</p>
<p>Doorbeleggen na pensionering Vanaf de start van de uitkeringsfase blijft een deelnemer een deel van zijn pensioenvermogen beleggen. Dit komt de hoogte van het verwachte pensioen te goede.</p>	<p>De hoogte van pensioen na pensioneren is niet helemaal zeker, maar in ruil daarvoor is het verwachte pensioen hoger. De deelnemer zal circa tien jaar voor pensionering een keuze moeten maken voor stabiel pensioen (ingroei DB) of variabel pensioen (collectief DC).</p>
<p>Risicohouding per leeftijdscohort 38 jaar: horizon tot pensioneren is meer dan 30 jaar.</p>	<p>Gegeven de lange beleggingshorizon is het belangrijk om voldoende risicopremies te realiseren. Er is nog voldoende tijd voor herstel van schokken.</p>
<p>38-48 jaar: horizon tot pensioneren is meer dan 20 jaar.</p>	<p>Gegeven de lange beleggingshorizon is het belangrijk om voldoende risicopremies te realiseren. Er is nog voldoende tijd voor herstel van schokken.</p>
<p>48-58 jaar: horizon tot pensioneren is meer dan 10 jaar.</p>	<p>Gegeven de lange beleggingshorizon is het belangrijk om voldoende risicopremies te realiseren. Er is nog voldoende tijd voor herstel van schokken.</p>
<p>58-68 jaar: horizon tot pensioneren is korter dan 10 jaar.</p>	<p>De horizon is minder dan 10 jaar voor pensioneren. Het is van belang om de inkoop risico's geleidelijk te beheersen en aan te sluiten bij de risico's van het uitkeringscollectief.</p>

Risicohouding

Het Financieel Toetsingskader schrijft voor dat ieder pensioenfonds een risicohouding vaststelt. De risicohouding is de mate waarin een fonds bereid is beleggingsrisico's te lopen om de doelstellingen

van het fonds te realiseren en de mate waarin het fonds beleggingsrisico's kan lopen gegeven de kenmerken van het fonds. Deze wettelijke risicohouding moet separaat worden vastgelegd voor het stabiele uitkeringscollectief en voor de premieregeling in de opbouwfase.

Langetermijn risicohouding stabiel uitkeringscollectief

Bij de aanvangshaalbaarheidstoets (Q4 2021) voorafgaand aan de nieuwe pensioenregeling heeft het bestuur, na het verantwoordingsorgaan te hebben gehoord, de wettelijke langetermijn risicohouding van het stabiele uitkeringscollectief als volgt vastgesteld.

- De ondergrens is 120% voor het verwachte pensioenresultaat, bij een startdekkingsgraad gelijk aan de huidige dekkingsgraad.
- De ondergrens is 99% voor het verwachte pensioenresultaat, bij een startdekkingsgraad gelijk aan de vereiste dekkingsgraad (100%+Vereist Eigen Vermogen).
- De maximale afwijking van het pensioenresultaat in een slechtweersscenario ten opzichte van het verwachte pensioenresultaat is 40%.

Kortetermijn risicohouding stabiel uitkeringscollectief

De kortetermijn risicohouding voor het stabiel uitkeringscollectief heeft het fonds gedefinieerd in termen van het Vereist Eigen Vermogen. Vanwege schommelingen in de markt kan het Vereist Eigen Vermogen van de feitelijke portefeuille op enig moment afwijken van het Vereist Eigen Vermogen van de normportefeuille. Het bestuur heeft een bandbreedte voor het vereist eigen vermogen (VEV) vastgesteld van minimaal 7,4% en maximaal 28,9% van de voorziening pensioenverplichtingen. Deze grenzen zijn afhankelijk van de stand van de economische dekkingsgraad. Onderstaande tabel geeft de grenzen aan. Bij dekkingsgraden die tussen de hieronder genoemde dekkingsgraden vallen, volgt de toegestane afwijking door lineair te interpoleren.

Dekkingsgraad	Minimaal VEV	Maximaal VEV
100%	9,0%	16,0%
110%	9,1%	15,9%
120%	10,1%	18,1%
130%	12,0%	22,4%
140%	11,5%	20,5%
150%	11,1%	18,5%
160%	10,5%	18,3%
170%	9,9%	19,8%
180%	9,2%	21,3%
190%	8,5%	22,9%
200%	7,8%	24,5%
210%	7,6%	26,7%
220%	7,4%	28,9%

Risicohouding opbouwfase premieregeling

Op basis van de in het Besluit financieel toetsingskader pensioenfondsen beschreven methode (URM), is voor zowel de beschikbare premieregeling die uitgaat van inkoop in het variabele als het stabiele uitkeringscollectief de relatieve afwijking op pensioendatum vastgesteld. Deze relatieve afwijking is het verschil in de pensioenuitkering in het pessimistisch scenario (5% percentiel) ten opzichte van de pensioenuitkering in het gemiddelde scenario (mediaan). De relatieve afwijking is, vanwege het verschil in beleggingshorizon, sterk afhankelijk van de leeftijd. SPH kiest daarom voor een naar leeftijd gedifferentieerde risicohouding. SPH heeft de volgende grenzen vastgesteld voor de wettelijke risicohouding van de opbouwfase in het variabele en het stabiele uitkeringscollectief.

Leeftijd	Risicohouding CSP: afwijking pensioen resultaat slecht weer t.o.v. verwachting	Risicohouding CVP: afwijking pensioen resultaat slecht weer t.o.v. verwachting
25	70%	n.v.t.
30	70%	n.v.t.
35	65%	n.v.t.
40	60%	n.v.t.
45	55%	n.v.t.
50	50%	n.v.t.
55	40%	45%
60	30%	40%
65	20%	30%

Risicohouding uitkeringsfase variabele uitkering

Op basis van de in het Besluit financieel toetsingskader pensioenfondsen beschreven methode (URM), is voor het variabele uitkeringscollectief de maximale absolute afwijking van de jaar op jaar aanpassing van de pensioenuitkering voor de gehele uitkeringsfase vastgesteld. Deze absolute afwijking is het verschil in de aanpassing van de pensioenuitkering in het pessimistisch scenario (5% percentiel) ten opzichte van de aanpassing van de pensioenuitkering in het gemiddelde scenario (mediaan). De absolute afwijking is, vanwege het collectieve beleggingsprofiel, onafhankelijk van de leeftijd. SPH heeft gekozen voor een grens van 8% voor de wettelijke risicohouding van het CVP.

Procedures haalbaarheidstoets (stabiel uitkeringscollectief)

SPH voert jaarlijks een haalbaarheidstoets uit voor het stabiele uitkeringscollectief. De resultaten worden door het bestuur besproken. Het bestuur beoordeelt of de resultaten voldoen aan de grenzen die het bestuur op basis van de aanvangshaalbaarheidstoets heeft vastgesteld.

Indien de uitkomsten voor het stabiele uitkeringscollectief niet aan de vooraf geformuleerde grenzen wordt voldaan, besluit het bestuur tot een van de volgende drie opties, na overleg met de vertegenwoordigers van de beroepspensioenvereniging:

- Zowel de grenzen van de wettelijke risicohouding als het beleid in de financiële opzet wordt niet gewijzigd. Hierover wordt verantwoording afgelegd richting het VO.
- Het beleid in de financiële opzet wordt aangepast zodat wordt voldaan aan de grenzen in de wettelijke risicohouding. Er wordt een nieuwe aanvangshaalbaarheidstoets uitgevoerd. Hierover wordt in overleg getreden met het VO. Voor wijziging van de financiële opzet, met uitzondering van het beleggingsbeleid, dient SPH met de vertegenwoordigers van de beroepspensioenvereniging in overleg te treden.
- De grenzen van de wettelijke risicohouding worden aangepast. Er wordt een nieuwe aanvangshaalbaarheidstoets uitgevoerd. Hierover wordt in overleg getreden met het VO en de vertegenwoordigers van de beroepspensioenvereniging.

Als uit de jaarlijkse toetsing blijkt dat nog aan de vooraf geformuleerde grenzen wordt voldaan, dan worden het VO en de vertegenwoordigers van de beroepspensioenvereniging alleen geïnformeerd over de resultaten.

Bij invoering van een nieuwe pensioenregeling of bij significante wijzigingen in de financiële opzet wordt een nieuwe aanvangshaalbaarheidstoets uitgevoerd. Hierbij wordt in overleg getreden met het VO en de vertegenwoordigers van de beroepspensioenvereniging over de vast te stellen grenzen.

Procedures haalbaarheidstoets (opbouwfase)

SPH voert eens per drie jaar een toets uit voor het variabele uitkeringscollectief én voor de opbouwfase voorsortierend voor het variabele uitkeringscollectief en het stabiele uitkeringscollectief. De resultaten worden door het bestuur besproken. Het bestuur beoordeelt of de resultaten voldoen aan de grenzen die het bestuur heeft vastgesteld.

Indien de uitkomsten voor de opbouwfase niet aan de vooraf geformuleerde grenzen wordt voldaan, wordt het beleggingsbeleid aangepast zodat wordt voldaan aan de grenzen in de risicohouding. Voor wijziging van de financiële opzet, met uitzondering van het beleggingsbeleid, dient SPH met de vertegenwoordigers van de beroepspensioenvereniging in overleg te treden. Als uit de periodieke toetsing blijkt dat nog aan de vooraf geformuleerde grenzen wordt voldaan, dan worden het VO en de vertegenwoordigers van de beroepspensioenvereniging alleen geïnformeerd over de resultaten.

4.14 Financiële sturingsmiddelen

Onderstaande sturingsmiddelen zijn alleen van toepassing op de pensioenrechten en -aanspraken in het stabiel uitkeringscollectief. Dat betreft ook de pensioenrechten die zijn ingegaan naar aanleiding van overlijden vóór de pensioendatum van deelnemers aan de premieregeling en de, in de periode tot en met, pensionering ingekochte pensioenaanspraken- en rechten van deelnemers aan de premieregeling. Er zijn geen sturingsmiddelen voor de premieregeling gedefinieerd vanwege het karakter van deze pensioenregeling.

SPH beschikt over de volgende stuurmiddelen:

- Toeslagbeleid;
- Verlagsingsbeleid;
- Premiebeleid.

Toeslagbeleid

Het stabiele uitkeringscollectief kent een voorwaardelijke toeslagverlening. Dat wil zeggen dat deelnemers geen recht op toeslag hebben. Er is geen toeslagambitie, er geldt wel een toeslagperspectief dat gerelateerd is aan de ontwikkelingen op de financiële markten. Het bestuur streeft ernaar om de op 1 januari opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten aan te passen op basis van de wettelijke systematiek van toekomstbestendig indexeren (TBI) waarbij de maximum toeslag 2,25% + loonindex (exclusief incidentele toeslag) is. Met de loonindex wordt de ontwikkeling van het CBS-cijfer van de cao-lonen bij de overheid bedoeld.

De tot en met 31 december 2021 gemiste toeslagen staan 'op de lat'. Het bestuur kan besluiten (een deel van) deze gemiste toeslagen in te halen als incidentele toeslag.

Het variabele uitkeringscollectief kent geen voorwaardelijke toeslagverlening.

Hoogte van de toeslag

Het bestuur beslist jaarlijks of en in welke mate zij toeslag toekent. Dat hangt onder andere af van de financiële positie van het pensioenfonds op 30 september van het voorafgaande kalenderjaar. SPH stelt de toeslag in beginsel vast op basis van de wettelijke randvoorwaarde van toekomstbestendig indexeren.

Ontheffing ten aanzien van de grens van 110% beleidsdekkingsgraad

Vanaf 2022 bestaan de verplichtingen van het fonds uit zowel verplichtingen risico fonds als verplichtingen risico deelnemer. De dekkingsgraad van het fonds heeft per definitie betrekking op alle (beide) verplichtingen, zo ook bijvoorbeeld de wettelijke grens voor toeslagverlening van 110%.

Omdat de pensioenverplichting voor risico deelnemer groter gaan worden in verhouding tot de bestaande verplichtingen risico fonds zal de dekkingsgraad van het fonds anders worden.

Een voorbeeld: Stel de verplichtingen risico fonds zijn 90 en de verplichtingen risico deelnemer zijn 10. Het vermogen van het fonds is 110.

- Alleen kijkend naar de verplichtingen risico fonds is de dekkingsgraad 111% ($100/90$). Een kleine toeslagverlening is mogelijk.
- Met de verplichtingen risico deelnemer is de dekkingsgraad 110% ($110 / (90+10)$). Toeslagverlening is niet mogelijk.

Het pensioenfonds heeft in 2022 ontheffing bij DNB aangevraagd voor het hanteren van een aangepaste dekkingsgraad. In 2023 heeft DNB deze ontheffing verleend (voor langere termijn; zolang de omstandigheden en voorwaarden niet wijzigen). Daarmee kan in het hiervoor genoemde voorbeeld toeslag worden verleend, waarbij dat niet had gekund als de ontheffing niet was aangevraagd.

Wettelijke toekomstbestendige indexering

Artikel 15, lid 3 en 4 van het Besluit financieel toetsingskader pensioenfonds bevat de spelregels voor de toekomstbestendige indexering, oftewel wat een pensioenfonds wettelijk gezien maximaal aan (toekomstbestendige) toeslag mag verlenen:

- SPH hanteert geen maatstaf.
- Onder een beleidsdekkingsgraad van 110% verleent het fonds geen toeslag.
- Het vermogen boven de beleidsdekkingsgraad van 110% is beschikbaar voor toeslagverlening.
- De toekomstbestendige toeslag wordt als volgt bepaald: wanneer deze toeslag jaarlijks zou worden verleend, dan is de contante waarde van al deze toeslagen gelijk aan het voor toeslagverlening beschikbare vermogen.
- De gebruikte rekenrente is hiervoor gelijk aan het verwachte rendement op aandelen, minus de uniforme kostenafslag voor beleggingskosten volgens de maximale rendementsverwachting in de Wvb. Deze rekenrente bedraagt 5,2%.
- Het bestuur bepaalt de hoogte van de te verlenen toeslag als het minimum van 1) de toekomstbestendige toeslag en 2) de som van 2,25% + de loonindex.

De dekkingsgraad, waarbij 2,25% plus een loonindex (van bijvoorbeeld 2,75%) kan worden verleend, ligt op circa 170%. Deze TBI-grens staat niet vast en is onder meer afhankelijk van het deelnemersbestand van SPH, het verwachte rendement op aandelen en de nominale rentetermijnstructuur.

Het bestuur houdt zich de vrijheid voor om, gemotiveerd, een andere toeslag vast te stellen dan wat uit bovenstaand toeslagbeleid volgt, maar welke nooit meer is dan wettelijk en fiscaal is toegestaan.

Incidentele toeslagverlening

Het kan zijn dat het bestuur in de pensioenregeling die gold tot 1 januari 2022 niet de volledige toen geambieerde verhogingen als toeslag heeft toegekend. Dan bestaat de mogelijkheid om die gemiste verhogingen te compenseren. Het bestuur kan deze compensatie verlenen in de volgende situaties:

- De beleidsdekkingsgraad ligt boven het VEV; en
- De beleidsdekkingsgraad ligt boven de TBI-grens waarbij een jaarlijkse toeslag van 2,25% plus de loonindex kan worden gefinancierd.

In beginsel stelt het bestuur een vijfde deel van het vermogen boven deze TBI-grens ter beschikking voor compensatie. Het bestuur houdt zich de vrijheid voor om, gemotiveerd, een lagere

compensatie vast te stellen. Iedere deelnemer krijgt een gelijk gedeelte (percentage) van zijn achterstand gecompenseerd.

Verlaging pensioenaanspraken

Voldoet de beleidsdekkingsgraad van SPH niet aan het VEV, dan is sprake van een tekortsituatie. In een tekortsituatie kan het bestuur besluiten tot een verlaging van pensioenaanspraken en -rechten.

In de volgende gevallen besluit het bestuur van SPH tot deze verlaging:

- In een tekortsituatie moet het bestuur een herstelplan opstellen, waaruit blijkt dat het fonds in maximaal tien jaar weer aan de vereiste dekkingsgraad zal voldoen. Verlaging van pensioenaanspraken en -rechten kan onderdeel zijn van het herstelplan als dit plan, na inzet van alle overige beschikbare sturingsmiddelen, niet haalbaar is.
De aanspraken en rechten van alle deelnemers worden met eenzelfde percentage verlaagd.
- Als de beleidsdekkingsgraad vijf jaar (zesmaal) onder het niveau behorend bij het MVEV ligt en de actuele dekkingsgraad bij die laatste vaststelling ook lager is dan het MVEV, verlaagt het bestuur de pensioenaanspraken en -rechten.
De aanspraken en rechten van alle deelnemers worden met eenzelfde percentage verlaagd. Het bestuur stelt de hoogte van de verlaging zodanig vast dat de actuele dekkingsgraad direct weer op het niveau van het MVEV ligt. Mocht het bestuur constateren dat de verlaging onevenwichtig is, dan houdt het zich de vrijheid voor de verlaging niet direct door te voeren, maar uit te smeren over tien jaar. De toekomstige verlagingen zijn echter wel onvoorwaardelijk.

Voor meer informatie over een herstelplan en mogelijke sturingsmaatregelen wordt verwezen naar bijlage 2, het financieel crisisplan.

Premiebeleid

Het premiebeleid is beschreven in paragraaf 4.5.

Het premiebeleid vormt voor SPH geen sturingsmiddel. SPH toets jaarlijks de verzekeringstechnische grondslagen en/of opslagen aan o.a. de wettelijke eisen van kostendekkendheid.

4.15 Kasstromen pensioenverplichtingen

Ten behoeve van het rente-afdekkingsbeleid worden de kasstromen van de pensioenverplichtingen in de basis bepaald rekening houdend met de actuariële waarderingsgrondslagen van het fonds. Een keuze van de deelnemer voor vervroeging en/of hoog/laag (voorheen betrof dit zogenoemde conversie) betekent dat pensioen eerder/meer uitgekeerd wordt. Deze keuzes komen vaker voor dan uitstel en/of laag/hoog. Bij het vaststellen van de kasstromen wordt rekening gehouden met deze mogelijkheid door toepassing van de kansen uit onderstaande tabel. Deze kansen worden eventueel herijkt naar aanleiding van periodiek onderzoek.

Pensioenleeftijd	Kans dat deelnemer pensioneert op leeftijd x (vervroeging)	Kans dat gekozen wordt voor hoog/laag gegeven pensionering op leeftijd x (keuze hoog/laag)
-63	0%	0%
63	19%	90%
64	13%	90%

65	25%	80%
66	19%	80%
67	11%	68%
68	13%	65%

Kanttekening: deze keuzes hebben geen effect op de contante waarde van de kasstromen (en dus op de voorziening) omdat de keuzes actuariael collectief neutraal zijn.

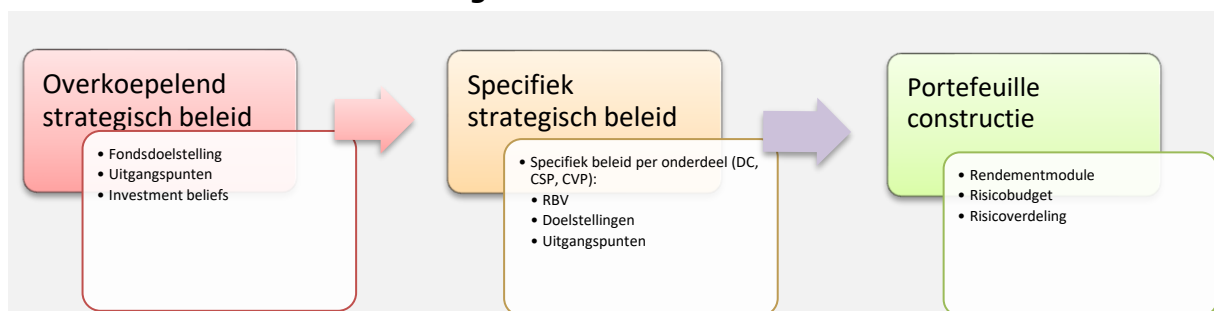
5. Vermogensbeheer

Het strategisch beleggingsbeleid staat ten dienste van de doelstelling van het fonds. De fondsdoelstellingen van SPH worden nader ingevuld door middel van de regeling, de risicobereidheidsverklaring en de premie. Met het beleggingsbeleid wordt beoogd binnen deze doelstellingen en kaders een passende inrichting te geven.

Om aan deze doelstelling te kunnen voldoen, streeft SPH in haar beleggingsbeleid naar een zo goed mogelijke balans tussen een verwacht pensioen, de risicohouding en de (financiële) marktomstandigheden. De verwachting geeft aan welk pensioenresultaat het fonds nastreeft. De verwachting, risicohouding en premie zijn het startpunt voor de vormgeving van de sturingsmiddelen in de financiële opzet.

Onderstaande stappen van het balansbeheer en beleggingsbeleid geven visueel inzicht in de procesgang van SPH. Het balansbeheer- en beleggingsproces kent twee delen. Het bovenste deel van het processchema betreft strategie en beleid. Het onderste deel van het processchema heeft betrekking op implementatie en uitvoering.

Strategie en beleid



Implementatie en uitvoering



5.1 Uitgangspunten balansbeheer en beleggingen

Doelstelling balansbeheer en beleggingen

Beleggingen zijn het middel om de doelstelling van het fonds te behalen. Het doel van balansbeheer is het beleggingsbeleid zo goed mogelijk te laten aansluiten op de behoefte (risico-/rendementsafweging) van de deelnemer.

Prudent Person

SPH belegt in overeenstemming met de prudent person-regel. Deze regel is gebaseerd op Europese regelgeving en ligt vast in artikel 130 van de Wvb. Deze regel schrijft voor dat alle beleggingen die gedaan worden met het geld van een pensioenfonds in het belang van de deelnemers en gepensioneerden moet zijn. Er mogen bijvoorbeeld geen te grote risico's genomen worden. Met de invulling van het beleggingsbeleid geeft SPH blijk van een prudente invulling van dit beleid. De kwaliteit van de organisatie is in overeenstemming met de complexiteit van de beleggingsportefeuille. De integere en beheerste bedrijfsvoering wordt door de gehele beleggingsorganisatie doorgevoerd. Het beleggingsproces wordt gekenmerkt door checks and balances. SPH doet ook nadrukkelijk wat het heeft aangekondigd te zullen doen. Het risicoprofiel van het fonds bepaalt in welke situatie SPH welk risico loopt. Hiervoor zijn expliciete richtniveaus en bandbreedtes bepaald.

Beleggingsovertuigingen SPH

SPH heeft haar eigen beleggingsovertuigingen gedefinieerd. De beleggingsovertuigingen geven richting bij het beoordelen van alle beleggingsactiviteiten van SPH. Bij elke aanpassing in het beleggingsbeleid wordt op kwalitatieve wijze getoetst aan de hand van de set aan beleggingsovertuigingen of de wijziging past binnen de kaders van de overtuigingen. Periodiek wordt ook elk beleidsonderwerp getoetst of deze nog steeds voldoet aan de beleggingsovertuigingen.

1. SPH neemt moeilijke beleggingsbeslissingen vooraf

We kunnen niet in de toekomst kijken. Daarom nemen we moeilijke besluiten vooraf door de invulling van een compleet beleggingsbeleid. We richten ons op het behalen van gewenste resultaten in mogelijke toekomstscenario's. Dat dwingt ons om los van de van de waan van de dag en de emoties van financiële markten onze koers te bepalen, en hieraan vast te houden in roerige tijden.

Dit betekent:

- We zorgen voor een robuust beleid dat overeind blijft in moeilijke omstandigheden³
- Onze risicobereidheidsverklaring geeft aan, wat wij nog acceptabel vinden
- Het risicobudget vormt ons kader bij het inrichten van de beleggingsportefeuille

2. SPH belegt voor de lange termijn

SPH is ervan overtuigd dat een lange termijn beleggingshorizon voordelen biedt. Deze maakt het mogelijk te kiezen voor beleggingscategorieën en beheerconstructies die voor andere beleggers minder toegankelijk zijn, en zo een beter pensioenresultaat te bereiken.

Dit betekent:

- We selecteren beleggingscategorieën die op lange termijn een bewezen risicopremie hebben.

³Thaler, Richard H. and Shlomo Bernartzi. "Save More Tomorrow: Using Behavioral Economics to Increase Employee Savings." *Journal of Political Economy* 112(1), (2004): S164-S187. <https://www.jstor.org/stable/10.1086/380085>
"Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk" Daniel Kahneman; Amos Tversky
<http://links.jstor.org/sici?sici=0012-9682%28197903%2947%3A2%3C263%3APTAAOD%3E2.o.CO%3B2-3>

- SPH kan door de lange horizon beleggingen kiezen die voor andere beleggers niet makkelijk toegankelijk zijn zoals illiquide beleggingen. Ook kunnen wij een fundamentele selectie van titels doen.
- SPH gaat er vanuit dat, op de lange termijn, beleggingen die relevant zijn voor de maatschappij, financieel beter presenteren. Daarmee gelooft het in de samenhang tussen maatschappelijke en financiële waardecreatie.
- We raken niet van slag van korte termijn veranderingen in de waarde van beleggingen. Bij onverwachte gebeurtenissen op financiële markten toetsen we, of ons beleid nog steeds voldoet.
- We handelen niet zolang er geen inkomende of uitgaande kasstromen zijn en de portefeuillekarakteristieken binnen onze risicokaders vallen.

3. SPH belegt duurzaam

SPH is ervan overtuigd dat een goed pensioen kan worden behaald op een maatschappelijk verantwoorde manier. Ons beleggingsbeleid moet passen bij de maatschappelijke voorkeuren van onze deelnemers. We creëren op lange termijn waarde voor onze deelnemers en de maatschappij. Bij elke beleggingsbeslissing maken we een integrale afweging tussen maatschappelijke waarde, risico, rendement en kosten.

Dit betekent:

- We stellen een robuuste beleggingsportefeuille samen die zorgt voor de realisatie van een goed pensioen, zonder maatschappelijke schade aan te richten en met een positieve bijdrage waar mogelijk.
- Bij elke beleggingsbeslissing beoordelen we hoe we duurzame keuzes kunnen maken, zonder het risico en rendement van de portefeuille wezenlijk aan te tasten.
- De principiële keuze om bepaalde bedrijven, landen of branches uit te sluiten, kan wel van invloed zijn op het risico en rendement van de portefeuille.
- Extra kosten moeten bijdragen aan een beter resultaat: meer netto rendement, minder risico of een duurzamere portefeuille.

4. Effectieve spreiding loont

Het combineren van rendementbronnen zorgt voor een stabiel pensioenresultaat. Door spreiding realiseren we een goede risicorendementsverhouding van de portefeuille en een robuuste portefeuille onder uiteenlopende scenario's. Spreiding kent grenzen: bij elke extra toevoeging van categorieën of titels en in tijden van crisis neemt het spreidingsvoordeel af.

Dit betekent:

- We spreiden onze beleggingen over de volgende bewezen risicopremies: rente, inflatie, liquide en illiquide zakelijke waarden en liquide en illiquide krediet⁴
- Bij de invulling van elke categorie wordt afgewogen welke mate van spreiding effectief⁵ is zodat de risicopremie wordt behaald.
- Spreiding heeft ook betrekking op regio's, landen, factoren, stijlen, trends, tegenpartijen en beheerders.

5. Eenvoud is het uitgangspunt

We formuleren ons beleid zo, dat we van alle onderdelen weten hoe ze bijdragen aan het pensioenresultaat. We beleggen in titels en structuren die we kunnen doorgronden, beheersen en uitleggen. We voeren ons beleggingsbeleid effectief uit.

⁴ Zoals bepaald en onderbouwd in de investment cases per categorie.

⁵ How Many Stocks Make a Diversified Portfolio?; Meir Statman;

Journal of Financial and Quantitative Analysis, Volume 22, Issue 3, September 1987, pp. 353 – 363;

DOI: <https://doi.org/10.2307/2330969>

Dit betekent:

- De rollen en verantwoordelijkheden in de gehele beleggingsketen zijn vastgelegd en sluiten goed op elkaar aan.
- De uitvoering van het beleggingsbeleid gebeurt op basis van heldere opdrachten, een goede verantwoording en gestructureerde evaluaties.
- We geloven dat een beheerder waarde kan toevoegen aan de strategische doelstellingen van SPH, door in de implementatie rekening te houden met duurzaamheidsontwikkelingen, portefeuille-efficiëntie en transactiekosten. Er worden geen opdrachten verstrekt om de risicopremies of benchmarks te verslaan.
- Voor beleggingscategorieën die ingevuld worden door kwalitatieve bottom up titelselectie is een benchmark een referentiekader voor de op te halen risicopremie en geen opdracht voor de specifiek aan te houden beleggingen. Voor andere categorieën gelden de karakteristieken van de benchmark als een richtinggevende opdracht.
- Bij keuzes in beleggingsbeleid worden begrijpelijkheid, beheersbaarheid en transparantie expliciet meegenomen in de afweging.
- Communicatie aan deelnemers over het beleggingsbeleid is helder en begrijpelijk.

5.2 Strategisch beleid premieregeling

SPH voert een DC-regeling uit voor de pensioenopbouw vanaf 2022. Daarnaast voert SPH het stabiele uitkeringscollectief CSP uit. Dit is de huidige uitkeringsregeling waar ook de DC-pensioenen default ingroeien, zoals beschreven in paragraaf 5.3. Hiervoor heeft het fonds het strategisch balansbeheer en beleggingsbeleid ontwikkeld.

Uitgangspunten premieregeling

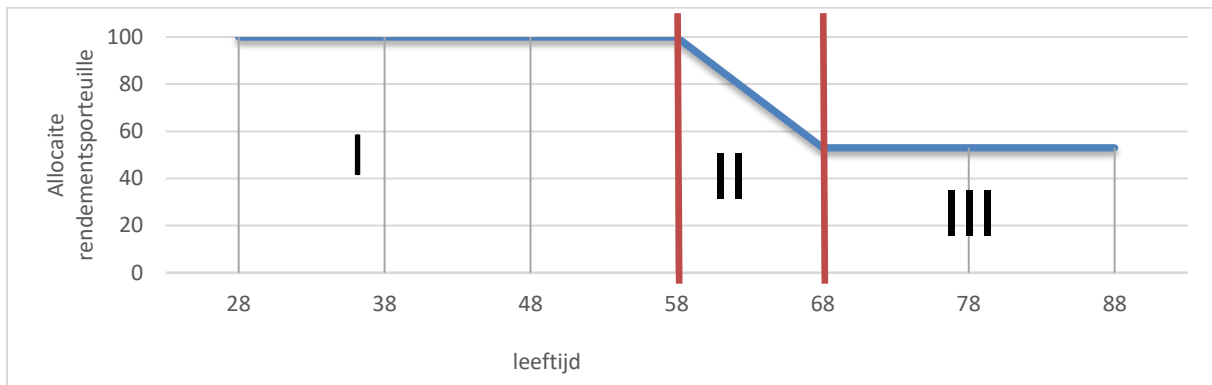
De beleggingsuitgangspunten inzake de premieregeling zijn opgebouwd vanuit het concept van de pensioendriehoek, welke bestaat uit drie elementen: risicobereidheid, verwacht pensioen en premie. De onderhavige premieregeling betreft een regeling die tot aan de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel wordt gehanteerd. De risicobereidheid⁶ is het anker voor het ontwerp van een beleggingsbeleid. Met de risicobereidheid geeft de deelnemer aan welke mate van onzekerheid over de hoogte van het pensioen hij/zij zou kunnen en willen accepteren. Het verwacht pensioen is het resultaat van de ingelegde premie, het genomen beleggingsrisico en de rendementsverwachtingen.

Beleggingsbeleid

Binnen deze paragraaf wordt ingezoomd op het beleggingsbeleid van de rendement fase middels een premieregeling. Een premieregeling, ook wel Defined Contribution (DC) genoemd, is een regeling waarbij een premie wordt ingelegd. Deze premie wordt belegd over de looptijd en de premie & rendement leiden samen tot een kapitaal. Dit kapitaal wordt vanaf pensionering uitgekeerd in levenslange pensioenbetalingen. Het beleggingsbeleid is relevant voor de invulling van de beleggingsrisico's die een deelnemer kan/mag lopen. Het beleid is derhalve een afgeleide van de risicobereidheid.

Gegeven het stabiele uitkeringscollectief en de rendementsportefeuille die SPH reeds voor handen heeft ziet de life cycle voor SPH er als volgt uit:

⁶ Zie bijlage 1



De volgende fases zijn van toepassing voor de premieregeling:

- I. Rendement fase: het nemen van risico en behalen van risicopremie wordt beloond
- II. Risico afbouwfase: risico's moeten worden beheerst om inkooprisico's voor pensioneren te beheersen
- III. Uitkeringsfase: beheersing van dekkingsgraad in het collectief stabiel uitkeringscollectief

Met de bovenstaande inrichting van de risico-afbouwfase met geleidelijke inkoop in het stabiele uitkeringscollectief (fase III, uitkeringsfase, voorgaand figuur) kan het huidige dynamische beleid in het stabiele uitkeringscollectief in stand worden gehouden.

Fase I. Rendement fase

In de rendement fase is het van belang om risicopremies te ontvangen om het kapitaal zo goed mogelijk te laten renderen. Risico in termen van het te bereiken pensioen is in deze nog beperkt. Wel is het van belang om een goed gespreide portefeuille te hebben. Dit om de portefeuille robuust te laten zijn voor uiteenlopende economische omstandigheden. Onderzoek heeft aangetoond dat een lagere allocatie naar de rendementsportefeuille weinig effect heeft op slecht weer uitkomsten. Dit zien we uitgedrukt in de spreiding van de kapitaalopbouw maar eveneens (in minder mate) in de spreiding van de vervangingsratio. De laatste 10 tot 20 jaar voor pensionering hebben rendementsschokken het grootste effect op het kapitaal, omdat er in die periode al veel kapitaal opgebouwd is. De spreiding in de vervangingsratio (met ingroei in het stabiele uitkeringscollectief) is kleiner vanwege het dempende effect van de rente, het geleidelijk inkopen en demping van de buffer.

Fase II. Risico afbouwfase

De risico afbouwfase betreft de lengte van ingroei in het stabiele uitkeringscollectief. De conclusie uit onderzoek is dat een ingroei periode van 10 jaar voor pensionering passend is. Een langere ingroeietermijn waarbij eerder risico wordt afgebouwd, gaat ten koste van het rendement en biedt weinig tot geen demping in de risico's. Een kortere periode van ingroei verhoogt het risico op te weinig herstelpotentieel bij rendementsschokken. In de periode tussen 58 en 68 jaar wordt ingegroeid in het stabiele uitkeringscollectief.

Samenvattend: vanaf 10 jaar voor pensioneren wordt er geleidelijk in 10 stappen ingekocht in het stabiele uitkeringscollectief, conform het schema op pagina 16. In die overgangsfase heeft een deelnemer dus deels een pensioenkapitaal en deels een pensioenaanspraak. Daarna geldt het beleid van het stabiele uitkeringscollectief. Onderstaande tabel geeft de drie fases aan.

Leeftijd deelnemer	20-58	58-68 ⁷	>68
Rendement portefeuille (allocatie)	100%	Lineair van 100% - 0%	0%
Stabiel uitkeringscollectief	0%	Lineair van 0% - 100%	100%

5.3 Strategisch beleid stabiel uitkeringscollectief

In dit onderdeel wordt het strategisch balansbeheer en beleggingsbeleid voor het stabiele uitkeringscollectief (CSP) van SPH beschreven. Het CSP is de "oude" uitkeringsregeling. Deelnemers groeien in vanuit de premie-opbouw in het CSP.

Het balansbeheer staat volledig in het teken van de fondsdoelstellingen. Uiteindelijk is het resultaat voor de deelnemer het meest belangrijk. Het resultaat voor de deelnemer is ook niet gelijk aan het beleggingsresultaat, maar is afhankelijk van het balansresultaat.

Raamwerk balansbeheer stabiele uitkeringscollectief

Het balansbeheer kent drie fundamenten:

1. Het vooraf bespreken en vastleggen van moeilijke keuzes
2. Het voorkomen van (grote) kortingen
3. Niet meer en niet minder risico nemen dan benodigd is voor het behalen van de (reële) ambitie

Ad 1. Vooraf bespreken en vastleggen van moeilijke keuzes

Het balansbeheer staat ten dienste van de doelstellingen van SPH. Het balansbeheerraamwerk zorgt ervoor dat de beleggingen zo concreet mogelijk aansluiten bij die doelstellingen (het uitvoeren van de regeling, de ambitie en de risicobereidheidsverklaring). Door vooraf af te stemmen wat het fonds doet bij mogelijke toekomstige dekkingsgraadniveaus, verbetert de kwaliteit van besluitvorming.

Deze verbetering van besluitvorming ligt vooral in het voorkomen van gedragsmatige valkuilen, zoals het vasthouden aan de status quo als de omstandigheden om actie vragen. Door vooraf het beleid te bespreken, verandert de status quo van 'niets doen, tenzij' naar 'aanpassen aan de situatie, tenzij'.

Ad 2. Voorkomen van (grote) kortingen

In de risicobereidheidsverklaring is vastgelegd dat SPH zich hard maakt om het korten van de pensioenen te vermijden, wat verplicht is indien de dekkingsgraad zich enige tijd onder de 105% bevindt. Dit betekent dat de dekkingsgraad niet alleen aan het einde van een horizon boven de 105% moet blijven, maar ook gedurende de periode ernaartoe.

De nadruk bij het voorkomen van een korting ligt op de impact, niet op de kans. Een korting kan immers verstrekkende gevolgen hebben. Naast de directe financiële impact voor de deelnemer kan het ook leiden tot het wegvallen van het draagvlak voor de regeling, met een nog grotere impact voor de deelnemer tot gevolg.

Ad 3. Niet meer of minder risico nemen dan benodigd voor de (reële) ambitie

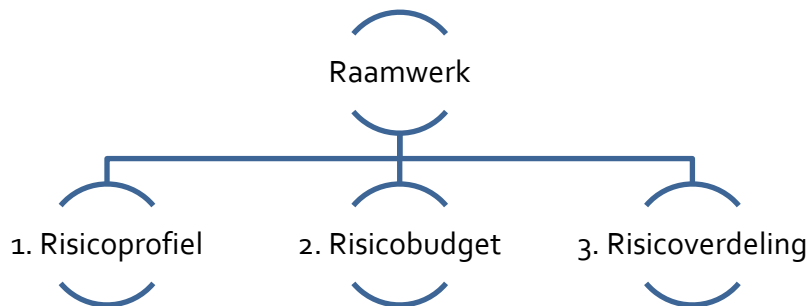
Het derde fundament van het balansbeheer is de koppeling van het genomen risico aan de ambitie: het realiseren van de volledige toeslagambitie. Het fonds neemt bewust voldoende beleggingsrisico's om deze ambitie te realiseren. Als bij hoge dekkingsgraadniveaus minder rendement nodig is om de volledige ambitie waar te maken – inclusief inhaalindexatie – dan wordt het balansrisico hierop aangepast. Daarmee wordt het realiseren van de ambitie niet onnodig in gevaar gebracht. Het nemen van beleggingsrisico is hiermee geen doel, maar een middel.

⁷ 10 jaar voor pensioneren wordt risico afgebouwd, de leeftijd 58-68 is hiermee indicatief i.v.m. verhogen pensioenleeftijd

Het fonds heeft lering getrokken uit ervaringen van Nederlandse pensioenfondsen in het verleden. In 2006/2007 hadden veel pensioenfondsen een reële dekkingsgraad dichtbij of zelfs boven de 100%. Desondanks werd destijds nog dezelfde allocatie gehanteerd (en dus meer risico genomen) als bij lagere dekkingsgraadniveaus. Inmiddels is het niet meer mogelijk om de extra euro's toe te kennen aan de deelnemers en is er nog minder reden om in deze fase een hoog risico te hanteren.

Balansbeheerraamwerk

Het balansbeheerraamwerk bestaat uit drie stappen:



Stap 1 Risicoprofiel

Het risicoprofiel vormt de vertaling van de fondsdoelstellingen naar een te nemen risico op elke financiële situatie van het fonds uitgedrukt in dekkingsgraad.

De hoeveelheid genomen risico sluit op ieder moment aan op de ambitie, tenzij het noodzakelijk is om risico van tafel te nemen om kortingen te voorkomen. Vooraf wordt afgesproken hoeveel risico nog nodig is bij hogere dekkingsgraden

Stap 2 Risicobudget

Voor het meten van het balansrisico wordt een conceptueel eenvoudig stuurscenario gehanteerd. De belangrijkste risico's voor SPH zijn het renterisico en het risico vanuit de returnportefeuille. Hierop wordt een gelijktijdige schok toegepast die zowel extreem als plausibel is. De resulterende daling van de dekkingsgraad is het risicobudget.

De schokken in het stuurscenario bedragen bij benadering:

- Renterisico Daling van de rente met 1%
- Returnportefeuille Daling van aandelen met 50%
- Inflatierisico Stijging van inflatie met 0,7%

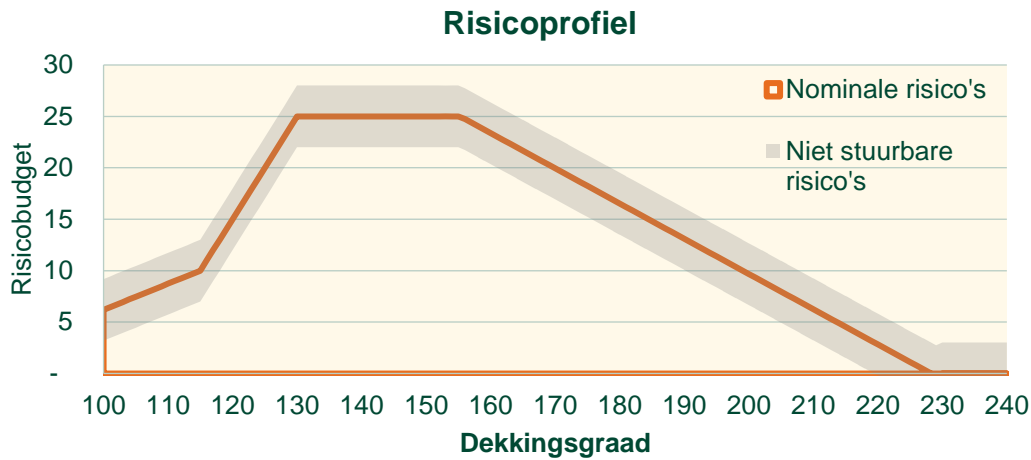
Stap 3 Verdeling risicobudget

In deze stap vindt verdeling plaats van het risicobudget over de verschillende risicobronnen. Het bepalen van de *grootte* van het risicobudget (risicoprofiel) en het bepalen van de *verdeling* van het risicobudget (optimale risico/asset allocatie) zijn twee onafhankelijke processtappen. De grootte van het risicobudget bepaalt namelijk niet de optimale allocatie en de optimale allocatie bepaalt ook niet de grootte van het risicobudget. Uiteindelijk resulteren de balansbeheerstappen in een strategische allocatiematrix.

Strategische allocatietabel

De drie bovenstaande stappen resulteren in een strategische allocatietabel met doelweginen per dekkingsgraad. De allocatietabel wordt jaarlijks bij de herijking van het raamwerk balansbeheer geactualiseerd.

In de verkorte tabel is de strategische allocatiemix per eind juni 2021 opgenomen:



Inflatie

Economische dekkingsgraad	Risicobudget	Liquide zakelijke waarden	Illiquide zakelijke waarden	Liquide krediet	Illiquide krediet	Renteafdekking (verplichtingen)	Inflatieafdekking
115%	10%	16%	8%	11%	6%	79%	0%
130%	25%	26%	13%	19%	10%	63%	0%
155%	25%	22%	11%	16%	8%	88%	0%
229%	0%	0%	0%	0%	0%	108% ⁸	100%

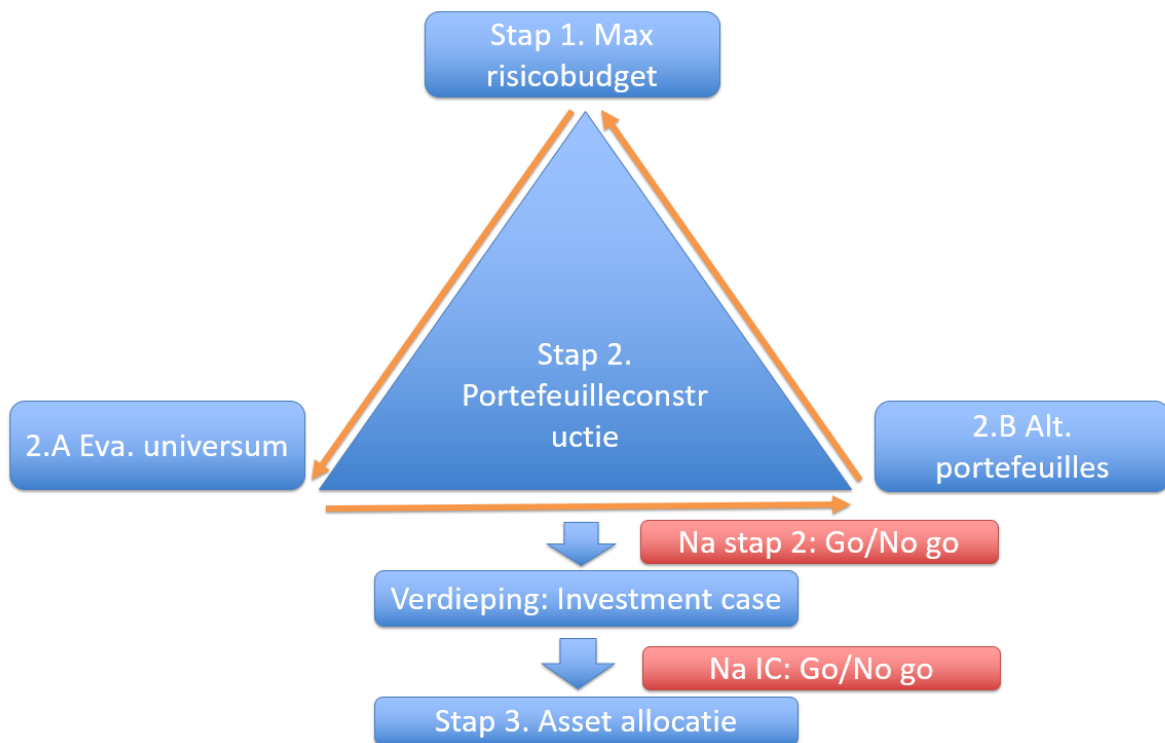
SPH heeft een beleid voor inflatieafdekking. Vanaf een nominale dekkingsgraad van 155% kan de volledige toeslag gegeven worden en wordt automatisch gestart met inflatieafdekking, omdat een inflatieschok de ambitie kan verleggen.

5.4 Portefeuille constructie

De premieregeling voor de opbouwfase en het stabiele uitkeringscollectief (CSP) maken gebruik van dezelfde rendementsportefeuille. In dit onderdeel wordt beschreven welke elementen betrekking hebben op de rendementsportefeuille en welke dus gemeenschappelijk worden gedeeld binnen het onderdeel portefeuilleconstructie.

Rendementsportefeuille

De rendementsportefeuille heeft als doel kapitaal op te bouwen. SPH kent met het stabiele uitkeringscollectief al een robuuste inrichting van de rendementsportefeuille. Door aanpassingen in de beleggingsadministratie is het mogelijk om deze rendementsportefeuille te delen met de premieregeling. Het gebruik van de bestaande rendementsportefeuille maakt het voor de premieregeling mogelijk om een goed gespreide robuuste portefeuille te hebben met daarin ook een allocatie naar illiquide beleggingen. De stappen binnen dit kader worden in onderstaand figuur beschreven.



Risicobudget rendementsportefeuille

Voor het meten van het maximale toegestane risico wordt aangesloten op het conceptueel eenvoudige en bestaande stuurscenario. Deze schok is een doorvertaling uit het stuurscenario en hanteert een schok van 50% waardedaling op liquide zakelijke waarden en daling van de rente met 1 procentpunt. De 50% schok van liquide zakelijke waarden, door vertaald naar alle schokken per categorie, levert een spreidingsvoordeel op en hiermee een totale gewogen schok van 30%. In de rendement fase is het niveau van de rente minder van belang en hierdoor geen onderdeel van het stuurscenario voor de rendementsportefeuille. De 30% schok sluit aan op de risicobereidheidsverklaring van de deelnemer.

Beleggingsuniversum

Bij deze stap wordt beoordeeld of de huidige beleggingscategorieën nog voldoende toegevoegde waarde bieden op basis van kwantitatieve en kwalitatieve criteria. Tevens wordt bepaald of dat er nieuwe beleggingscategorieën in aanmerking komen voor opname in de portefeuille. Ten behoeve van de portefeuille constructie kan die stap resulteren in het toevoegen of verwijderen van categorieën.

Risicoverdeling

De risicoverdeling is essentieel en heeft betrekking op een zo robuust en efficiënt mogelijk ingerichte rendementsportefeuille met beloonde risicobronnen. Met robuust wordt bedoeld: een portefeuille die gespreid is over de risicobronnen en in verschillende economische scenario's deze spreiding realiseert. Met efficiënt wordt bedoeld: de risicobronnen met een gunstige verhouding tussen rendement en risico binnen de beleggingsportefeuille de voorkeur krijgen.

Valuta-afdekkingsbeleid

Net als renteveranderingen kunnen ook bewegingen in de valutakoersen leiden tot fluctuaties van de waarde van de pensioenverplichtingen. Daarom maakt SPH gebruik van een valuta-afdekkingsportefeuille, die een deel van het valutarisico afdekt. De valuta-afdekking wordt gebaseerd op de valuta-exposure in de beleggingsmandaten op de voorlaatste handelsdag van iedere kalendermaand. Het valutarisico wordt afgedekt door de exposure naar vreemde valuta in de

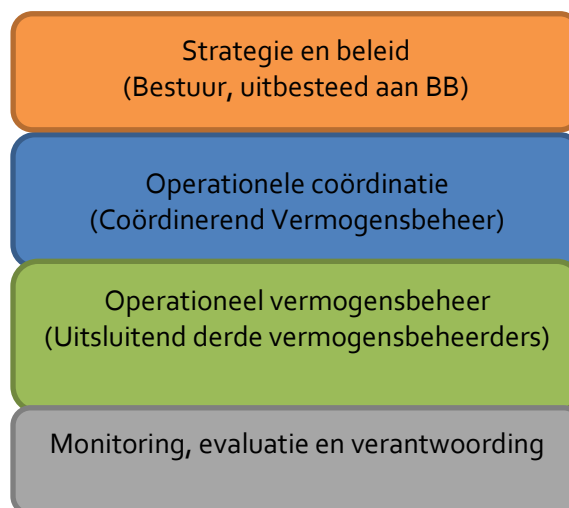
verschillende portefeuilles te aggregeren en met de onderstaande afdeckingspercentages af te dekken :

Valuta-afdeckingsbeleid	Afdeckingspercentage	
	USD en JPY	Overig ⁹
Bedrijfsobligaties	100%	100%
Opkomende markten	n.v.t	0%
Overige beleggingen	70%	100%

5.5 Governance

SPH heeft de rollen en verantwoordelijkheden van vermogensbeheeractiviteiten strikt gescheiden. Beleidsbepaling, coördinatie en uitvoering zijn ondergebracht bij verschillende partijen. Deze strikte scheiding zorgt voor een ingebouwde countervailing power op alle onderdelen.

De volgende uitvoerende verantwoordelijkheden worden onderscheiden:



5.6 Implementatie

Het strategisch beleid en de implementatie van vermogensbeheer raken elkaar direct. De strategie en het beleid vormen de opdracht voor de implementatie door de coördinerend vermogensbeheerder. Die operationele invulling is uitbesteed. In dit hoofdstuk worden de beleidskaders weergegeven.

Beleggingscategorieën

SPH kent de volgende beleggingscategorieën met bijbehorende benchmark:

⁹ Een materialiteitsgrens van minimaal 1% in bruto marktaandeel exposure voor vreemde valuta wordt gehanteerd.

Beleggingscategorieën & afdekking	
Beleggingscategorie	Benchmark
Rendementsportefeuille	
Liquide zakelijke waarden	
Aandelen ontwikkelde markten	MSCI World ESG Leaders ex Select Securities 30% Capped Index
Aandelen opkomende markten	MSCI Emerging Markets ESG Leaders ex Sec 60% Capped Index
Aandelen small cap	MSCI World Small Cap Index Customised Net ex Tobacco
Liquide krediet	
Staatsobligaties opkomende landen (lokale valuta)	JP Morgan GBI-EM Global Diversified (customised)
High yield	BofAML High Yield Master II issuer constrained index 80.0%
	BofAML European Currency High Yield issuer constrained 20.0%
Bedrijfsobligaties euro	Customized MSCI Investment Grade Custom Corporate Bond Index, 30% ESG Leader, euro
Bedrijfsobligaties VS	Customized MSCI Investment Grade Custom Corporate Bond Index, 30% ESG Leader, USD
Illiquide krediet	
Hypotheke	Portefeuille = benchmark
Senior secured loans	S&P Global Leveraged Loan Index of aantoonbaar vergelijkbaar
Illiquide zakelijke waarden	
Niet-beursgenoteerd vastgoed	Verenigde Staten: NFI-ODCE Index 38.0%
	Europa: INREV Core index 33.0%
	Australië: ANREV Australia Core Index 2.0%
	Azië: ANREV Index ex-Australië 27.0%
Zorgvastgoed	Portefeuille = benchmark
Legacy beleggingen in o.a. hedgefonds en private equity	Portefeuille = benchmark
Infrastructuur	Eurozone inflatie (HICP) + 3%, gemiddeld voortschrijdend over 3 jaar

Herbalancering

De herbalancering heeft als doel te bewaken dat de feitelijke allocatie en risicoafdekking aansluiten bij de gewenste strategische niveaus. Daarbij worden bandbreedtes en triggers gehanteerd om onnodige transactiekosten te voorkomen. Alleen als de allocatie noemenswaardig afwijkt van de gewenste allocatie wordt geherbalanceerd. Er wordt pas actie ondernomen als het balansrisico potentieel te veel van het beleid gaat afwijken.

Selectie-, monitoring- en evaluatiebeleid

Dit beleid van SPH betreft de doorvertaling van elk van de elementen van de strategische asset allocatiematrix naar concrete mandaten en de monitoring daarvan. SPH heeft zowel selectie, monitoring als evaluatie van individuele vermogensbeheerders uitbesteed aan de coördinerend vermogensbeheerder.

SPH heeft alle vermogensbeheermandaten extern uitbesteed. Het aanstellen van een nieuwe beheerder geschiedt aan de hand van de kaderstelling die als zoekopdracht fungeert. Op basis hiervan doet de coördinerend vermogensbeheerder een voorstel voor een beheerder voor het gevraagde mandaat. Het bestuur besluit uiteindelijk over de aanstelling van de beheerder. De coördinerend vermogensbeheerder doorloopt voor elke selectie een gestructureerd proces om van longlist via een shortlist tot een voorgestelde partij te komen.

Externe beheerders worden ten minste beoordeeld op:

1. Organisatie
2. Beleggingsproces
3. Personeel
4. Performance
5. Risicomanagement
6. Kosten
7. MVB

Maatschappelijk verantwoord beleggen (MVB)

Het fonds ziet maatschappelijk verantwoord beleggen (MVB) als een logisch onderdeel van zijn kerntaak 'zorg voor later'. Duurzaamheid is een actueel onderwerp in onze maatschappij en onder onze deelnemers. Het wordt steeds duidelijker dat onze huidige manier van leven niet voldoende duurzaam is en daarmee niet houdbaar op de lange termijn. Als pensioenfondsen hebben wij ook een rol hierin te spelen.

Met het beleggingsbeleid wordt gestreefd naar lange termijn waardecreatie, zowel financieel als maatschappelijk. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar de risico's voor de portefeuille maar ook naar de daadwerkelijke impact van de beleggingen op de wereld om ons heen. Door voor de lange termijn te investeren kunnen we als fonds daarnaast beter onze invloed aanwenden om bedrijven te bewegen richting financiële waardecreatie zonder afbreuk te doen aan de maatschappij. Bij elke beleggingsbeslissing maken we een integrale afweging tussen maatschappelijke waarde, risico, rendement en kosten.

Naast deze hoofddoelstelling hanteren wij twee uitgangspunten als startpunt van ons MVB-beleid. Deze sluiten aan bij de normen en waarden van het beroep als huisarts en bij de principes van een verantwoord bestuur van een pensioenfonds.

MVB-uitgangspunten:

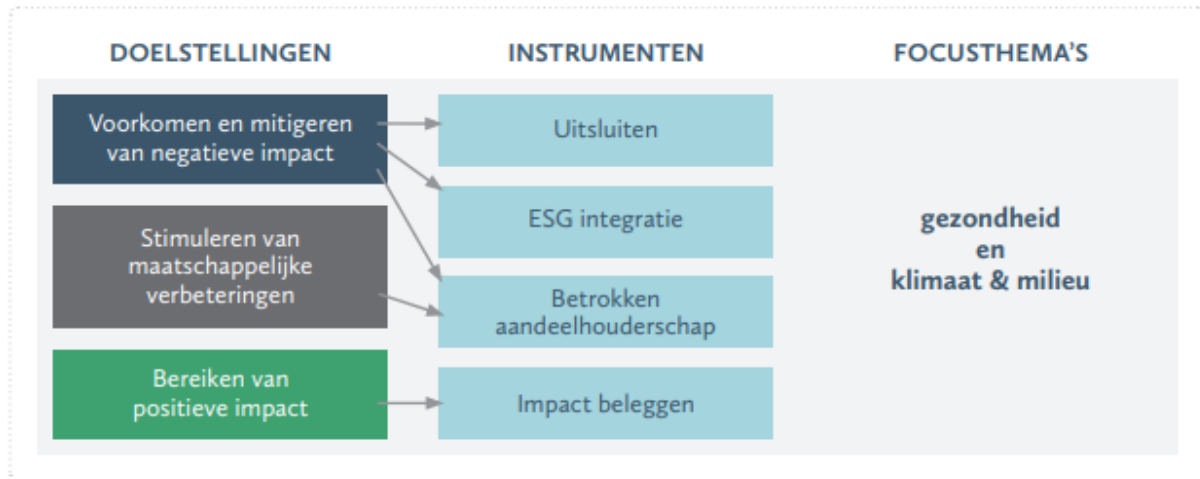
1. Richt geen schade aan
2. Help mensen en draag bij aan de maatschappij

Deze uitgangspunten hebben wij weer verder uitgewerkt in specifieke MVB-doelstellingen voor onze portefeuille.

MVB-doelstellingen voor de portefeuille:

1. Het voorkomen en mitigeren van negatieve impact
2. Het stimuleren van maatschappelijke verbeteringen
3. Het bereiken van positieve impact

Wij geven invulling aan deze doelstellingen en overtuigingen door middel van verschillende MVB-instrumenten: uitsluiten, ESG-integratie, betrokken aandeelhouderschap en impact beleggen. Daarnaast hebben we twee focusthema's gekozen: gezondheid en klimaat & milieu. Het formuleren van deze focusgebieden helpt ons om in ons beleid gericht rekening te houden de grootste maatschappelijke uitdagingen voor onze deelnemers.



Uitsluiten

Bepaalde geproduceerde producten, diensten of handelingen en gedrag vinden wij niet acceptabel. Bepaalde bedrijven en aan overheden gelieerde instellingen worden daarom bij voorbaat uitgesloten van belegging. Op deze manier geven wij invulling aan doelstelling 1: het voorkomen en mitigeren van negatieve impact. Wij hanteren de volgende uitsluitingen:

- Onconventionele fossiele brandstoffen: thermische steenkool, teerzanden, schalieolie en gas, arctische olie en gas
- Tabak
- Controversiële wapens
- Wapens voor de consumentenmarkt
- Normschenders: bedrijven die langer dan 2 jaar internationale normen schenden ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen (VN Global Compact principes, de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de UN Guiding Principles on Business and Human Rights)
- Controversiële landen: staatsleningen en staatsgerelateerde bedrijven (>50% in staatseigendom) worden uitgesloten op basis van sancties en/of embargo van de Verenigde Naties tegen de betrokken overheid, of schending van de Global Compact Principles.

ESG integratie

Met ESG integratie willen wij voldoen aan doelstelling 1: het voorkomen en mitigeren van negatieve impact. Binnen de liquide beleggingsportefeuille hanteren wij een beleid voor ESG-integratie op basis van best-in-class. Alleen bedrijven die het beste binnen hun sector presteren op het gebied van ESG worden opgenomen in de portefeuille. Door alleen in de best presterende bedrijven te beleggen mitigeren we ESG-risico's. Voor de integratie van ESG-criteria bij beleggingen in de illiquide categorieën worden afspraken gemaakt met de verschillende beheerders van de beleggingen. In alle categorieën moeten ESG-criteria worden meegenomen in het selectieproces.

SPH wil daarnaast een positieve bijdrage leveren aan een verantwoorde en geleidelijke transitie naar een klimaat neutrale economie. Hierbij is gekozen om de broeikasgasreductiedoelen van de Europese Unie naar aanleiding van het zogenoemde Parijs-akkoord volgen. Dat behelst een transitie

naar een beleggingsportefeuille die per saldo CO₂ neutraal is in 2050. Om hier aan te voldoen worden tussentijdse CO₂ reductie doelen bepaald voor de portefeuille.

ESG-criteria worden ook meegenomen in het selectie- en monitoringproces voor vermogensbeheerders en andere uitbestedingsrelaties.

Daarnaast worden de daadwerkelijke en mogelijke negatieve impact op de maatschappij van de beleggingen in de portefeuille wordt in kaart gebracht via het ESG risk due diligence screening proces. SPH hanteert hierbij de OESO-richtlijnen voor multinationale bedrijven en de UN Guiding Principles on Business and Human Rights (UN GP's), in aansluiting bij het IMVB-Convenant.

Betrokken aandeelhouderschap

Het beleid op betrokken aandeelhouderschap bevat twee onderdelen: dialoog en stemmen. Door dialoog te voeren stimuleren we bedrijven om ESG-risico's te bewaken, de negatieve impact ervan te beperken en kansen te benutten. Het gaat daarbij zowel om risico's die financieel relevant zijn voor de onderneming als om grote risico's voor de maatschappij.

Het dialoogbeleid is op te splitsen in normatieve dialogen en thematische dialogen. Normatieve dialoog betekent het gesprek aangaan met bedrijven die betrokken zijn bij een schending van internationale richtlijnen, zoals de VN Global Compact principes, de OESO-richtlijnen voor Multinationale ondernemingen of UN Guiding Principles on Business & Human Rights. Het doel is om structurele schendingen te stoppen en te voorkomen. Thematische dialoog betekent proactief het gesprek aangaan met bedrijven over hun gedrag om lange termijn waardecreatie te stimuleren. Het gaat hierbij om bedrijven die zowel financieel als maatschappelijk op bepaalde thema's hun prestaties verder kunnen verbeteren.

Wij maken zoveel mogelijk gebruik van onze aandeelhoudersrechten door te stemmen op aandeelhoudersvergaderingen. De ondernemingen waarin wij beleggen houden ten minste één keer per jaar een aandeelhoudersvergadering waar aandeelhouders kunnen stemmen over verschillende onderwerpen. Bijvoorbeeld over de benoeming van bestuurders, het vaststellen van de jaarstukken of de goedkeuring van het beloningsbeleid. De basis van ons stembeleid is het stembeleid van onze MVB coördinator.

Impactbeleggen

Impactbeleggingen zijn beleggingen die naast een marktconforme financiële doelstelling ook een concreet meetbare maatschappelijke doelstelling hebben. Dit zijn vaak niet-beursgenoteerde investeringen. Door middel van impact beleggen wil SPH invulling geven aan doelstelling 3: het realiseren van positieve impact.

Soorten derivaten

Het fonds gebruikt derivaten primair voor het beperken van risico's voor de dekkinggraad van het fonds (zowel nominaal als reëel) en voor het beheersen van de waarde van de beleggingen. Een secundaire reden voor gebruik van derivaten is het innemen van posities die fysiek moeilijk te realiseren zijn.

Het derivatenbeleid heeft een faciliterende en ondersteunende rol bij het strategisch beleid. Derivaten worden strategisch ingezet voor het beheren van rente- en valutarisico.

SPH vindt het acceptabel om de volgende instrumenten in te zetten voor de in het onderstaande overzicht genoemde rol in de portefeuille. In de praktijk wordt niet van alle acceptabele instrumenten gebruik gemaakt.

Soort derivaat	Instrumenten	Soort portefeuille	Rol in portefeuille
Krediet derivaten	Credit Default Swap	Credit portefeuilles	Beheer van credit exposure binnen mandaat
Rente derivaten	Obligatiefuture	Vastrentende portefeuilles	Beheer rente exposure binnen vastrentende mandaten
	Renteswap	Rente overlay portefeuille	Beheer renterisico
	Rente swaption*	Rente overlay portefeuille	Beheer renterisico
Aandelen derivaten	Aandelenfuture	Aandelen portefeuilles	Beheer van exposure binnen aandelen mandaten
	Aandelenfuture	Aandelen Overlay	Beheer van aandelenrisico
	Optie op aandelen index*	Aandelen overlay portefeuille	Beheer van aandelenrisico
Inflatie derivaten	Inflatieswaps	Inflatie overlay portefeuille	Beheer van inflatierisico
Valuta derivaten	FX forward, basiswap	FX overlay portefeuille	Beheer van valutarisico

* deze twee instrumenten zijn meerdere jaren niet gebruikt. Voordat deze weer in gebruik zullen worden genomen zullen deze instrumenten onderzocht worden en zal de kennis hiervan binnen het bestuur en bestuursbureau worden geactualiseerd.

Securities lending

SPH maakt gebruik van securities lending. Securities Lending levert een kleine bijdrage aan de ambitie van SPH door een bescheiden rendement te realiseren.

Liquiditeitsbeleid

Liquiditeit is voor SPH zowel een bron van rendement als risico. Zo wordt de keuze te beleggen in illiquide categorieën zoals privaat vastgoed, infrastructuur en hypotheek mede gemotiveerd door de verwachte liquiditeitspremie op deze beleggingen.

We onderscheiden 3 soorten liquiditeitsrisico's opgedeeld de korte- en lange termijn: het betalingsperspectief op de korte termijn. Daarin wordt gecontroleerd of SPH op korte termijn kan voldoen aan de financiële verplichtingen uit bijvoorbeeld derivatenposities.

Het liquiditeitsrisico kan zich echter ook op een langere termijn uiten. De lange termijn heeft betrekking op de verwachting dat de ingeschatte risicopremie per categorie zich materialiseert over de business cycles. Een consequentie hiervan is dat het wenselijk is beleggingen langere tijd aan te houden. In die context is acute liquiditeit geen vereiste. Er zijn echter risicoscenario's die vragen om inperking van illiquide beleggingen op de balans. In het bijzonder betreft dit de volgende twee scenario's:

Allocatieperspectief: Het risico dat de asset allocatie van SPH onacceptabel veel afwijkt van de Strategische Asset Allocatie (SAA) en dat dit als gevolg van illiquide beleggingen niet ongedaan gemaakt kan worden of enkel tegen zeer hoge kosten. De risicobereidheid betreft hier maximaal 5%-punt afwijking van de strategische asset allocatie als gevolg van illiquide activa.

Liquidatieperspectief: Het risico dat SPH in een situatie komt waarin het de activa moet of wil overdragen en/of liquideren en hiertoe als gevolg van illiquide beleggingen niet voldoende toe in

staat is of enkel tegen zeer hoge kosten. De risicobereidheid is hier binnen een termijn van maximaal 5 jaar mag maximaal:

- 10 dekkingsgraadpunten binnen CSP verlies worden geleden als gevolg van gedwongen verkoop van illiquide beleggingen.
- 10% vermogensverlies binnen CVP worden geleden als gevolg van gedwongen verkoop van illiquide beleggingen.
- 10% vermogensverlies binnen DC worden geleden als gevolg van gedwongen verkoop van illiquide beleggingen.

Tegenpartijbeleid

SPH gebruikt derivaten voor onder andere de afdekking van rente- en valutarisico. Op de tegenpartijen in deze derivatentransacties loopt SPH tegenpartijrisico. Het doel van het tegenpartijbeleid is om dit risico te beheersen. Dit wordt in hoofdlijnen op de volgende drie manieren bereikt:

- Mitigerende maatregelen zoals de dagelijkse uitwisseling van onderpand
- Eisen aan selectie en monitoring van kredietwaardige tegenpartijen
- Limieten op het maximale marktrisico per tegenpartij

5.7 Resultaat en verantwoording

Monitoring

Het doel van het monitoringbeleid is te bewaken dat de uitvoering van het strategische beleggingsbeleid past binnen de kaders van het door SPH geformuleerde beleid, zoals vastgelegd in het strategisch beleggingsbeleid.

De activiteiten op het gebied van monitoring richten zich daarbij op twee aspecten:

- Monitoring van de **resultaten** van het beleggingsbeleid
- Monitoring van de **wijze van uitvoeren** van het beleggingsbeleid (de procesgang)

SPH hanteert de volgende uitgangspunten bij het monitoringbeleid:

- Monitoren is een continu proces gericht op het volgen van de ontwikkeling van de resultaten van het beleid ten opzichte van de doelstellingen en het waar nodig (doen) bijsturen.
- Monitoring vindt doorlopend plaats door het bestuursbureau en leunt onder meer op rapportages van, en dialoog met, de coördinerend vermogensbeheerder geleverde rapportages.
- De BCBB ondersteunt het bestuursbureau in de monitoring van de beleggingsresultaten van het beleggingsbeleid.
- Indien een (ad hoc) rapportage van de coördinerend vermogensbeheerder noopt tot onmiddellijk ingrijpen worden BCBB en bestuur met spoed bijeengeroepen. Hiertoe is een crisisplan opgesteld.

Het belangrijkste hulpmiddel om het monitoringproces uit te voeren zijn rapportages.

Rapportages

SPH monitort haar beleggingen op basis van vermogensbeheer- en MVB-rapportages van de coördinerend vermogensbeheerder. Door deze rapportages behoudt het fonds het overzicht en controle over alle beleggingen. De rapportages kennen een verschillende mate van diepgang en worden bijgesteld als de informatiewaarde onvoldoende is om de controle over de beleggingen te behouden. De rapportages geven van tijd tot tijd aanleiding om op een specifiek thema detailonderzoek te doen.

Waarderingsmethoden

SPH hanteert voor de financiële verantwoording een set aan waarderingsgrondslagen. In het waarderingshandboek worden de uitgangspunten van de waarderingsgrondslagen beschreven. Deze uitgangspunten zijn kaderstellend voor partijen die namens SPH actief zijn op het gebied van

waarderingen. De waardering vindt altijd plaats door een onafhankelijke (van de uitvoeringsorganisatie) derde partij. Het is partijen toegestaan nadere uitwerking te geven aan de hand van eigen modellen en benaderingen zolang deze voldoen aan de door SPH gestelde kaders en de door de accountant en actuaris van SPH gehanteerde maatstaven.

SPH waardeert de beleggingscategorieën als volgt:

Waarderingsgrondslagen per beleggingscategorie	
Beleggingscategorie	Waarderingsgrondslag
genoteerde aandelen en genoteerde obligaties	beurswaarde
niet-genoteerde aandelen en participaties	intrinsieke waarde
niet-genoteerde geldleningen	benaderde actuele waarde
liquide middelen	nominale waarde - de lopende rente wordt verantwoord als vordering
Valutatermijntransacties	benaderde actuele waarde
vorderingen en schulden	nominale waarde
Derivaten	beurswaarde of benaderde actuele waarde

Administratieve verwerking

De dagelijkse administratie van vermogensbeheermandaten vindt plaats bij de coördinerend vermogensbeheerder. Maandelijks vindt aansluiting plaats van de beleggingsadministratie van de uitvoeringsorganisatie bij die van bewaarnemer en de operationeel vermogensbeheerder (reconciliatie). Op die manier wordt de administratie regelmatig getoetst op kwaliteit en betrouwbaarheid.

Periodiek vindt controle van deze administratie plaats. De gecontroleerde gegevens vormen de basis voor de te rapporteren gegevens aan SPH en voor het berekenen van de performance. De coördinerend vermogensbeheerder beschikt over ISAE-verklaringen standaard 3402 type 2 voor al haar activiteiten op het gebied van vermogensbeheer ten behoeve van SPH, waaronder de beleggingsadministratie.

5.8 Evaluaties

SPH hanteert een evaluatiecyclus voor het strategisch balansbeheer en beleggingsbeleid en de implementatie daarvan. Elk jaar worden in het jaarplan beleggingen en balansbeheer de plannen voor het komend jaar uitgewerkt. De plannen betreffen het strategisch balansbeheer en beleggingsbeleid, maar ook een specifieke beleidskalender van onderwerpen die in het betreffende jaar extra aandacht krijgen.

De periodiek evaluaties vallen uiteen in de volgende categorieën:

- Evaluatie van beleidsdocumentatie
- Evaluatie van externe rollen en organisaties
- Evaluatie van investment cases, kaderstellingen en uitvoering daarvan.

De evaluatiekalender geeft de periodiciteit van evaluatie aan. Mochten er zich in de tussentijd zaken voordoen die aanleiding zijn voor evaluatie en bijstelling, dan gaat een nieuwe termijn in.

6 Risicomanagement

Het beleid van SPH ten aanzien van audit en risicomanagement zorgt ervoor dat de uitvoering en de beheersing van de bijbehorende risico's aansluiten bij de doelstellingen van het fonds. In dit hoofdstuk wordt het beleid ten aanzien van integraal risicomanagement verder uitgewerkt. Er wordt aandacht besteed aan het doel, de risk beliefs, de organisatie, de risicoanalyse en de monitoring. Het hoofdstuk eindigt met een beschrijving van het auditproces dat is gericht op een adequate monitoring van de uitbestede taken en beheersing. De voornaamste processen betreffen enerzijds de monitoring van de werkzaamheden bij de uitvoerders en de ISAE 3402-controles en -verklaringen en anderzijds het jaarwerk en het jaarverslag.

6.1 Integraal risicomanagement

Om toeslagverlening voor deelnemers mogelijk te maken en omwille van de betaalbaarheid van het pensioen gaat SPH bewust financiële risico's aan. Een voorbeeld hiervan is het risico dat beleggen in aandelen met zich meebrengt. Het verwachte rendement moet daarbij opwegen tegen het risico en de kosten. De activiteiten van het fonds brengen ook ongewenste risico's met zich mee die geen rendement opleveren voor het fonds. Die ongewenste risico's kunnen financieel van aard zijn, zoals het wisselkoersrisico op (sommige) buitenlandse beleggingen of de kans dat een contractuele tegenpartij failliet gaat. De ongewenste risico's kunnen ook van niet-financiële aard zijn. Deze risico's manifesteren zich bijvoorbeeld op het gebied van integriteit, juridische afspraken, gewijzigde regelgeving of binnen de IT-systemen. Verantwoord omgaan met risico's wordt risicomanagement genoemd.

Het doel van risicomanagement

Het doel van risicomanagement is tweeledig. Enerzijds is het doel dat het fonds op een afgewogen, transparante en beheersbare manier de risico's neemt die nodig zijn om de doelstelling van het fonds te realiseren. De risicobereidheid van het fonds is de belangrijkste inperking voor de te nemen risico's. Deze risico's worden integraal bekeken. Anderzijds is het doel dat het fonds de risico's vermijdt of beheerst die niet bijdragen aan het realiseren van de doelstelling.

Risk beliefs

Het fundament voor de visie van SPH op risicomanagement wordt gevormd door de volgende riskbeliefs:

1. Risicomanagement is geen op zichzelf staand proces, maar is verweven in alle primaire bedrijfsvoeringsprocessen van SPH

SPH gelooft dat risicomanagement geen losstaande taak of activiteit is, maar onderdeel uit dient te maken van alle primaire processen.

Het doel van strategisch risicomanagement is het robuust maken van SPH tegen gebeurtenissen die de doelstellingen van het fonds in gevaar kunnen brengen. Daarom staat het centraal in het besturen en managen van het fonds. Strategisch risicomanagement is dan ook een onderwerp waarbij niet alleen het bestuur is betrokken, maar dat heel SPH aangaat. Doordat risicomanagement is geïntegreerd in de gehele organisatie en breed wordt gedragen, kunnen risico's tijdig worden geïdentificeerd en gemitigeerd.

2. Risicomanagement focust op impact

De focus van risicomanagement dient niet te liggen op de *kans* dat een risico zich voordoet, maar meer op de *impact* die de het risico in potentie heeft op SPH en haar deelnemers.

Er zijn tal van risico's die betrekking hebben op pensioenfondsen, en daarmee ook op SPH. De focus dient te liggen op de risico's die het meest bepalend zijn voor het pensioenresultaat en het kunnen realiseren van toeslagverlening. Het is hierbij niet zozeer relevant wat de *kans* is dat dit risico zich

voordoet, maar meer wat de *impact* is voor SPH en haar deelnemers als een bepaald risico zich voordoet.

3. Er is sprake van integraal risicomanagement (IRM)

SPH beschouwt risico's in samenhang. Zo worden financiële risico's zo veel als mogelijk en zinvol *integraal* op balansniveau beschouwd. En bij beleggingsbeslissingen worden niet enkel financiële risico's beschouwd maar wegen ook niet-financiële risico's zoals uitvoering en monitoring mee. Wanneer risico's in isolatie worden beschouwd, bestaat de kans dat er dingen over het hoofd worden gezien. Zo kunnen er relaties bestaan tussen bepaalde risico's die de impact voor SPH vergroten. Wanneer deze risico's niet integraal worden geanalyseerd kan de impact worden onder- of overschat.

4. Risicomanagement wordt zowel proactief als reactief uitgevoerd

SPH mitigeert risico's zowel reactief, op het moment dat een risico zich aandient, als proactief op specifieke thema's.

Door het proactief identificeren van risico's, het inschatten van de mogelijke impact en het bepalen van geschikte beheersmaatregelen, kunnen risico's tijdig en adequaat worden gemitigeerd.

5. De risicokaders en bijbehorende maatregelen worden vooraf opgesteld

SPH stelt vooraf vast welke risico's als acceptabel worden beschouwd en welke niet, en wat de bijbehorende acties dienen te zijn op het moment dat onacceptabele risico's zich voordoen. Risico's worden niet alleen gevormd door objectief waar te nemen financiële en niet-financiële risico's, maar ook door de wijze waarop de beslissers risico en onzekerheid subjectief waarnemen en zelfs beïnvloeden. Biases en inconsistenties zorgen ervoor dat we foute of niet-optimale beoordelingen maken, en verleiden ons om meer risico te nemen dan rationeel verdedigbaar is. Om de eventuele negatieve impact van gedrag op besluitvorming zoveel mogelijk te beperken, is het van belang kaders en maatregelen vooraf op te stellen, en niet op het moment dat een risico zich voordoet.

6.2 Interne organisatie

Belangrijke voorwaarden voor goed risicomanagement zijn een heldere organisatiestructuur en een duidelijke verdeling van verantwoordelijkheden (zie hoofdstuk 2 voor de SPH-organisatie).

Een belangrijk onderdeel van de governance is het zogeheten *three lines of defence*-model. De three lines of defence (3LoD)-gedachte is meer dan alleen een organisatiestructuur en het benoemen van rollen. Het is een manier van (samen)werken en denken die bijdraagt aan een versterking van de risicocultuur, het nemen van verantwoordelijkheid voor het managen van risico's en de interne beheersing.

Er bestaan tal van modellen voor 3LoD. SPH hanteert de volgende uitgangspunten bij haar invulling van de 3LoD:

Het bestuur neemt besluiten die het risicoprofiel van het fonds bepalen en passend zijn bij de opdracht aanvaarding door het bestuur voor de uitvoering van de pensioenregeling van de beroepspensioenvereniging.

Alleen functies die deel uitmaken van de SPH-organisatie zijn onderdeel van de 3LoD-invulling:

- functies die worden gemandateerd door, en
- rapporteren aan, en
- verantwoording afleggen aan directeur en/of bestuur en/of VO,

kunnen onderdeel vormen van de 3LoD.

De gedachte hierachter is dat SPH zelf *in control* moet zijn ten aanzien van de 3LoD.

De eerste lijn zorgt voor de aansturing van de uitvoering door de uitvoeringsorganisaties. De tweede lijn monitort en bewaakt of de eerste lijn haar verantwoordelijkheden ook daadwerkelijk neemt. De derde lijn beoordeelt het samenspel tussen de eerste en tweede lijn.

Eerste lijn: (monitoring van) uitvoering en beleidsvoorbereiding

De eerste lijn is de lijn die

- besluiten neemt waardoor impliciet (niet financieel) of expliciet risico wordt genomen.
- de uitvoeringsopdracht verstrekt, en/of
- die uitvoering verricht en/of
- verantwoordelijk is voor de monitoring respectievelijk de sturing van de uitvoering door derde partijen

De eerste lijn wordt primair gevormd door het bestuur en het bestuursbureau, die de uitvoering van onder andere vermogens- en pensioenbeheeractiviteiten monitoren. De uitvoering geschiedt binnen de mandaten die het bestuur verstrekt aan de uitvoerder. Naast (monitoring en sturing van) uitvoering heeft de eerste lijn de verantwoordelijkheid voor beleidsvoorbereiding, zowel op verzoek van het bestuur als op eigen initiatief. Concreet wordt de eerste lijn gevormd door de volgende afdelingen/functies: directeur, afdeling Balansbeheer en Beleggingen, afdeling Communicatie, afdeling Informatiemanagement en afdeling Pensioenbeheer, waar ook juridische zaken is ondergebracht. Merk op dat op dit moment enkel de afdeling Communicatie primair zelf uitvoering verricht. Voor de activiteiten op de andere gebieden geldt dat die primair door externe uitvoerders geschieden met aansturing en monitoring door de betreffende afdeling van het bestuursbureau.

Tweede lijn: intern risicomanagement en compliance

De tweede lijn wordt primair ingevuld door de sleutelfunctie vervuller risicobeheer en ziet toe op (consistente) naleving van beleid en in het bijzonder dat gehandeld wordt binnen de risicobereidheid van SPH. Tevens maakt de tweede lijn eventueel impliciete (risico)aannames expliciet en stelt in het algemeen aannames met mogelijk grote relevantie vanuit risico perspectief ter discussie.

Ook is de tweede lijn verantwoordelijk voor het tegenwicht bieden aan de uitvoering, het beoordelen van de opdrachtformulering en het faciliteren van riskassessments ten dienste van de eerste lijn zijn taken van de tweede lijn. De tweede lijn bestaat uit de risicobeheerfunctie en de compliance officer.

De risicobeheerfunctie is verantwoordelijk voor het tegenwicht aan de uitvoering. De risicobeheerfunctie beoordeelt adviezen en monitort of de uitvoeringsorganisatie binnen de verleende mandaten opereert. Binnen het bestuursbureau is de risicobeheerfunctie verantwoordelijk voor de beoordeling en de risicomonitoring van integraal risicomanagement. De monitoring van de naleving van wettelijke regels en gedragsrichtlijnen is belegd bij de compliance officer. Naast het bovenstaande is de tweede lijn verantwoordelijk voor het initiëren van beleid op haar eigen werkgebieden. De tweede lijn werkt nauw samen met de eerste lijn. De sleutelfunctie vervuller risicobeheer heeft een directe rapportagelijijn met de sleutelfunctiehouder risicobeheer. De sleutelfunctiehouder heeft een rechtstreekse escalatielijijn naar het algemeen bestuur en externe toezichthouders.

Derde lijn: interne audit

De derde lijn wordt ingevuld door de sleutelfunctiehouder internal audit, daarin gefaciliteerd door de functiehouder internal audit. De manager interne audit beoordeelt onder meer opzet, bestaan en werking van de risicomanagementfunctie en de effectiviteit van besluitvormingsprocessen.

6.3 Generieke risicomanagementaanpak: proactief versus reactief

SPH maakt onderscheid tussen proactief risicomanagement (thema gedreven) en reactief risicomanagement (reagerend op risico situaties).

Proactieve risicomanagementaanpak

De proactieve risicomanagementaanpak van SPH is sterk ingegeven door de COSO-methodiek en bestaat uit de volgende stappen:

- Identificeren & categoriseren relevante risico's
- Vaststellen beoordelingskader (financiële) risico's
- Vaststellen risicomaatstaven en bijbehorende normering
- Samenhang tussen risico's vaststellen
- Prioriteren risico's
- Beheersmaatregelen vaststellen
- Monitoring en beheer van risico's
- Evaluatie risicomanagement beleid

Risicomanagement is geen zelfstandig proces maar is een aspect van andere processen, zoals bijvoorbeeld de selectie van vermogensbeheerder en de doorlopende monitoring van financiële risico's. De eerste en tweede lijn zijn ervoor verantwoordelijk dat de elementen van de risicomanagementaanpak terugkomen in die processen.

Reactieve risicomanagement aanpak

Belangrijk onderdeel van risicomanagement is het omgaan met- en reageren op onverwachte risico's. Daar de risico's die zich effectueren niet vooraf zijn voorzien, is het moeilijk een generieke procedure voor reactief risicomanagement te ontwerpen.

Een aantal van de te nemen stappen komt overeen met de hiervoor beschreven risicomanagement aanpak voor proactief risicomanagement: Ook in een reactieve situatie zal naar de potentiële impact van het risico worden gekeken (risk beliefs), en zal worden vastgesteld of deze impact onacceptabel is gegeven het beoordelingskader en de risiconormeringen. Indien dit het geval is wordt nauwkeurig nagedacht over de mogelijke beheersmaatregelen. Ondanks dat het onmogelijk is een strak omljnd proces te ontwikkelen voor onvoorziene situaties, acht SPH het van groot belang een gedegen besluit te nemen op basis van zoveel mogelijk beschikbare informatie en geen overhaaste beslissingen te nemen.

Onderdeel van reactief risicomanagement van SPH is het crisisplan (zie bijlage 2). Dit crisisplan treedt in werking als de dekkingsgraad zich bevindt op of onder kritische waarden waardoor het realiseren van de doelstelling van het pensioenfonds in gevaar komt. Het plan omvat een beschrijving van de beheersmaatregelen die in die situatie dan op korte termijn effectief kunnen worden ingezet.

6.4 Risicomanagement: strategie en methodieken

Definitie van risico

SPH definieert risico als factoren of gebeurtenissen die potentieel een (zeer) grote negatieve impact hebben (doordat ze afbreuk doen aan het realiseren van de doelstellingen van het fonds, of doordat ze de continuïteit van het fonds in gevaar brengen), waarbij:

1. het denkbaar is dat deze impact zich ook daadwerkelijk realiseert, en
2. er sprake is van beheersbaarheid/handelingperspectief.

Categorisering risico's

Voor een pensioenfonds valt risico uiteen in een financieel en een niet-financieel gedeelte. Het financiële gedeelte bestaat uit de pensioenregeling, de beleggingen en de interactie tussen deze twee (bijvoorbeeld tot uitdrukking komend in de dekkingsgraad). Aangezien de regeling niet vaak materieel gewijzigd wordt, ligt in de doorlopende monitoring van het financiële risico de nadruk op het beheer van de beleggingen en de consequenties daarvan voor de balans van het fonds. Het financieel risico kan uitgedrukt worden in bijvoorbeeld euro bedragen of dekkingsgraadpunten.

Financiële risico's worden als volgt gecategoriseerd:

- *Marktrisico*: de waarde van beleggingen is gevoelig voor prijsfluctuaties, zoals bij aandelen, vastgoed, infrastructuur, hedgefondsen, of grondstoffen
- *Renterisico*: de waarde van pensioenverplichtingen en beleggingen in vastrentende waarden zijn gevoelig voor rentebewegingen
- *Inflatierisico*: bij hoge dekkingsgraden wordt er gestuurd op een inflatiestaffel in het risicoraamwerk van SPH
- *Valutarisico*: beleggingen in andere valuta dan euro, zijn gevoelig voor wisselkoersschommelingen
- *Liquiditeitsrisico*: voor kortetermijnbetalingen- en stortingsverplichtingen, vooral pensioenuitkeringen en onderpandverplichtingen, dient voldoende liquiditeit aanwezig te zijn
- *Debiteuren/kredietrisico's*: het risico dat overheden en ondernemingen minder terugbetalen dan contractueel afgesproken
- *Verzekeringstechnische risico's*: het risico dat te voorzichtige (of juist te agressieve) aannames ten aanzien van onder meer levensverwachting en arbeidsongeschiktheid van deelnemers worden gehanteerd.

Niet-financiële risico's worden in de volgende categorieën ingedeeld:

- *Omgevingsrisico's*: Het risico als gevolg van buiten SPH komende veranderingen op het gebied van belanghebbenden en reputatie; bijvoorbeeld: risico van wegvallend draagvlak voor het fonds bij deelnemers
- *Operationele risico's*: Het risico samenhangend met ondoelmatige of onvoldoende doeltreffende procesinrichting dan wel proces-uitvoering
- *Uitbestedingrisico's*: Het risico dat de continuïteit, integriteit en/of kwaliteit van de aan derden uitbestede werkzaamheden of door deze derden ter beschikking gestelde apparatuur en personeel wordt geschaad
- *IT-risico's*: Het risico dat bedrijfsprocessen en informatievoorziening onvoldoende integer, niet continue of onvoldoende beveiligd worden ondersteund door IT
- *Integriteitrisico's*: Het risico dat de integriteit van SPH dan wel het financiële stelsel wordt beïnvloed als gevolg van niet integere, onethische gedragingen in het kader van wet- en regelgeving en maatschappelijke en door de instelling opgestelde normen
- *Juridische risico's*: Het risico samenhangend met (veranderingen in en naleving van) wet- en regelgeving, het mogelijk bedreigd worden van haar rechtspositie, met inbegrip van de mogelijkheid dat contractuele bepalingen niet afdwingbaar of niet correct gedocumenteerd zijn.
- *Communicatie-risico's*: Het risico samenhangend met onjuiste, onvolledige of niet tijdige communicatie richting stakeholders van SPH zoals de deelnemer en de toezichthouders.

Reputatierisico ziet SPH als een resultante, en niet als een apart te beheersen risico. Door alle relevante (beheersbare) risico's adequaat te beheersen wordt de reputatie van SPH bewaakt, en draagt zo bij aan het vertrouwen van deelnemers in het fonds.

Beoordelingskader risico's

Beoordelingskader financiële risico's

Het balansbeleid van SPH, vastgelegd in het strategisch beleggingsplan, is gebaseerd op een balansanalyse en vormt het beoordelingskader voor financiële risico's. De doelstellingen van het fonds en de lange termijn risicobereidheid vormen het fundament voor de balansanalyse. SPH maakt gebruik van twee instrumenten voor de balansanalyse: De ALM-studie (stochastisch) en de scenario analyses (deterministisch).

Binnen een ALM-studie worden voor de lange termijn verschillende beleggingsmogelijkheden doorgerekend, uitgaande van de pensioenregeling, de financiële startsituatie en verwachte rendementen, correlaties en volatiliteit van de beleggingen (ETV: economische toekomstverwachtingen). Op basis van de ALM volgt een keuze op hoofdlijnen voor bepaalde beleggingen, waarmee de strategische beleggingsmix aansluit op de lange termijn risico's die het fonds kan en wil lopen, mede gegeven de verplichtingen van het fonds. Hiermee wordt het lange termijn beleggingsbeleid van het fonds vastgesteld.

In de scenario-analyse wordt de impact van een aantal vooraf gedefinieerde scenario's op de balans van SPH geanalyseerd. De scenario analyse focust op de kortere termijn. Waar de ALM-studie richting geeft voor de (zeer) lange termijn positie van het fonds, wordt in de scenario-analyse de robuustheid van de balans getest voor specifieke scenario's die de lange termijn doelstellingen van het fonds in gevaar zouden kunnen brengen. De combinatie van twee instrumenten, lange termijn kansen uit de ALM-studie en kortere termijn impact uit de scenario-analyse, zorgt voor een robuuste balansanalyse.

Beoordelingskader niet-financiële risico's

Net zoals de financiële risicobereidheidsverklaring het ankerpunt is voor de sturing van de balans, vormt de niet-financiële risicobereidheid het beoordelingskader voor de niet-financiële risico's. Waar in het geval van financiële risico's gebruik gemaakt kan worden van kwantitatieve methoden als beoordelingskader, zoals een ALM-studie, worden de niet-financiële risico's op een meer kwalitatieve wijze geanalyseerd. De impact van deze risico's wordt systematisch beoordeeld in termen van financiën (kosten), tijdsbesteding en reputatie op basis van een beoordelingsschema. Dit maakt de identificatie en beoordeling van risico's expliciet en toont aan dat de beheersmaatregelen zijn afgestemd op de risicobereidheid.

Het doel van niet-financiële risicobereidheid is drieledig:

1. Doorlopende beeldvorming van relevante niet-financiële risico's
2. Vastlegging per risicocategorie hoeveel risico SPH bereid is te dragen en daadwerkelijk draagt
3. Periodieke evaluatie en aansturing van de aansluiting van de beheersmaatregelen op de risicobereidheid

Met deze aanpak wordt tevens het risicobewustzijn van het fonds vergroot.

De niet-financiële risicobereidheid kent onder meer de volgende stappen:

- Identificeren & categoriseren relevante risico's
- Vaststellen beoordelingskader (financiële) risico's
- Vaststellen risicomaatstaven en bijbehorende normering
- Jaarlijkse analyse van de risico's waarvan de impact (voor beheersmaatregelen) hoog is.

Hiermee sluit de basis van de risicobereidheid aan op de COSO-methodiek¹⁰. De risicobereidheid is vastgelegd in het beleidsdocument 'Niet-financiële risicobereidheid'.

Risicobereidheidsverklaring niet-financiële risico's

SPH handelt zodanig dat de pensioenen van de deelnemers toekomstbestendig blijven en het vertrouwen in het fonds bij zowel deelnemers als niet-deelnemers gefundeerd en goed blijft.

¹⁰ COSO is oorspronkelijk ontwikkeld in 2004 door Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Het COSO Framework is een van de meest erkende en toegepaste risicomanagementraamwerken ter wereld.

Daarom brengt de SPH de potentiële niet-financiële risico's die dit kunnen ondermijnen in kaart en neemt hier doelgericht actie op om deze risico's blijvend te beheersen. De risicobereidheid is vastgelegd in het beleidsdocument 'Niet-financiële risicobereidheid'.

Risicobereidheid	Consequentie
<p>Bedrijfsvoering SPH heeft een lage mate van risicobereidheid voor de risico's die gerelateerd zijn aan de bedrijfsvoering omdat de blootstelling hieraan geen toegevoegde waarde oplevert voor de deelnemers.</p> <p>De beheersing wordt als randvoorwaardelijk gezien voor de dienstverlening van SPH aan de deelnemers. Daarbij worden de kosten van beheersing proportioneel benaderd.</p>	<p>Bij constatering van een afwijking wordt actie ondernomen om het risicoprofiel terug te brengen naar de gewenste risicobereidheid.</p> <p>De kosten van de beheersing moeten opwegen tegen de baten.</p>
<p>Strategie Risico's voortvloeiend uit de strategie van SPH worden bewust genomen omdat deze inherent zijn aan de realisatie van de strategie.</p>	<p>SPH onderkent risico's die rendement opleveren voor de deelnemers en waar het fonds in een bepaalde mate aan blootgesteld wil zijn en risico's die geen toegevoegde waarde bieden voor de deelnemers.</p>
<p>Bestuurlijke afwegingen SPH ziet de risicobereidheid als het kader waarbinnen het bestuur handelt.</p>	<p>Bij het nemen van bestuurlijke besluiten die invloed hebben op het risicoprofiel wordt rekening gehouden met de risicobereidheid. Bij constatering van een gap wordt actie ondernomen om het risicoprofiel terug te brengen naar de vastgestelde risicobereidheid.</p>
<p>Dynamiek Niet-financiële risico's zijn dynamisch van aard, met name omgevingsrisico's en ict-risico's</p>	<p>SPH onderkent de dynamiek van niet-financiële risico's en zorgt ervoor dat het een wendbare organisatie blijft. SPH anticipeert hierop door de blik van buiten binnen te halen (via commissies, kennissessies en strategiesessies) en door regelmatig verschillende scenario's de revue te laten passeren. Daarnaast neemt SPH regelmatig de risicobereidheid onder de loep om deze actueel te houden.</p>

6.5 Eigenrisicobeoordeling (ERB)

Conform artikel 28 lid 2 sub a van de IORP II richtlijn moet een pensioenfonds een beschrijving van de wijze waarop de eigen-risicobeoordeling in het managementproces en de besluitvormingsprocessen van de IBPV is geïntegreerd maken, oftewel beleid opstellen.

ERB Beleid

- Verantwoordelijkheden: De eerste lijn (bestuursbureau) bereidt de ERB voor; de tweede lijn voert hierop een review uit. De ERB wordt, op basis van voorwerk van het bestuursbureau en in afstemming met de sleutelfunctiehouder risicomanagement, uitgevoerd en vastgesteld door het bestuur .
- Frequentie:
 - Eens per drie jaar wordt een volledige ERB uitgevoerd
- Er wordt een (partiële) ERB uitgevoerd op basis van de volgende eventtriggers:
 - als het bestuur strategische besluiten neemt of bij vorming en wijziging van de strategie
bijvoorbeeld: besluit tot voortzetting als gesloten fonds
 - indien er sprake is van een significante wijziging in het risicoprofiel van het fonds
bijvoorbeeld: significante aanpassing van de RBV en het bijbehorende risicobudget/risicoprofiel
 - indien het fonds significante wijzigingen in de uitgevoerde pensioenregelingen doorvoert
- Methoden om de risico's te detecteren en te beoordelen:
Hiervoor wordt aangesloten bij de reeds gedocumenteerde methoden in het huidige IRM-beleid De Risicobereidheid Financieel en Niet-financieel zijn hier onderdeel van.
- De inhoud van de ERB:
Hiervoor wordt aangesloten bij de verplichte elementen zoals verwoord in artikel 28 lid 2 van de IORP-richtlijn.
- Vastlegging
In een ERB-eindrapportage wordt inzichtelijk gemaakt hoe SPH de ERB heeft vormgegeven. Dit kan door te verwijzen naar de ABtN en het IRM-beleid. Op deze wijze is duidelijk hoe en waar SPH aan de eisen vanuit de ERB heeft voldaan.

Inhoud ERB

ERB eis conform artikel 28 IORP-II richtlijn	Vastlegging
a) een beschrijving van de wijze waarop de eigen-risicobeoordeling in het managementproces en de besluitvormingsprocessen van de IBPV is geïntegreerd	ERB-beleid opgenomen in zowel IRM-beleid als in de ABtN.
b) een beoordeling van de doelmatigheid van het risicobeheersysteem;	Wordt vormgegeven door middel van Risicobereidheid (financieel en niet-financieel).
c) indien de IBPV overeenkomstig artikel 24, lid 3, sleutelfuncties aan de bijdragende onderneming uitbesteedt, een beschrijving van de wijze waarop de IBPV belangenconflicten met de bijdragende onderneming voorkomt;	Niet van toepassing. SPH kent geen bijdragende onderneming.
d) een beoordeling van de totale financieringsbehoeften van de IBPV, met, indien van toepassing, een beschrijving van het herstelplan;	ABtN hoofdstuk 4 en bijlage 2.
e) een beoordeling van de risico's voor de deelnemers en pensioengerechtigden met betrekking tot de uitbetaling van hun pensioenuitkeringen en de effectiviteit van eventuele corrigerende maatregelen, in voorkomend geval rekening houdend met: i) indexeringsmechanismen;	Haalbaarheidstoets zoals opgenomen in de ABtN.

ii) mechanismen ter verlaging van de uitkering, waaronder de mate waarin de opgebouwde pensioenrechten kunnen worden verlaagd, onder welke voorwaarden en door wie;	
f) een kwalitatieve beoordeling van de mechanismen ter bescherming van de pensioenuitkeringen, waaronder in voorkomend geval garanties, convenanten of een andere soort financiële steun van de bijdragende onderneming, verzekering of herverzekering door een onderneming die onder Richtlijn 2009/138/EG valt of dekking door een pensioenbeschermingsregeling ten behoeve van de IBPV of de deelnemers en pensioengerechtigden;	Bestaand crisisplan zoals opgenomen in de ABtN en het IRM-beleid.
g) een kwalitatieve beoordeling van de operationele risico's;	Reeds bestaande risicoanalyses. Beoordeling van de operationele risico's is onderdeel van de risicobereidheidsverklaring niet-financiële risico's.
h) indien bij de beleggingsbeslissingen rekening wordt gehouden met milieu-, sociale en governancefactoren, een beoordeling van nieuwe of opkomende risico's, met inbegrip van risico's die met klimaatverandering, het gebruik van hulpbronnen en het milieu verband houden, sociale risico's en risico's in verband met de waardevermindering van activa als gevolg van veranderde regelgeving.	Hoofdstuk 5 (Vermogensbeheer) van de ABtN en Risicobereidheid omgevingsrisico's.

6.6 Rapportage, Monitoring en Evaluatie

Incidentenrapportage

SPH ontvangt op maandelijkse basis een incidentenrapportage van de uitvoeringsorganisaties. Hierin worden alle incidenten opgenomen die plaatsvinden met betrekking tot de uitbestede werkzaamheden. Tevens wordt vermeld wat de oorzaak is, wat de potentiële impact is en wat de daadwerkelijke impact is.

De VRB reviewt deze rapportage en onderneemt hierop de volgende stappen:

- Reactief:
 - Welke acties moeten eventueel nu genomen worden om de impact van het incident te minimaliseren
 - Wat is de onderliggende oorzaak van het incident is en is deze mogelijk van structurele aard?
- Proactief:
 - Welke acties kunnen er genomen worden om de kans op herhaling te minimaliseren

Risicorapportage

Op maandelijks basis stelt de VRB korte rapportage op waarin wordt gerapporteerd over financiële-, niet-financiële- en project risico's. Deze rapportage wordt besproken in de beleidsadviescommissies en in de bestuursvergadering. Daarbij is in het bijzonder oog voor of de financiële risico's op balansniveau en of deze in lijn zijn met de risicobereidheid en risicotoleranties. Ieder kwartaal ontvangen de commissies en het bestuur een uitgebreidere versie van de risicorapportage. Voor niet-financiële risico's geldt dat op kwartaalbasis onderwerpen worden geagendeerd voor onderzoek en rapportage. De VRB neemt hierin het voortouw.

Voor het aangeven van risico's wordt in de risicorapportage gebruik gemaakt van 'stoplichten'. Het doel van de stoplichten is SPH (bestuur en bestuursbureau) bewust te maken van onacceptabele risico's en aan te zetten tot actie zodanig dat weer een acceptabele situatie ontstaat. Uitgangspunten binnen risicomonitoring zijn impactgedrevenheid, beheersbaarheid/handelsperspectief op korte termijn. De kleuren oranje en rood- signaleren een situatie met een potentieel (zeer) grote negatieve impact waarvan het denkbaar is dat de impact zich daadwerkelijk realiseert, die

- noodzaakt tot actie, en
- actie binnen uiterlijk twaalf maanden leidt tot een situatie waarin geen sprake meer is van potentieel (zeer) grote negatieve impact

Evaluatie risicomanagementbeleid

Evaluatie van het risicomanagementbeleid vindt periodiek plaats vanuit de eerste lijn. Reflectie op en evaluatie van risicomanagement vindt plaats door het intern toezicht. Het intern toezicht oordeelt onder meer over:

- de werking van het risicomanagement van SPH
- de toereikendheid van de interne controle en het risicomanagementsysteem
- of het bestuur de juiste toon zet door het belang van interne beheersing en risicomanagement te communiceren
- de effectiviteit van risicomanagement binnen de organisatie.

Rapportages uitvoeringsorganisaties

De uitvoeringsorganisaties geven via de kwartaalrapportage inzicht in hun dienstverlening (kosten, serviceniveaus, performance) en de belangrijkste ontwikkelingen vanuit fondsperspectief. Daarnaast ontvangt SPH maandelijks een overzicht van de gerealiseerde kosten versus de begroting. Het bestuursbureau, de beleidsadviescommissies en het bestuur beoordelen de kwartaalrapportage. Zij leggen vragen ter beantwoording voor aan de uitvoeringsorganisatie, waarna ze de rapportage opnieuw beoordelen.

De uitvoeringsorganisaties leveren jaarlijks ISAE-verklaringen voor vermogensbeheer en pensioenbeheer op, waarin zij aantoont dat de operationele processen voldoende worden beheerst. Voor de beleggingsadministratie en custody-activiteiten ontvangt SPH aparte ISAE-verklaringen. SPH heeft het jaarwerkproces (jaarverslag/jaarrekening) grotendeels uitbesteed aan de uitvoeringsorganisatie. De redactie van de teksten ligt bij het bestuur en het bestuursbureau. De accountant van de uitvoeringsorganisatie beoordeelt de jaarrekening en de totstandkoming ervan. Vervolgens beoordeelt de accountant van SPH het controledossier, aangevuld met een aantal eigen controles. De uitvoeringsorganisatie levert de actuariële gegevens op, de actuaris van SPH beoordeelt deze.

Planning en control

SPH hanteert een planning- en controlcyclus om inzicht te krijgen in de dagelijkse gang van zaken in het fonds en in de uitbestede taken en om de beheersing ervan te monitoren. Het monitoren van de taken en processen die zijn uitbesteed, is vastgelegd in het uitbestedingsbeleid. Op basis van het

jaarplan (vastgesteld in december van elk jaar) stelt het fonds de financiële en operationele doelstellingen en de uit te voeren projecten voor het daaropvolgende jaar vast. Het jaarplan en de begroting van de uitvoeringsorganisatie komen in belangrijke mate tot stand op basis van de afspraken met het fonds, zoals vastgelegd in het jaarplan van SPH. Uiterlijk in het laatste kwartaal van elk jaar worden de serviceniveaus geëvalueerd en waar nodig herzien of aangescherpt.

Bijlage 1 - Verklaring inzake de beleggingsbeginselen van SPH

Inleiding

De verklaring inzake de beleggingsbeginselen beschrijft in het kort de uitgangspunten van het beleggingsbeleid van SPH. Het bestuur evalueert en bekrachtigt de uitgangspunten en het beleggingsbeleid periodiek en ten minste één keer per jaar. De bijdrage van het beleggingsbeleid aan de missie en doel van het fonds is hierbij leidend.

Missie en doel

- SPH, het pensioenfonds van, voor en door huisartsen, is ervan overtuigd dat het nodig is dat huisartsen zich goed voorbereiden op hun financiële toekomst.
- Omdat wij zelf huisartsen zijn, kunnen wij ons inleven in het professionele leven en de persoonlijke financiën van onze collega's.
- Wij luisteren goed naar de wensen en behoeften van onze collega-huisartsen en spelen in op ontwikkelingen in de maatschappij en de wereld van pensioenen.
- Daarom organiseren wij een eigen pensioenregeling en ondersteunen de huisarts met financiële planning, nu en in de toekomst.

Het fonds heeft als doel het leveren van een betrouwbaar pensioen, op basis van een heldere regeling, een kostendekkende premie, een goed rendement en een kosteneffectieve uitvoering.

Regeling en organisatie

Het bestuur van SPH is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van de pensioenregeling. Het krijgt hierbij ondersteuning van beleidsadviescommissies, het bestuursbureau en de uitvoeringsorganisaties.

Pensioenregeling

Het beleggingsbeleid van de pensioenregeling is opgesplitst in twee delen: de individuele kapitaalopbouw en het uitkeringscollectief. Voor het deel van de individuele kapitaalopbouw resulteren de premie en het verwachte beleggingsrendement in een verwachte vervangingsratio voor pensioneren. Deze ratio is gecorrigeerd voor inflatie. Voor de vervangingsratio wordt naar deelnemer een gemiddeld, een goed en een slecht weer scenario gecommuniceerd. Vanwege o.a. de afhankelijk van de vervangingsratio van ontwikkelingen op de financiële markten. In het uitkeringscollectief verhoogd het bestuur (onder voorwaardelijkheid) op 1 januari de opgebouwde aanspraken en rechten op ouderdoms-, partner- en wezenpensioen op basis van de financiële situatie van het fonds.

Bestuur SPH

Het bestuur bestaat uit ten minste vijf en maximaal negen leden. Deze worden verkozen door de Vergadering van Afgevaardigden van de BPV. Het bestuur van SPH benoemt de leden als deze naar het oordeel van het bestuur en de raad van toezicht voldoen aan de profielschets en De Nederlandsche Bank met de benoeming heeft ingestemd.

Eén bestuurslid is pensioengerechtigd deelnemer in het fonds. Maximaal twee bestuursleden kunnen externe deskundige zijn op het gebied van pensioenbeheer, vermogensbeheer, risicomanagement en/of communicatie. De overige bestuursleden moeten deelnemer in het fonds zijn. Het bestuur wordt ondersteund door een eigen bestuursbureau en vier beleidsadviescommissies. De uitvoerende taken op het gebied van pensioenbeheer en vermogensbeheer zijn uitbesteed aan uitvoeringsorganisaties.

Bestuursbureau

Het bestuursbureau ondersteunt op dagelijkse basis het bestuur en de beleidsadviescommissies. Het is verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding, regievoering, advisering, controle en monitoring van de werkzaamheden van de uitvoeringsorganisaties.

Beleidsadviescommissie Balansbeheer en Beleggingen

De BCBB adviseert het bestuur over besluiten met betrekking tot het beleggingsbeleid. De commissie bestaat uit twee onafhankelijk externe deskundigen en ten minste twee bestuursleden. Verder nemen de uitvoeringsorganisatie en het bestuursbureau deel aan de vergaderingen.

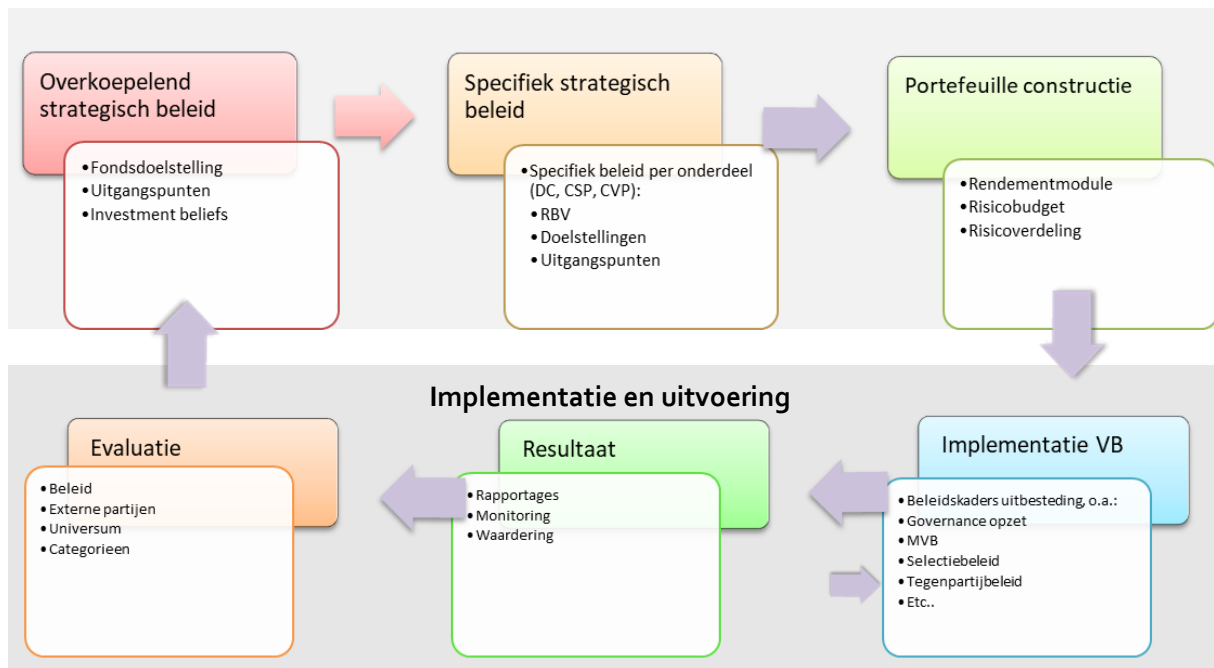
Nevenactiviteiten

Om belangenverstrengelingen te voorkomen, zijn bestuursleden, externe adviseurs en medewerkers van het bestuursbureau gebonden aan een gedragscode. Ten aanzien van nevenactiviteiten is opgenomen dat het aanvaarden of continueren van een nevenfunctie is toegestaan mits vooraf schriftelijk advies is verkregen van de compliance officer en toestemming is verleend door de voorzitter van het bestuur.

Nevenfuncties en mutaties in nevenfuncties worden gemeld bij en vastgelegd door de compliance officer.

Strategisch balansbeheer en beleggingsbeleid

Het balansbeheer- en beleggingsproces staat ten dienste van de doelstelling van het fonds. De invulling van de fondsdoelstelling volgt uit risicobereidheidsverklaring en de regeling. De verwachting en doelen geven aan welk pensioenresultaat – de uiteindelijk uitkering aan de deelnemers – het fonds nastreeft. De risicobereidheid legt vast welke afwijking van deze pensioenresultaten het fonds nog als acceptabel ziet. Hiermee vormt de risicobereidheid een belangrijke basis voor de sturing van de balans. SPH bewaakt de balans tussen de verplichtingen en de bezittingen van het fonds via de volgende procesgang:



Uitvoering

Prudent Person

SPH belegt in overeenstemming met de prudent person-regel. Deze regel is gebaseerd op Europese regelgeving en ligt vast in artikel 130 van de Wvb. De regel schrijft voor dat alle beleggingen die gedaan worden met het geld van een pensioenfonds in het belang van de deelnemers en gepensioneerden moet zijn. Zo mogen er bijvoorbeeld geen te grote risico's genomen worden. Met de invulling van het beleggingsbeleid geeft SPH blijk van een prudente invulling van dit beleid. De kwaliteit van de organisatie is in overeenstemming met de complexiteit van de beleggingsportefeuille. De integere en beheerste bedrijfsvoering wordt door de gehele beleggingsorganisatie doorgevoerd. Het beleggingsproces wordt gekenmerkt door checks and balances. SPH doet ook nadrukkelijk wat het heeft aangekondigd te zullen doen. Het risicoprofiel van SPH bepaalt in welke situatie SPH welk risico loopt. Hiervoor zijn expliciete richtniveaus en bandbreedtes bepaald.

De certificerend actuaire toetst het beleggingsbeleid jaarlijks op naleving van de prudent person-regel.

Beleggingsovertuigingen

1. SPH neemt moeilijke beleggingsbeslissingen vooraf

We kunnen niet in de toekomst kijken. Daarom nemen we moeilijke besluiten vooraf door de invulling van een compleet beleggingsbeleid. We richten ons op het behalen van gewenste resultaten in mogelijke toekomstscenario's. Dat dwingt ons om los van de waan van de dag en de emoties van financiële markten onze koers te bepalen, en hieraan vast te houden in roerige tijden.

Dit betekent:

- We zorgen voor een robuust beleid dat overeind blijft in moeilijke omstandigheden¹¹
- Onze risicobereidheidsverklaring geeft aan, wat wij nog acceptabel vinden
- Het risicobudget vormt ons kader bij het inrichten van de beleggingsportefeuille

2. SPH belegt voor de lange termijn

SPH is ervan overtuigd dat een lange termijn beleggingshorizon voordelen biedt. Deze maakt het mogelijk te kiezen voor beleggingscategorieën en beheerconstructies die voor andere beleggers minder toegankelijk zijn, en zo een beter pensioenresultaat te bereiken.

Dit betekent:

- We selecteren beleggingscategorieën die op lange termijn een bewezen risicopremie hebben.
- SPH kan door de lange horizon beleggingen kiezen die voor andere beleggers niet makkelijk toegankelijk zijn zoals illiquide beleggingen. Ook kunnen wij een fundamentele selectie van titels doen.
- SPH gaat er vanuit dat, op de lange termijn, beleggingen die relevant zijn voor de maatschappij, financieel beter presenteren. Daarmee gelooft het in de samenhang tussen maatschappelijke en financiële waardecreatie.
- We raken niet van slag van korte termijn veranderingen in de waarde van beleggingen. Bij onverwachte gebeurtenissen op financiële markten toetsen we, of ons beleid nog steeds voldoet.

¹¹Thaler, Richard H. and Shlomo Bernartzi. "Save More Tomorrow: Using Behavioral Economics to Increase Employee Savings." *Journal of Political Economy* 112(1), (2004): S164-S187. <https://www.jstor.org/stable/10.1086/380085>
"Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk" Daniel Kahneman; Amos Tversky
<http://links.jstor.org/sici?sici=0012-9682%28197903%2947%3A2%3C263%3APTAAOD%3E2.o.CO%3B2-3>

- We handelen niet zolang er geen inkomende of uitgaande kasstromen zijn en de portefeuillekarakteristieken binnen onze risicokaders vallen.

3. SPH belegt duurzaam

SPH is ervan overtuigd dat een goed pensioen kan worden behaald op een maatschappelijk verantwoorde manier. Ons beleggingsbeleid moet passen bij de maatschappelijke voorkeuren van onze deelnemers. We creëren op lange termijn waarde voor onze deelnemers en de maatschappij. Bij elke beleggingsbeslissing maken we een integrale afweging tussen maatschappelijke waarde, risico, rendement en kosten.

Dit betekent:

- We stellen een robuuste beleggingsportefeuille samen die zorgt voor de realisatie van een goed pensioen, zonder maatschappelijke schade aan te richten en met een positieve bijdrage waar mogelijk.
- Bij elke beleggingsbeslissing beoordelen we hoe we duurzame keuzes kunnen maken, zonder het risico en rendement van de portefeuille wezenlijk aan te tasten.
- De principiële keuze om bepaalde bedrijven, landen of branches uit te sluiten, kan wel van invloed zijn op het risico en rendement van de portefeuille.
- Extra kosten moeten bijdragen aan een beter resultaat: meer netto rendement, minder risico of een duurzamere portefeuille.

4. Effectieve spreiding loont

Het combineren van rendementbronnen zorgt voor een stabiel pensioenresultaat. Door spreiding realiseren we een goede risicorendementsverhouding van de portefeuille en een robuuste portefeuille onder uiteenlopende scenario's. Spreiding kent grenzen: bij elke extra toevoeging van categorieën of titels en in tijden van crisis neemt het spreidingsvoordeel af.

Dit betekent:

- We spreiden onze beleggingen over de volgende bewezen risicopremies: rente, inflatie, liquide en illiquide zakelijke waarden en liquide en illiquide krediet¹²
- Bij de invulling van elke categorie wordt afgewogen welke mate van spreiding effectief¹³ is zodat de risicopremie wordt behaald.
- Spreiding heeft ook betrekking op regio's, landen, factoren, stijlen, trends, tegenpartijen en beheerders.

5. Eenvoud is het uitgangspunt

We formuleren ons beleid zo, dat we van alle onderdelen weten hoe ze bijdragen aan het pensioenresultaat. We beleggen in titels en structuren die we kunnen doorgronden, beheersen en uitleggen. We voeren ons beleggingsbeleid effectief uit.

Dit betekent:

- De rollen en verantwoordelijkheden in de gehele beleggingsketen zijn vastgelegd en sluiten goed op elkaar aan.
- De uitvoering van het beleggingsbeleid gebeurt op basis van heldere opdrachten, een goede verantwoording en gestructureerde evaluaties.
- We geloven dat een beheerder waarde kan toevoegen aan de strategische doelstellingen van SPH, door in de implementatie rekening te houden met duurzaamheidsontwikkelingen,

¹² Zoals bepaald en onderbouwd in de investment cases per categorie.

¹³ How Many Stocks Make a Diversified Portfolio?; Meir Statman;

Journal of Financial and Quantitative Analysis, Volume 22, Issue 3, September 1987, pp. 353 – 363;

DOI: <https://doi.org/10.2307/2330969>

portefeuille-efficiëntie en transactiekosten. Er worden geen opdrachten verstrekt om de risicopremies of benchmarks te verslaan.

- Voor beleggingscategorieën die ingevuld worden door kwalitatieve bottom up titelselectie is een benchmark een referentiekader voor de op te halen risicopremie en geen opdracht voor de specifiek aan te houden beleggingen. Voor andere categorieën gelden de karakteristieken van de benchmark als een richtinggevende opdracht.
- Bij keuzes in beleggingsbeleid worden begrijpelijkheid, beheersbaarheid en transparantie expliciet meegenomen in de afweging.
- Communicatie aan deelnemers over het beleggingsbeleid is helder en begrijpelijk.

Uitbesteding vermogensbeheer

SPH heeft zowel de selectie, de monitoring als evaluatie van individuele vermogensbeheerders uitbesteed aan een coördinerend vermogensbeheerder. Ook alle vermogensbeheermandaten zijn extern uitbesteed.

Het aanstellen van een nieuwe beheerder gebeurt aan de hand van de kaderstelling die als zoekopdracht fungeert. Op basis hiervan doet de coördinerend vermogensbeheerder een voorstel voor een beheerder voor het gevraagde mandaat. Het bestuur besluit uiteindelijk over de aanstelling van de beheerder.

De coördinerend vermogensbeheerder doorloopt voor elke selectie een gestructureerd proces om van long list via short list tot een voorgestelde partij te komen. Op het selectiebeleid vermogensbeheerders zijn de beleggingsovertuigingen van SPH en de beleidsdocumenten van SPH van toepassing, zoals het uitbestedingsbeleid, compliancebeleid en risicomangementbeleid. De beleggingsovertuigingen samen met deze beleidsdocumenten vormen het raamwerk waarbinnen het selectie- en monitoring raamwerk van de coördinerend vermogensbeheerder dient te opereren. Bij iedere processtap worden de werkzaamheden van de coördinerend vermogensbeheerder ingekaderd door SPH-beleid.

Externe beheerders worden ten minste beoordeeld op:

1. Organisatie
2. Beleggingsproces
3. Personeel
4. Performance
5. Risicomangement
6. ESG score
7. Kosten

Rapportage en monitoring

In de monitoring van de uitvoering van een beleggingsmandaat wordt getoetst of voldaan wordt aan de uitgangspunten. Deze monitoring vindt plaats op het niveau van de beleggingscategorie en op de onderliggende vermogensbeheerders.

Het monitoringbeleid voor vermogensbeheerders moet ervoor zorgen dat de vermogensbeheerder het beleggingsbeleid uitvoert volgens het SPH-mandaat. SPH spreekt voor elke beleggingscategorie een mandaat af. Binnen deze mandaten kunnen een of meer vermogensbeheerders worden aangesteld, afhankelijk van de gekozen oplossingsvorm. Het monitoren van de vermogensbeheerders die ten behoeve van de mandaten zijn aangesteld, betekent dat tegelijkertijd de operationele uitvoering van het beleggingsbeleid wordt gemonitord.

De VRB rapporteert op maandelijkse basis aan de beleidsadviescommissies en het bestuur over de financiële en niet-financiële risico's. Bijzondere aandacht gaat daarbij uit naar de financiële risico's of

deze op balansniveau in lijn zijn met de risicobereidheid en de risicotoleranties. Voor niet-financiële risico's geldt dat op kwartaalbasis onderwerpen voor onderzoek en rapportage op de agenda komen. In de rapportage staat of er actie nodig is. De rapportages worden in de commissies besproken.

De uitvoeringsorganisatie rapporteert over de financiële risico's op mandaatniveau. Gelijktijdig houdt de uitvoeringsorganisatie de richtlijnen en limieten op mandaatniveau in de gaten. In het bijzonder meldt de uitvoeringsorganisatie overschrijdingen. Het bestuursbureau beoordeelt deze rapportages.

Risicobeheersing

De risicobeheersing bij SPH kent drie verdedigingslijnes. Dit model (three lines of defence) is meer dan een organisatiestructuur en het benoemen van rollen. Het is een manier van (samen)werken en denken en draagt bij aan een versterking van de risicocultuur, het nemen van verantwoordelijkheid voor het managen van risico's en interne beheersing. In dit model bestaat de eerste lijn uit de daadwerkelijke uitvoering waaronder ook advisering en beleidsvoorbereidende taken. De tweede lijn ondersteunt, coördineert en ziet erop toe dat de eerste lijn haar verantwoordelijkheden neemt. Ook het organiseren van risicobeoordelingen behoren tot de verantwoordelijkheden van de tweede lijn. De derde lijn beoordeelt het samenspel tussen de eerste en de tweede lijn.

De invulling is als volgt:

- **Uitvoering**

Binnen het bestuursbureau zijn de hoofden beleggingen respectievelijk pensioenbeheer verantwoordelijk voor uitvoering (inclusief advisering) op gebied van vermogens- respectievelijk pensioenbeheer. De daadwerkelijke uitvoering vindt zo veel mogelijk plaats door de uitvoeringsorganisatie. De twee hiervoor genoemde medewerkers mandateren daartoe de uitvoeringsorganisatie.

- **Monitoring en tegenwicht**

De VRB is verantwoordelijk voor het tegenwicht ten opzichte van de uitvoering. De VRB beoordeelt adviezen en monitort of de uitvoeringsorganisatie binnen de verleende mandaten opereert. Binnen het bestuursbureau is de VRB verantwoordelijk voor beoordeling en risicomonitoring. De compliance officer heeft een onafhankelijke rol binnen het risicomodel door het bestuur te ondersteunen bij het beheersen van integriteitsrisico's.

- **Evaluatie van opzet en werking risicomangement**

De derde lijn wordt ingevuld door het intern toezicht. Het intern toezicht, ingevuld door de niet uitvoerende bestuurders, controleert achteraf of besluiten zorgvuldig zijn genomen en met name of de besluitvormingsprocessen zijn gevolgd. Het intern toezicht beoordeelt ook regelmatig het risicomangement waaronder de toereikendheid van controles, de toonzetting van bestuur en directie en de effectiviteit van risicomangement. Het intern toezicht beoordeelt jaarlijks onder meer of de risicobeheersing adequaat is.

Maatschappelijk verantwoord beleggen

SPH ziet maatschappelijk verantwoord beleggen (MVB) als een logisch onderdeel van haar kerntaak 'zorg voor later'. Het behalen van de (SPH) ambitie gaat namelijk duidelijk samen met het leveren van een maatschappelijke bijdrage.

MVB is een integraal onderdeel van het strategisch balansbeheer en beleggingsproces. Door in elke beleggingskeuze rekening te houden met milieu-, sociale en bestuurlijke risico's (ESG-criteria) wil SPH bijdragen aan een goed leefklimaat en een duurzame wereld. Het fonds legt daarbij de focus op Gezondheid en Klimaat.

SPH past het MVB- beleid toe met beschikbare en toepasbare oplossingen. Het bestuur weegt daarin de inzichten en mening van de deelnemer mee.

Bijlage 2 - Financieel crisisplan

Inleiding

Als de dekkingsgraad lager of gelijk is aan kritische waarden, komt het realiseren van de doelstelling van het pensioenfonds in gevaar. Het financieel crisisplan omvat een beschrijving van de beheersmaatregelen die SPH in zo'n geval op korte termijn effectief kan inzetten. De toeslagambitie van het fonds is om het nominale normpensioen jaarlijks met 2,25% te verhogen en daarboven de loonontwikkeling te compenseren.

Een crisisplan is niet hetzelfde als een herstelplan. Een herstelplan heeft betrekking op de feitelijke financiële situatie en is gericht op herstel uit een bestaand tekort. Een crisisplan heeft betrekking op een mogelijk slechte situatie in de toekomst en is gericht op maatregelen die het bestuur wil nemen als herstel volgens het reguliere beleid niet tijdig mogelijk blijkt. In het crisisplan maakt het fonds duidelijk hoe het met de pensioenaanspraken en -rechten omgaat in tijden van een financiële crisis, ook als er nog geen sprake is van een tekort.

In de context van dit plan wordt onder een crisis een financiële crisissituatie verstaan. In feite gaat het om een te lage dekkingsgraad. Het bestuur ziet het belanden in een tekortsituatie als voorfase van een potentiële crisissituatie. Onder meer het beleggingsbeleid is erop gericht de waarschijnlijkheid dat het fonds in een crisissituatie terechtkomt te reduceren. De grootste risico's voor de dekkingsgraad van het fonds zijn een forse daling van de rente, een fors negatief rendement op de zakelijke waardenportefeuille of een significante stijging in de levensverwachting van de deelnemers. Een hoge looninflatie is een risico voor realisatie van de ambitie. Het risico van het niet kunnen realiseren van de ambitie blijft in deze context buiten beschouwing.

Wanneer is sprake van een crisis?

Het bestuur meent dat sprake is van een crisis als de pensioenen moeten worden gekort (de dekkingsgraad ligt onder het vereiste niveau en tijdig herstel zonder korten van pensioen is niet voorzienbaar).

Zodra een situatie van tekort ontstaat, stelt het fonds een herstelplan op. De periode voor herstel bedraagt maximaal tien jaar. Als er een tekort ontstaat, bespoedigt SPH het herstel door geen volledige toeslagen te verlenen of door deze zelfs geheel achterwege te laten. Het toeslagbeleid is een regulier onderdeel van de financiële opzet en beschreven in hoofdstuk vijf van de ABtN. Als er een fors tekort ontstaat of als het tekort langdurig aanhoudt, moet het bestuur proberen het herstel te forceren aan de hand van extra maatregelen.

De doelstelling van het pensioenfonds komt ernstig in gevaar ten aanzien van het leveren van een betrouwbaar pensioen¹⁴ als:

- het tekort langdurig aanhoudt en herstel lang op zich laat wachten, en
- het tekort significant is en er geen vooruitzicht is op tijdig herstel.

Een tekort is langdurig en significant als de dekkingsgraad zich gedurende vijf jaar onafgebroken onder de dekkingsgraad van het minimaal vereiste eigen vermogen bevindt. Een significant tekort betekent dat redelijkerwijs niet mag worden verwacht dat de dekkingsgraad binnen een periode van tien jaar weer boven het vereiste niveau zal uitkomen. Of dit het geval is, hangt af van de marktsituatie en blijkt uit de jaarlijkse evaluatie van het herstelplan, nadat dit in een situatie van tekort is opgesteld.

¹⁴ De doelstelling luidt: Het fonds heeft als doel het leveren van een betrouwbaar pensioen, op basis van een heldere regeling, een kostendekkende premie, een goed rendement en een kosteneffectieve uitvoering.

Kritische ondergrens

De kritische ondergrens is het dekkingsgraadniveau waaronder het pensioenfonds naar verwachting zonder het korten van pensioen niet meer tijdig kan herstellen tot het vereiste niveau. De hoogte van de kritische ondergrens is afhankelijk van:

- het vereist eigen vermogen (VEV.)
- de hersteltermijn. De kritische ondergrens ligt hoger naarmate de hersteltermijn korter is.
- het verwachte beleggingsrendement. De kritische ondergrens ligt hoger naarmate het verwachte rendement lager is.
- de nominale rente. De kritische ondergrens ligt hoger naarmate de rente hoger is.
- het premiedeel dat beschikbaar is voor herstel. De kritische ondergrens ligt hoger naarmate een groter deel van de premie nodig is voor de aangroei van nieuwe normpensioenen in de voorziening.

Bij de vaststelling van de kritische ondergrens hanteert het bestuur de volgende uitgangspunten:

- Het te bereiken VEV is gelijk aan het VEV dat jaarlijks per 31 december is vastgesteld.
- De hersteltermijn bedraagt tien jaar.
- Het verwachte beleggingsrendement wordt gesteld op de actuele verwachting behorende bij de beleggingsmix van het pensioenfonds. De verwachte rendementen zijn gebaseerd op en voldoen aan de regeling parameters uit de Wvb.
- De rente wordt gelijkgesteld aan de door DNB voorgeschreven nominale rentetermijnstructuur op het moment dat het tekort is geconstateerd of dat het herstelplan wordt geactualiseerd.
- Het premiedeel dat beschikbaar is voor herstel wordt gebaseerd op de te ontvangen premie minus de kostendeekkende premie op basis van de nominale rentetermijnstructuur zoals door DNB voorgeschreven.
- Er wordt rekening gehouden met de risicosturing van SPH, waarbij er tussen een economische dekkingsgraad van 110% en 130% risico terug wordt genomen.

Herstel zonder korten van pensioen volgens verwachting niet meer mogelijk als de dekkingsgraad onder de kritische (onder)grens komt. Het vaststellen van de kritische ondergrens is een jaarlijks proces.

Maatregelen voor bestrijding van een crisis

Als het pensioenfonds zich in een situatie van tekort bevindt, kan het bestuur de volgende sturingsmiddelen inzetten:

- 1 aanpassing beleggingsbeleid
- 2 aanpassing toeslagbeleid
- 3 aanpassing premiebeleid
- 4 korten van pensioenen

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid is gestoeld op het balansmanagementraamwerk dat een doorvertaling van de financiële risicobereidheid van SPH is. Belangrijke elementen van dit raamwerk zijn

- SPH stuurt op impact, niet op kansen, en
- Sturing van de balans – in de zin hoeveel risico en welke risico's worden genomen – is vooraf vastgelegd en wordt als default in alle omstandigheden gevolgd en vindt maandelijks plaats
- Het raamwerk geldt ook in tijden van financiële stress.
- Liquiditeitsoverwegingen kunnen reden vormen om tijdelijk – onderbouwd – (gedeeltelijk) van het beleid af te wijken

Gegeven het vooraf vastgelegde dynamische karakter van het beleggingsbeleid en het feit dat het ook in tijden van financiële stress geldt, is aanpassing van het beleggingsbeleid in het kader van crisis niet ter sprake.

Toeslagbeleid

Het bestuur beslist jaarlijks over de te verlenen toeslag op de manier die is beschreven in de financiële opzet. Door een beperking van de toeslag bespoedigt SPH het herstel. In een tekortsituatie zet SPH deze maatregel direct in. Dit is ook wettelijk voorgeschreven. Deze maatregel moet daarmee naar verwachting binnen een termijn van tien jaar leiden tot de vereiste dekkingsgraad.

Premiebeleid

De premie van de deelnemers is opgebouwd uit de actuariële kostprijs (inclusief risicopremie en kostenopslag) en een deel voor toevoeging aan de reserves van het fonds. In tijden van crisis (een tekortsituatie) gebruikt SPH het deel van de premie dat niet nodig is voor aangroei van nieuwe normpensioenen in de voorziening voor herstel.

Als de bezittingen bestemd voor dekking van de pensioenverplichtingen samen met de te verwachten opbrengsten ontoereikend zijn om aan de pensioenverplichtingen te voldoen, kan het bestuur reglementair besluiten om de tekorten te compenseren door de te betalen bijdragen door deelnemers te verhogen. Een eventuele premieverhoging draagt echter niet materieel bij aan herstel. Bovendien lijkt de inzetbaarheid van deze maatregel minder realistisch gegeven de eis van evenwichtige belangenafweging.

Korting pensioenen

Als het bestuur het tekort niet binnen de gestelde termijn door herstell premie en toeslagmatiging kan opheffen, is alleen nog korting van nominale pensioenen mogelijk. De korting moet samen met de andere maatregelen uit het herstelplan leiden tot een haalbaar herstelplan.

Samenvatting sturingsmiddelen

Het beleggingsbeleid is mede gericht op het reduceren van de waarschijnlijkheid van het optreden van een crisissituatie. Premiebeleid draagt niet materieel bij aan herstel en is tevens minder wenselijk om in te zetten vanuit het oogpunt van evenwichtige belangenafweging. In een situatie van tekort zet SPH daarom als eerste het toeslagbeleid als sturingsmiddel in. Mocht dit middel niet voldoende zijn voor herstel, dan resteert het bestuur niets anders dan een korting van de nominale pensioenen.

Beleid bij korten pensioen

In beginsel geldt voor korten het volgende uitgangspunt: alle opgebouwde en ingegane pensioenen (normpensioenen eigen beheer plus gerealiseerde toeslagen) worden evenredig gekort. Zodra de financiële positie weer herstelt, hervat SPH het toeslagbeleid.

Wijze van besluitvorming

Het beleid van het pensioenfonds is vastgelegd in de ABtN. De besluitvorming van het bestuur vindt plaats volgens de regels van de statuten. Aan de hand van de dekkingsgraad beoordeelt het bestuur de haalbaarheid van het herstelplan. Is het herstelplan met het geldende beleid niet meer haalbaar, dan besluit het bestuur welke aanvullende maatregelen nodig zijn om wel te voldoen aan het herstelplan. Het bestuur kan onder meer besluiten tot het instellen van een werkgroep crisismangement, die tot taak krijgt alle mogelijkheden te onderzoeken om een financiële crisis af te wenden en om besluitvorming hierover voor te bereiden voor het bestuur. Het bestuur kan daarnaast de vergaderfrequentie verhogen om adequaat op deze situatie te kunnen inspelen. Als blijkt dat een kortingsmaatregel de enige overgebleven mogelijkheid is, wordt binnen een week een bijzondere bestuursvergadering belegd waarin alle te nemen maatregelen worden besproken en besluitvorming plaatsvindt over het voornemen van een kortingsmaatregel. Voordat het bestuur besluit een korting door te voeren, hoort het bestuur het verantwoordingsorgaan hierover.

Evenwichtige belangenbehartiging

Bij de keuze voor het inzetten van de crisismaatregelen weegt het bestuur de belangen van de verschillende groepen deelnemers op evenwichtige wijze af. Het bestuur betreft daartoe onder meer de volgende criteria in zijn besluitvorming:

- effectiviteit. De te nemen maatregel moet een substantiële bijdrage leveren aan het herstel.
- solidariteit. Het bestuur houdt rekening met solidariteit tussen verschillende groepen deelnemers.
- continuïteit. Het bestuur houdt rekening met toekomstige ontwikkelingen.
- proportionaliteit. Het bestuur weegt alle mogelijkheden tot verbetering van de financiële positie tegen elkaar af.

Het beleid bij korten van pensioen is gericht op een gelijke relatieve korting voor iedere deelnemer, gewezen deelnemer, pensioengerechtigde en andere aanspraakgerechtigde.

Communicatie met belanghebbenden bij een crisis

SPH publiceert de dekkingsgraad per 31 december van ieder jaar in het jaarverslag en in het jaarbericht. Voor een meer frequentere informatievoorziening publiceert het fonds de actuele dekkingsgraad ieder kwartaal op zijn website. Deze is toegankelijk voor alle belanghebbenden. Daarnaast schenkt SPH in het ledenblad Huisarts & Pensioen aandacht aan de financiële situatie van het fonds.

SPH bespreekt een crisissituatie en eventuele maatregelen met het verantwoordingsorgaan. In het verantwoordingsorgaan geeft het bestuur een uitgebreide uitleg van de voorgenomen maatregelen. Dit gebeurt als de maatregel een beperking van de toeslagen inhoudt en als de maatregel een korting van de pensioenen inhoudt. Het fonds houdt alle deelnemers, gewezen deelnemers, pensioengerechtigden en andere aanspraakgerechtigden jaarlijks op de hoogte van de toegekende toeslag, ook als deze nul is. Het fonds publiceert deze informatie in Huisarts & Pensioen van december van het jaar voorafgaand aan de toeslag. Daarnaast publiceert SPH de toegekende toeslag, ook indien deze nul is, in het Uniform Pensioenoverzicht (UPO) en het UPO voor gepensioneerden. Deze worden respectievelijk in maart en juni van het jaar verzonden. Gepensioneerden ontvangen in januari een specificatie van de uitkering.

Als het bestuur besluit tot een korting op de pensioenen, zal SPH dit minimaal een maand voor het tijdstip van korten uitvoerig toelichten aan de deelnemers, gewezen deelnemers, pensioengerechtigden en andere aanspraakgerechtigden. Dit gebeurt zowel per brief, op de website als in Huisarts & Pensioen.

Bijlage 3 - SPH-specifieke ervaringssterfte

De SPH-specifieke ervaringssterfte bestaat uit onderstaande correctiefactoren per leeftijd en per geslacht. De correctiefactoren voor hoofdverzekerden en medeverzekerden zijn gelijk.

Correctiefactoren voor ervaringssterfte								
Leeftijd	Man	Vrouw	Leeftijd	Man	Vrouw	Leeftijd	Man	Vrouw
t/m 25	0,129	0,233	51	0,395	0,395	77	0,622	0,750
26	0,135	0,239	52	0,394	0,398	78	0,642	0,761
27	0,149	0,251	53	0,393	0,402	79	0,664	0,774
28	0,163	0,262	54	0,392	0,407	80	0,685	0,788
29	0,177	0,272	55	0,391	0,413	81	0,705	0,800
30	0,195	0,285	56	0,390	0,419	82	0,725	0,808
31	0,222	0,304	57	0,389	0,425	83	0,743	0,817
32	0,243	0,319	58	0,389	0,431	84	0,760	0,825
33	0,264	0,333	59	0,390	0,436	85	0,776	0,833
34	0,284	0,347	60	0,393	0,442	86	0,791	0,843
35	0,302	0,358	61	0,394	0,445	87	0,799	0,852
36	0,316	0,366	62	0,399	0,452	88	0,817	0,868
37	0,329	0,372	63	0,407	0,459	89	0,837	0,881
38	0,341	0,377	64	0,419	0,472	90	0,852	0,892
39	0,351	0,382	65	0,428	0,489	91	0,867	0,902
40	0,360	0,385	66	0,439	0,507	92	0,882	0,913
41	0,369	0,388	67	0,451	0,527	93	0,896	0,924
42	0,376	0,391	68	0,466	0,551	94	0,911	0,935
43	0,383	0,394	69	0,482	0,577	95	0,926	0,946
44	0,388	0,395	70	0,499	0,605	96	0,941	0,957
45	0,391	0,395	71	0,515	0,636	97	0,955	0,967
46	0,393	0,393	72	0,531	0,665	98	0,970	0,978
47	0,394	0,392	73	0,548	0,690	99	0,985	0,989
48	0,395	0,393	74	0,565	0,711	100+	1,000	1,000
49	0,395	0,393	75	0,583	0,727			
50	0,395	0,393	76	0,601	0,739			

Bijlage 4 - Partnerfrequenties SPH

De SPH-specifiek veronderstelde partnerfrequenties zijn per leeftijd en geslacht in onderstaande tabel weergegeven. Deze worden toegepast bij het vaststellen van de kostendeckende risicopremies voor levenslang partnerpensioen en tijdelijk aanvullend partnerpensioen.

Veronderstelde partnerfrequenties								
Leeftijd	Man	Vrouw	Leeftijd	Man	Vrouw	Leeftijd	Man	Vrouw
t/m 25	0,000	0,000	51	0,848	0,792	77	0,854	0,599
26	0,000	0,000	52	0,846	0,782	78	0,846	0,588
27	0,000	0,000	53	0,845	0,772	79	0,837	0,574
28	0,558	0,572	54	0,844	0,762	80	0,825	0,559
29	0,611	0,619	55	0,843	0,752	81	0,812	0,541
30	0,656	0,661	56	0,843	0,743	82	0,795	0,520
31	0,696	0,698	57	0,843	0,733	83	0,777	0,496
32	0,730	0,730	58	0,844	0,724	84	0,756	0,468
33	0,758	0,758	59	0,845	0,716	85	0,732	0,436
34	0,782	0,781	60	0,847	0,708	86	0,705	0,399
35	0,802	0,801	61	0,848	0,700	87	0,674	0,358
36	0,819	0,817	62	0,851	0,693	88	0,641	0,311
37	0,832	0,829	63	0,853	0,686	89	0,604	0,259
38	0,842	0,839	64	0,856	0,680	90	0,564	0,199
39	0,849	0,846	65	0,858	0,674	91	0,519	0,133
40	0,855	0,850	66	0,861	0,668	92	0,471	0,060
41	0,859	0,852	67	0,863	0,663	93	0,419	0,000
42	0,861	0,852	68	0,866	0,658	94	0,363	0,000
43	0,861	0,850	69	0,868	0,653	95	0,303	0,000
44	0,861	0,846	70	0,869	0,648	96	0,238	0,000
45	0,860	0,841	71	0,870	0,643	97	0,169	0,000
46	0,859	0,835	72	0,870	0,638	98	0,000	0,000
47	0,857	0,828	73	0,869	0,632	99	0,000	0,000
48	0,855	0,820	74	0,867	0,625	100+	0,000	0,000
49	0,852	0,811	75	0,864	0,618			
50	0,850	0,802	76	0,860	0,609			

Bijlage 5 – Overzicht beleidsdocumenten en regelingen SPH

Algemeen
Statuten en reglementen fondsorganen
Uitvoeringsovereenkomst met BPV
Beloningsbeleid
Evaluatiebeleid
Geschiktheidsbeleidsplan
Strategisch plan
Jaarplan en begroting
Intern auditplan
ABTN
Balansbeheer en beleggingen
Strategisch balansbeheer en beleggingsbeleid
Selectie-, monitoring- en evaluatie
Derivatenbeleid
MVB beleid
Waarderingshandboek
Tegenpartijbeleid
Liquiditeitsbeleid
Beleggingsplan
Pensioenbeheer
Invorderingsbeleid
Klachtenregeling
Geschillenregeling
Premiebeleid
Toeslagbeleid
Pensioenreglement
Communicatie
Beleidsplan communicatie
Mediabeleid
Compliance
Compliance charter
Gedragscode
Incidentenbeleid
Integriteitsbeleid
Klokkenluidersregeling
Informatiemanagement en uitbesteding
Archiefbeleid
Dataprivacybeleid
Gedragslijn verwerking persoonsgegevens
ICT risicobeleid
Inkoopbeleid
Uitbestedings- en inhuurbeleid
Datakwaliteitsbeleid
Beleidsplan informatiemanagement
Risicomanagement
AO-IB handboek
IRM-beleid
HR
HR-beleid bestuursbureau
Arbeidsvoorwaardenregeling bestuursbureau

Bijlage 6 – Lijst met afkortingen

ALM	Asset Liability Management
BPV	Beroepspensioenvereniging Huisartsen
CAO	Collectieve Arbeidsovereenkomst
CIO	Chief Investment Officer
CSA	Credit Support Annex
COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
EAWzP	Extra aanvullend wezenpensioen
EMIR	European Market Infrastructure Regulation
ERB	Eigenrisicobeoordeling
ESG	Environmental, Social and Governance
ETV	Economische Toekomst Verwachtingen
FGR	Fondsen voor Gemene Rekening
FTK	Financieel Toetsingskader
Hidha	Huisarts in dienst bij een huisarts
IBNR	Ontstane, maar nog niet gemelde gevallen (incurred but not reported)
IRM	Integraal risicomanagement
ISDA	International Swaps and Derivatives Association
IVA	Inkomensvoorziening Volledig Arbeidsongeschikten
LHV	Landelijke Huisartsen Vereniging
MVB	Maatschappelijk Verantwoord Beleggen
MVEV	Minimaal Vereist Eigen Vermogen
nFTK	nieuw Financieel Toetsingskader
NSA	Negatieve stochastische afwijking
SAA	Strategische assetallocatie
SLA	Service Level Agreement
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
TAPP	Tijdelijk aanvullend partnerpensioen
TSO	TrendSterfteOnzekerheid
UNPRI	UN Principles for Responsible Investment
UPO	Uniform Pensioenoverzicht
URM	Uniforme rekenmethodiek
VEV	Vereist Eigen Vermogen
VO	verantwoordingsorgaan
VRB	vervuller risicobeheer
TV	Technische voorziening
VvA	Vergadering van Afgevaardigden
Wet VAP	Wet Verhoging AOW- en pensioenrichtleeftijd
WGA	Werkhervattingsregeling gedeeltelijk arbeidsongeschikten
WIA	Wet Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen
WuO	Winst uit Onderneming
Wvb	Wet verplichte beroepspensioenregeling
WZP	Wezenpensioen

Bijlage 7 – Addendum transitie-FTK

Transitie-FTK: vanaf 1 juli 2023 maakt SPH hiervan gebruik

Vanaf 1 juli 2023 maakt SPH gebruik van het transitie-FTK en hanteert het onder het transitie-FTK het volgende toeslag en verlagingsbeleid. In het transitie-FTK is geen sprake meer van een herstelplan, maar van een overbruggingsplan dat jaarlijks opgesteld zal worden.

Toeslagbeleid tijdens transitie-FTK

In afwijking op de tekst in paragraaf 4.14: SPH stelt de toeslag in beginsel vast op basis van de wettelijke randvoorwaarde van toekomstbestendig indexeren ... geldt:

SPH stelt de toeslag in beginsel vast op basis van de eigen toeslagenmethodiek.

In afwijking op de tekst in paragraaf 4.14: Artikel 15, lid 3 en 4 van het Besluit financieel toetsingskader pensioenfondsen... als het herstelplan dit vereist... geldt:

SPH hanteert voor het verlenen van de reguliere toeslag in het transitie-FTK een eigen methode, die zich binnen de wettelijke kaders bevindt. De eigen methodiek bepaalt de reguliere toeslag aan de hand van de toeslagruimte – de toeslag die SPH wil geven gegeven de actuele dekkingsgraad (bestaande uit 3 dekkingsgraadzones) – en het toeslagperspectief. De werkelijke reguliere toeslag is het minimum van de toeslagruimte en het toeslagperspectief (de gerealiseerde loonontwikkeling plus 2,25%; de maximale verhoging).

De toeslagruimte per dekkingsgraadzone is:

- Zone 1: de toeslag van 2,25% wordt naar rato bepaald tussen dekkingsgraad 110% en 135%.
- Zone 2: inzet van 50% van de dekkingsgraadpunten tussen de dekkingsgraad 135% en de actuele dekkingsgraad (maximaal 155%)
- Zone 3: inzet van 100% van de dekkingsgraadpunten tussen de dekkingsgraad 155% en de actuele dekkingsgraad

In zone 2 en 3 wordt eerst de dekkingsgraadruimte (d.w.z. het aantal dekkingsgraadpunten voor toeslag) bepaald om vervolgens de toeslagruimte te kunnen bepalen. Bevindt de actuele dekkingsgraad zich in zone 2 of 3, dan wordt de dekkingsgraadruimte uit de voorgaande zone(s) erbij opgeteld; de toeslag uit zone 1 wordt daarbij omgezet naar dekkingsgraadruimte

De methodiek van het toeslagbeleid in het transitie-FTK is in meer detail als volgt:

- De beleidsdekkingsgraad dient op de peildatum boven 105% te zijn (zoals wettelijk bepaald).
- Wanneer de actuele dekkingsgraad zich in zone 1 (tussen 110% en 135%) bevindt, is de toeslagruimte het resultaat van de formule:

$$\frac{\text{Actuele dekkingsgraad} - 110\%}{135\% - 110\%} \times 2,25\%$$

- Bij een actuele dekkingsgraad van 110% bedraagt de toeslagruimte 0%
- Bij een actuele dekkingsgraad van 135% bedraagt de toeslagruimte 2,25%
- Bij een actuele dekkingsgraad tussen 110% en 135% ligt de toeslagruimte pro rata tussen 0% en 2,25%
- Wanneer de actuele dekkingsgraad zich in zone 2 (tussen 135% en 155%) bevindt, wordt 50% van de dekkingsgraadpunten tussen de dekkingsgraad 135% en de actuele

dekkingsgraad gehanteerd. De minimale en maximale dekkingsgraadruimte als de dekkingsgraad zich in deze zone bevindt, is circa 3,0%¹⁵ en circa 13,0%¹⁶. De toeslagruimte is het resultaat van de formule:

$$\frac{\text{Actuele dekkingsgraad}}{\text{Actuele dekkingsgraad} - \text{dekkingsgraadruimte}} - 100\%$$

- Bij een actuele dekkingsgraad van 135% bedraagt de toeslagruimte 2,25%
- Bij een actuele dekkingsgraad van 155% bedraagt de toeslagruimte 9,13%
- Wanneer de actuele dekkingsgraad zich in zone 3 (vanaf 155%) bevindt wordt 100% van de dekkingsgraadruimte tussen de dekkingsgraad 155% en de actuele dekkingsgraad gehanteerd. De minimale dekkingsgraadruimte in zone 3 is circa 13,0%. De toeslagruimte is het resultaat van bovenstaande formule bij zone 2.
- De toeslag conform deze methodiek wordt gemaximeerd op de gerealiseerde loonontwikkeling plus 2,25% (de maximale verhoging).
- Bij negatieve gerealiseerde loonontwikkeling plus 2,25% is de toeslag 0%.
- De hoogte van de actuele dekkingsgraad – en de daaruit af te leiden toeslagruimte – is leidend voor het vaststellen van de toeslagruimte.

Voorbeeld

Bij een actuele dekkingsgraad van 140% is circa 5,5% dekkingsgraadpunt beschikbaar voor toeslagruimte; bestaande uit circa 3%¹⁷ dekkingsgraadpunt in zone 1 plus 2,5% dekkingsgraadpunt uit zone 2 (50% van 5%-dekkingsgraadpunten). De toeslagruimte komt uit op: $140\% / (140\% - 5,5\%) - 100\% = 4,1\%$. Als de maximale verhoging 4,1% of hoger is, dan bedraagt de werkelijke toeslag 4,1%. Als de gerealiseerde maximale verhoging lager is dan 4,1%, bijvoorbeeld 3,0%, dan wordt de werkelijke toeslag 3,0%.

Voor incidentele toeslag blijven de huidige regels uit het FTK gelden.

Verlaging pensioenaanspraken

In afwijking op de tekst in paragraaf 7.5: Voldoet de beleidsdekkingsgraad van SPH niet aan het VEV... De toekomstige verlagingen zijn echter wel onvoorwaardelijk... geldt:

Er is in transitieperiode (2023 tot en met 2026) sprake van een verlaging in de volgende gevallen:

- Als de dekkingsgraad per jaareinde lager is dan 90%: een onvoorwaardelijke verlaging zodat weer aan de minimale grens van 90% wordt voldaan. De onvoorwaardelijke verlaging mag gespreid worden tot het moment van invaren, maar vindt dus alsnog plaats in de jaren voor invaren.
- Als de dekkingsgraad zich per jaareinde onder het herstelpad naar de invaardekkingsgraad bevindt: een verlaging om met het herstelpad in het overbruggingsplan op de invaardekkingsgraad uit te komen. Voor het overbruggingsplan 2023 wordt uitgegaan van een invaardekkingsgraad van 95% (het wettelijk minimum) per 1 januari 2027. SPH heeft de keuze om de verlaging te spreiden zolang het implementatieplan nog niet ingediend is. Het implementatieplan dient voor juli 2025 ingediend te worden, waardoor de optie van spreiden voor verlaging alleen nog geldt voor het overbruggingsplan 2024. Voor het implementatieplan wordt de fondsspecifieke invaardekkingsgraad vastgesteld. Dit is de minimale invaardekkingsgraad waarop SPH en de BPV willen invaren. Mogelijk ligt deze

¹⁵ gelijk aan de maximale dekkingsgraadruimte in zone 1; $(135\% - (135\% / (1,0225)))$

¹⁶ gelijk aan de maximale dekkingsgraadruimte in zone 1 en 2 gezamenlijk; $(135\% - (135\% / (1,0225))) + 50\%$ van 20% dekkingsgraadpunten (verschil 155% en 135%)

¹⁷ $(135\% - (135\% / (1,0225)))$

hoger dan de wettelijke minimale dekkinggraad van 95% voor 2023. Dat wordt meegenomen in het volgende overbruggingsplan.

Indien een verlaging aan de orde is, wordt deze verlaging als leidraad niet gespreid. Mocht het bestuur constateren dat de verlaging onevenwichtig is, dan houdt het zich de vrijheid voor de verlaging niet direct door te voeren, maar alsnog te spreiden als die mogelijkheid er is.